

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чорноморський національний університет імені Петра Могили
Інститут державного управління
Кафедра публічного управління та адміністрування

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Перший проректор
Іщенко Н.М.

«31» серпня 2021 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ВСТУП ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування

Розробник

Тимофеев С.П.

Верба С.М.

Завідувач кафедри публічного управління
та адміністрування

Євтушенко О.Н.

Завідувач кафедри місцевого
самоврядування та регіонального розвитку

Штирьов О.М.

Гарант освітньої програми

Штирьов О.М.

Директор ІДУ

Ємельянов В.М.

Начальник НМВ

Шкірчак С.І.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показника	Характеристика дисципліни
Найменування дисципліни	Вступ до публічного управління та адміністрування
Галузь знань	28 Публічне управління та адміністрування
Спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування
Спеціалізація (якщо є)	
Освітня програма	Адміністративний менеджмент
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Статус дисципліни	Нормативна
Курс навчання	1
Навчальний рік	2021-2022
Номер(и) семестрів (триместрів):	Денна форма
	1, 2
Загальна кількість кредитів ЄКТС/годин	9 кредитів / 270 годин
Структура курсу:	
– лекції	33 год
– семінарські заняття (практичні, лабораторні, півгрупові)	66 год
– годин самостійної роботи студентів	171 год
Відсоток аудиторного навантаження	37%
Мова викладання	українська
Форма проміжного контролю (якщо є)	
Форма підсумкового контролю	іспит

2. Мета, завдання та результати вивчення дисципліни

Мета: введення у коло питань, які стосуються професіоналізації особистості державного службовця та посадової особи місцевого самоврядування; підвищення рівня професійної орієнтованості студентів в питаннях державотворення, процесів реформування державного управління, особливостях навчання в магістратурі з публічного управління та адміністрування.

Завданням навчальної дисципліни «Вступ до публічного управління та адміністрування» є формування у студентів цілісного уявлення про систему підготовки за обраною спеціальністю, ознайомлення з методичними установками для подальшого опанування професії.

Передумови вивчення дисципліни: знання основних принципів підготовки фахівців у вищій школі, досвід практичної управлінської роботи, загальнотеоретичні знання у сфері держави і права, політології, економіки.

Очікувані результати навчання: в результаті вивчення дисципліни студент *має знати:*

- визначення понять «публічне управління», «публічна влада» їх взаємозв'язок та особливості, базові поняття дисципліни;
- загальну структуру, функції та сучасні тенденції реформ в органах державної влади та місцевого самоврядуванні;
- особливості організації органів державної влади та органів місцевого самоврядування;
- особливості підготовки фахівців в сфері публічного управління;
- вимоги до самоосвіти слухача;
- функції державного управління у врегулюванні суспільних відносин;
- основні вимоги до діяльності державного службовця;

має вміти:

- виявляти закономірності суспільного розвитку та державно-владних відносин;
- аналізувати проблеми та перспективи розвитку державного управління та державної служби;
- визначати особливості конкретних об'єктів професійної діяльності;
- оцінювати суть і соціальну значущість своєї майбутньої професії;
- критично осмислювати і використати вітчизняний і зарубіжний досвід у сфері публічного управління;
- організувати проведення дослідницьких та інноваційних процесів;
- організувати власну навчальну діяльність як слухача магістратури.

мати компетентності:

- здатність використовувати методи персонального менеджменту;
- здатність до аналізу та оцінювання соціально-економічних процесів і явищ у суспільному середовищі та здійсненні професійної діяльності;
- здатність до засвоєння та демонстрування професійних знань та розумінь, набуття вмінь та навичок, розв'язання конкретних задач та вирішення проблем у професійній галузі;
- готовність формулювати цілі, реалізовувати стратегії організації;
- здатність знаходити нестандартні рішення типових завдань і вирішувати їх.

Загальні компетентності (ЗК)	ЗК04. Здатність бути критичним і самокритичним. ЗК10. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
Фахові компетентності спеціальності (СК)	ФК04 Здатність до використання інструментів, методів і заходів професійного менеджменту у сфері публічного управління та адміністрування з урахуванням національного досвіду та досвіду країн ЄС.
Програмні результати навчання (ПРН)	
ПРН 7. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських та кадрових рішень. ПРН 10. Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.	

3. Програма навчальної дисципліни

	Теми	Лекції	Практичні (семінарські, лабораторні, півгрупові)	Самостійна робота
1.	Публічне управління як галузь наукових знань	2	2	5
2.	Система вищої освіти України	2	2	5
3.	Публічне управління як вид соціального управління	–	2	5
4.	Бюрократія – передумова формування інституту державної служби	2	2	5
5.	Система організації влади в Україні	2	2	5
6.	Публічне адміністрування та влада. Муніципальна публічна влада	2	2	5
7.	Владно-управлінські рішення як інструмент публічного управління	–	2	5
8.	Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування	2	2	5
9.	Сутність та зміст державної служби	2	2	5
10.	Професійні, ділові і особистісні якості працівника органів влади	–	2	5
11.	Кадрова політика та кадрове забезпечення інституту державної служби	–	2	5
12.	Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень	1	2	5
13.	Європейська інтеграція та її вплив на органи публічного управління України	–	2	5
14.	Реформи публічної влади в Україні	–	2	5
15.	Особливості реформування публічної служби в Україні	–	2	5
16.	Характеристика сучасного українського суспільства та завдання державної влади	–	2	6
17.	Теоретико-методологічні засади взаємодії політики й управління в публічній сфері України.	2	2	5
18.	Політичний процес та його вплив на прийняття і реалізацію політико-управлінських рішень.	–	2	6
19.	Вплив політичних партій на розвиток політико-управлінських процесів.	2	2	6
20.	Співпраця органів публічної влади з неурядовими організаціями як важливий напрям взаємодії політики й управління	2	2	6
21.	Прозорість та відкритість органів публічної влади	2	2	5
22.	Історія становлення та розвитку державної служби України	–	2	5
23.	Засади національної безпеки в діяльності	–	2	5

	державного службовця			
24.	Імідж державної служби	2	2	5
25.	Створення і підтримка позитивного іміджу органу влади	2	2	6
26.	Лідерство в публічному управлінні	2	2	5
27.	Професіоналізація державної служби	–	2	5
28.	Історія місцевого самоврядування в Україні	–	2	5
29.	Закордонний досвід організації місцевого самоврядування	–	2	5
30.	Децентралізація в публічному управлінні	2	2	5
31.	Поняття регіону та регіонального управління	2	2	5
32.	Маркетинг та брендинг території		2	5
33.	Фінансування та оцінювання місцевого економічного розвитку	–	2	6
	Всього за курсом	33	66	171

4. Зміст навчальної дисципліни

4.1. План лекцій

№	Тема заняття / план
1.	<p>Лекція 1. Публічне управління як галузь наукових знань.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Нормативно-правові засади становлення науки державного управління в Україні. 2. Державне управління як самостійна сфера наукових знань. 3. Важливість становлення державного управління та визнання його як окремої галузі наукових знань для розвитку української державності. 4. Діяльність сучасних навчальних закладів з підготовки магістрів державної служби та державного управління в Україні. 5. Система підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців.
2.	<p>Лекція 2. Система вищої освіти України.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Організація вищої освіти в Україні в контексті приєднання до Болонської системи освіти. 2. Особливості навчання в магістратурі з публічного управління. Критерії та показники успішності навчання. 3. Підготовка до практичних занять з навчальних предметів. Самостійне опрацювання тем та літератури. 4. Робота з Інтернет-джерелами. Сайт Інституту державного управління. 5. Вимоги щодо курсових та магістерських робіт. Теми наукових досліджень з публічного управління. 6. Стажування в органах державної влади як одна із технологій удосконалення навчального процесу.
3.	<p>Лекція 3. Бюрократія – передумова формування інституту державної служби</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проаналізуйте сутність бюрократії: понятійно-категоріальний апарат. 2. Визначте основні концепції бюрократії. 3. Охарактеризуйте концепцію раціональної бюрократії М.Вебера. 4. Особливості азійської або китайської концепції. 5. Концепція бюрократії К.Маркса. 6. Назвіть та проаналізуйте основні особливості сучасних концепцій бюрократії.
4.	<p>Лекція 4. Система організації влади в Україні: органи виконавчої влади різних рівнів</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формування державного устрою. Система організації влади в Україні. Поділ влади (виконавча, законодавча, судова), передумови поділу та доцільність. 2. Центральний та регіональний рівні управління. Діяльність ВРУ, КМУ, ЦОВВ, ТОЦОВВ, ОДА, РДА (на вибір слухача проаналізувати одну із структур) 3. Нормативно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. 4. Структура та модель органів виконавчої влади. 5. Повноваження ОВВ. 6. Розподіл та делегування повноважень між органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.
5.	<p>Лекція 5. Публічне адміністрування та влада. Муніципальна публічна влада</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність і зміст місцевого самоврядування в Україні. 2. Міжнародні правові акти у сфері місцевого самоврядування. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». 3. Теорії місцевого самоврядування. 4. Моделі місцевого самоврядування. 5. Принципи та функції місцевого самоврядування. 6. Система місцевого самоврядування. Повноваження органів місцевого самоврядування.
6.	<p>Лекція 6. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основний зміст поняття «громадянського суспільства». 2. Ознаки громадянського суспільства.

	<ol style="list-style-type: none"> 3. Ключові ідеї та принципи громадянського суспільства. 4. Громадянське суспільство як глобальна самоврядна соціальна система. 5. Структура громадянського суспільства. 6. Громадські об'єднання (об'єднання громадян) та їх значення у демократичній правовій державі.
7.	<p>Лекція 7. Сутність та зміст державної служби</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аналіз нормативно-правової бази становлення та розвитку інституту державної служби в Україні: 2. Державна політика в сфері державної служби. 3. Принципи організації державної служби 4. Види та типи державної служби в країнах світу. 5. Посада як основний елемент в організації державної служби. 6. Класифікація посад на державній службі. 7. Служба в органах місцевого самоврядування. 8. Посадова інструкція. 9. Професійна компетентність державних службовців.
8.	<p>Лекція 8. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управлінське рішення як наукова категорія. 2. Пріоритетність вибору цінностей та цілей. 3. Технології прийняття управлінських рішень. 4. Аудит, моніторинг та оцінювання управлінських рішень. 5. Підготовка аналітичних документів. 6. Роль інформаційних технологій у прийнятті управлінських рішень.
9.	<p>Лекція 9. Теоретико-методологічні засади взаємодії політики й управління в публічній сфері України.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Атрибутивні та функціональні особливості публічної сфери в Україні. 2. Взаємодія політики й управління. 3. Відмінності політичних та адміністративних складових у державному управлінні. 4. Напрями гармонізації управління й публічної політики
10.	<p>Лекція 10. Вплив політичних партій на розвиток політико-управлінських процесів.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Політичний процес та функції в ньому політичних партій. 2. Сутність політичних партій, їх роль у державному управлінні. 3. Участь політичних партій у політико-управлінській діяльності держави. 4. Участь політичних організацій у формуванні політичних установок і орієнтацій громадян. 5. Зворотний зв'язок у політичному управлінні як фактор соціальної стабільності і суспільного розвитку.
11.	<p>Лекція 11. Співпраця органів публічної влади з громадськими організаціями як важливий напрям взаємодії політики й управління.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пряма й опосередкована участь українських громадян у політико-державному управлінні. 2. Співпраця органів публічної влади з громадськими організаціями. 3. Форми та напрями взаємодії органів публічної влади з громадськими організаціями. 4. Механізми співпраці органів публічної влади з громадськими організаціями. 5. Громадська експертиза та громадський моніторинг діяльності органів публічної влади
12.	<p>Лекція 12. Прозорість та відкритість органів публічної влади.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність прозорості та відкритості органів публічної влади 2. Доступ до публічної інформації 3. Діяльність підрозділ зв'язків з громадськістю 4. Оцінка рівня прозорості та відкритості органів публічної влади 5. Зарубіжний досвід дотримання принципів прозорості та відкритості

13.	<p>Лекція 13. Імідж державної служби</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Імідж державної влади та її носіїв. 2. Авторитет керівника в управлінській діяльності та довіра до нього. 3. Імідж керівника як чинник його відповідності або невідповідності посадовому призначенню. 4. Типова зовнішня характеристика іміджу керівника. 5. Формування позитивного іміджу державної служби
14.	<p>Лекція 14. Створення і підтримка позитивного іміджу органу влади</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Концептуальні підходи до розуміння іміджу державних органів влади 2. Складові іміджу органу влади 3. Роль PR у функціонуванні державної установи 4. Вплив діяльності органу публічної влади на його імідж 5. Стратегія формування позитивного іміджу органу влади
15.	<p>Лекція 15. Лідерство в публічному управлінні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні теорії лідерства у публічній сфері. 2. Психологія політичного лідерства. 3. Взаємодія лідера і мас. 4. Імідж політичного лідера. 5. Створення образу лідера як колективний процес. 6. Персоніфікація політики і влади як відмінна особливість українського політичного процесу
16.	<p>Лекція 16. Децентралізація в публічному управлінні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теоретичні засади децентралізації 2. Нормативно-правові засади децентралізації 3. Проблеми розвитку місцевого самоврядування 4. Формування об'єднаних територіальних громад 5. Діагностика стану об'єднаних територіальних громад як основа планування її розвитку
17.	<p>Лекція 17. Поняття регіону та регіонального управління</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Регіональне управління: сутність, цілі та специфіка. 2. Державна регіональна політика: сутність, види та еволюція. Цілі, принципи та завдання державної регіональної політики. 3. Основні напрямки регіонального управління. 4. Складові державної регіональної політики: особливості формування та реалізації. 5. Вплив органів державної влади на розвиток галузей та секторів регіональної економіки, функціонування регіональних ринків. 6. Регіональне управління та місцеве самоврядування.

4.2. План семінарських занять

№	Тема заняття / план
1.	<p>Семінар 1. Публічне управління як галузь наукових знань.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Нормативно-правові засади становлення науки державного управління в Україні. 2. Державне управління як самостійна сфера наукових знань. 3. Важливість становлення державного управління та визнання його як окремої галузі наукових знань для розвитку української державності. 4. Діяльність сучасних навчальних закладів з підготовки магістрів державної служби та державного управління в Україні. 5. Система підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців. <p><i>Питання для обговорення</i> (для попереднього самостійного опрацювання):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Роль наукової галузі для розвитку системи публічного управління в Україні: важливість, основні проблеми; - Чому на Вашу думку, публічне управління відносно нова для України галузь наукових знань та вкажіть на перспективи її розвитку; - В чому особливості підготовки на магістерському рівні.
2.	<p>Семінар 2. Система вищої освіти України.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Організація вищої освіти в Україні в контексті приєднання до Болонської системи освіти. 2. Особливості навчання в магістратурі з публічного управління. Критерії та показники успішності навчання. 3. Підготовка до практичних занять з навчальних предметів. Самостійне опрацювання тем та літератури. 4. Робота з Інтернет-джерелами. Сайт Інституту державного управління. 5. Вимоги щодо курсових та магістерських робіт. Теми наукових досліджень з публічного управління. 6. Стажування в органах державної влади як одна із технологій удосконалення навчального процесу. <p><i>Питання для обговорення:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - реформи вищої освіти; - необхідність та доцільність здобуття ступеня магістра публічного управління, на Вашу думку; - опрацювання основних Інтернет джерел для державного службовця.
3.	<p>Семінар 3. Публічне управління як вид соціального управління</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Тенденції розвитку наукових знань про публічне управління. 2. Зміст основних понять: публічне управління, публічне адміністрування, державне управління, адміністративний менеджмент, 3. Механізм та апарат держави, механізми державного управління. 4. Закони публічного управління. 5. Принципи публічного управління. 6. Сучасні концепції публічного управління (по одній на вибір слухача) <p><i>Питання для обговорення:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - В чому полягає особливість публічного управління та адміністрування; - Як Ви розумієте поняття адміністративний менеджмент; - Назвіть основні закони та принципи публічного управління; - Охарактеризуйте сучасні концепції публічного управління.
4.	<p>Семінар 4. Бюрократія – передумова формування інституту державної служби</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проаналізуйте сутність бюрократії: понятійно-категоріальний апарат. 2. Визначте основні концепції бюрократії. 3. Охарактеризуйте концепцію раціональної бюрократії М.Вебера. 4. Особливості азійської або китайської концепції. 5. Концепція бюрократії К.Маркса. 6. Назвіть та проаналізуйте основні особливості сучасних концепцій бюрократії.

	<p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Що вкладається в позитивну та негативну характеристики бюрократії?; - Яку саме бюрократію розглядав Макс Вебер?; - В чому особливості інших концепцій бюрократії? - Які концепції організації бюрократії були б найкращими в Україні, обґрунтуйте власну точку зору?
5.	<p>Семінар 5. Система організації влади в Україні: органи виконавчої влади різних рівнів</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формування державного устрою. Система організації влади в Україні. Поділ влади (виконавча, законодавча, судова), передумови поділу та доцільність. 2. Центральний та регіональний рівні управління. Діяльність ВРУ, КМУ, ЦОВВ, ТОЦОВВ, ОДА, РДА (на вибір слухача проаналізувати одну із структур) 3. Нормативно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. 4. Структура та модель органів виконавчої влади. 5. Повноваження ОВВ. 6. Розподіл та делегування повноважень між органами виконавчої влади та місцевого самоврядування. <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Визначити слабкі та сильні сторони в діяльності аналізованої управлінської структури; - В чому основні причини конфліктів при розподілі повноважень; - Проаналізуйте зарубіжний досвід щодо повноважень органів місцевого самоврядування; - Яка, на Вашу думку, форма (централізована чи децентралізована) більш характерна для сучасних українських реалій?
6.	<p>Семінар 6. Публічне адміністрування та влада. Муніципальна публічна влада</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність і зміст місцевого самоврядування в Україні. 2. Міжнародні правові акти у сфері місцевого самоврядування. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». 3. Теорії місцевого самоврядування. 4. Моделі місцевого самоврядування. 5. Принципи, функції і моделі місцевого самоврядування. 6. Система місцевого самоврядування. Повноваження органів місцевого самоврядування. <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - В чому слабкі та сильні сторони органів самоорганізації населення? - Наведіть приклади органів самоорганізації населення та проаналізуйте їх діяльність; - Які бувають форми демократії та як вони проявляються на місцевому рівні.
7.	<p>Семінар 7. Владно-управлінські рішення як інструмент публічного управління</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика понять «прийняття рішень», «управлінське рішення». 2. Класифікація управлінських рішень. 3. Характеристика управлінської діяльності 4. Технології прийняття управлінських рішень. 5. Аудит, моніторинг та оцінювання управлінських рішень. 6. Підготовка аналітичних документів. <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Наведіть приклад управлінського рішення та визначте етапи його прийняття. - Проаналізуйте механізми участі громадян у прийнятті рішень, що є на сайтах органів державної влади. Запропонуйте свої варіанти удосконалення цих механізмів. - Оберіть орган влади та проаналізуйте, які чинники зовнішнього середовища впливають на його діяльність.
8.	<p>Семінар 8. Громадянське суспільство як суб'єкт формування цілей публічного адміністрування</p>

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основний зміст поняття «громадянського суспільства». 2. Ознаки громадянського суспільства. 3. Ключові ідеї та принципи громадянського суспільства. 4. Громадянське суспільство як глобальна самоврядна соціальна система. 5. Структура громадянського суспільства. 6. Громадські об'єднання (об'єднання громадян) та їх значення у демократичній правовій державі. <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Які інститути громадянського суспільства Ви значете? Надайте їм характеристику. - Надайте характеристику сучасному стану громадянського суспільства в Україні. - Визначте що сприяє і що заважає розвитку громадянського суспільства в Україні.
9.	<p>Семінар 9. Сутність та зміст державної служби</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аналіз нормативно-правової бази становлення та розвитку інституту державної служби в Україні: 2. Державна політика в сфері державної служби. 3. Принципи організації державної служби 4. Види та типи державної служби в країнах світу. 5. Посада як основний елемент в організації державної служби. 6. Класифікація посад на державній службі. 7. Служба в органах місцевого самоврядування. 8. Посадова інструкція. 9. Професійна компетентність державних службовців. <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - В чому відмінність служби в органах місцевого самоврядування від державної служби; - Охарактеризуйте різні види та типи державної служби в Україні та зарубіжних країнах, зробіть порівняльну таблицю; - Чи можливою для України була б система закритої державної служби, обґрунтуйте власну думку.
10.	<p>Семінар 10. Професійні, ділові і особистісні якості працівника органів влади</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Класифікація основних форм влади 2. Стиль керівництва як спосіб прийняття рішень та передачі завдань підлеглим 3. Характеристики стилю публічного адміністрування 4. Вимоги до сучасного керівника. 5. Типові помилки керівника 6. Формування та розвиток ефективного колективу <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Що таке професіограма? Які особливості професіограми працівника органу влади? - Як має відбуватись оцінювання діяльності службовців? Хто повинен займатись цим питанням? - Як має відбуватись оцінювання здібностей службовців? Хто повинен займатись цим питанням?
11.	<p>Семінар 11. Кадрова політика та кадрове забезпечення інституту державної служби</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність поняття, суб'єкти, об'єкти та засоби реалізації державної кадрової політики 2. Соціальна обумовленість кадрової політики: концептуальні засади, цілі та пріоритети 3. Мета, цілі, завдання та принципи державної кадрової політики 4. Нормативно-правове регулювання державної кадрової політики 5. Критерії оцінки ефективності кадрової політики 6. Принципи кадрової політики в системі державної служби 7. Напрями кадрової політики в системі державної служби 8. Механізми формування і реалізації кадрової політики <p><i>Питання для обговорення</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Доцільність кадрового резерву на державній службі України - Проаналізуйте ефективність основних кадрових технологій щодо діяльності органу державної влади або місцевого самоврядування
12.	<p>Семінар 12. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управлінське рішення як наукова категорія. 2. Пріоритетність вибору цінностей та цілей. 3. Технології прийняття управлінських рішень. 4. Аудит, моніторинг та оцінювання управлінських рішень. 5. Підготовка аналітичних документів. 6. Роль інформаційних технологій у прийнятті управлінських рішень.
13.	<p>Семінар 13. Європейська інтеграція та її вплив на органи публічного управління України</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Європеїзація та демократизація публічного простору: основні поняття та терміни. 2. Відносини Україна – ЄС. 3. Угода про партнерство та співробітництво та Угода про асоціацію як концептуальні документи європейської інтеграції України. 4. Двовекторність та одновекторність в зовнішній політиці України. 5. Вплив на реформи публічного сектору в Україні. <p>Питання для обговорення:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Які на Вашу думку позитивні та негативні сторони гіпотетичного вступу України до ЄС? - На Вашу чи змінилось щось в системі публічного управління після підписання Угоди про асоціацію? - На Вашу чи змінилось щось в українському суспільстві після підписання Угоди про асоціацію?
14.	<p>Семінар 14. Реформи публічної влади в Україні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та зміст адміністративно-територіальної реформи, визначення основних понять і термінів. 2. Зміст політичної реформи. 3. Концепція адміністративно-територіальної реформи 1998 року. 4. Особливості реформування у 2004 році. 5. Реформування публічної влади у 2010 році. 6. Системні реформи 2014-2017 років. 7. Перетворення у системі публічного управління на сучасному етапі. <p>Питання для обговорення</p> <ul style="list-style-type: none"> - Чому, на Вашу думку, в Україні вкрай складно провести адміністративну реформу? - Проаналізуйте основні причини невдач при проведенні першої адміністративно-територіальної реформи; - Надайте власне обґрунтування сучасних реформ в Україні.
15.	<p>Семінар 15. Особливості реформування публічної служби в Україні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні напрями реформ державної служби. 2. Закони України про державну службу, аналіз їх особливостей. 3. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування». 4. Поняття люстрації державних службовців. 5. Вимоги щодо відбору на ДС. Професійні вимоги. Боротьба з корупцією на ДС. 6. Поняття конфлікту інтересів. <p>Питання для обговорення</p> <ul style="list-style-type: none"> - Зробіть порівняльну характеристику законів України в сфері державної служби; - Основні причини реформування Закону України про державну службу
16.	<p>Семінар 16. Характеристика сучасного українського суспільства та завдання державної влади</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сприйняття незалежності і державності населенням України.

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Основні вимоги громадян України до влади. 3. Національна ментальність українців та влада 4. Переконавання і уподобання українців різних регіонів. 5. Соціально-психологічні фактори впливу реформування публічної сфери в сучасній Україні 6. Сучасні проблеми у політичній сфері 7. Соціально-економічні проблеми в Україні
17.	<p>Семінар 17. Теоретико-методологічні засади взаємодії політики й управління в публічній сфері України</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Атрибутивні та функціональні особливості публічної сфери в Україні. 2. Взаємодія політики й управління. 3. Відмінності політичних та адміністративних складових у державному управлінні. 4. Напрями гармонізації управління й публічної політики. 5. Суб'єкт та об'єкт управління. Поняття політичного управління.
18.	<p>Семінар 18. Політичний процес та його вплив на прийняття і реалізацію політико-управлінських рішень.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть, структура та типи політичних процесів. 2. Політична система сучасного українського суспільства. 3. Політична ідентифікація особистості та її залучення до публічної політичної діяльності. 4. Механізми прийняття політико-управлінських рішень та їх впливи на становлення політики демократичного врядування в Україні. 5. Соціально-професійна, етно-конфесіональна структура суспільства й державне управління 6. Суб'єкти політичного управління: індивіди, групи і спільноти
19.	<p>Семінар 19. Вплив політичних партій на розвиток політико-управлінських процесів.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Політичний процес та функції в ньому політичних партій. 2. Сутність політичних партій, їх роль у державному управлінні. 3. Участь політичних партій у політико-управлінській діяльності держави. 4. Участь політичних організацій у формуванні політичних установок і орієнтацій громадян. 5. Зворотний зв'язок у політичному управлінні як фактор соціальної стабільності і суспільного розвитку. 6. Вплив на особистість ідеології, політичних інститутів, стихійні впливи, власна активність індивіда 7. Форми і методи політичного протесту. 8. Популізм та його роль у політичних процесах
20.	<p>Семінар 20. Співпраця органів публічної влади з громадськими організаціями як важливий напрям взаємодії політики й управління.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пряма й опосередкована участь українських громадян у політико-державному управлінні. 2. Співпраця органів публічної влади з громадськими організаціями. 3. Форми та напрями взаємодії органів публічної влади з громадськими організаціями. 4. Механізми співпраці органів публічної влади з громадськими організаціями. 5. Громадська експертиза та громадський моніторинг діяльності органів публічної влади 6. Зворотний зв'язок у політичному управлінні як фактор соціальної стабільності і суспільного розвитку. 7. Інституціолізовані та не інституціолізовані механізми зворотного зв'язку.
21.	<p>Семінар 21. Прозорість та відкритість органів публічної влади.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність прозорості та відкритості органів публічної влади 2. Доступ до публічної інформації 3. Діяльність підрозділ зв'язків з громадськістю

	<ul style="list-style-type: none"> 4. Оцінка рівня прозорості та відкритості органів публічної влади 5. Зарубіжний досвід дотримання принципів прозорості та відкритості
22.	<p>Семінар 22. Історія становлення та розвитку державної служби України</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Феномен державної служби у світовій державотворчій практиці 2. Виникнення та організація служби на українських землях у період середньовіччя (XI-XVII ст.) 3. Організація служби в добу Гетьманщини (XVII-XVIII ст.) 4. Історія утворення "Табеля про ранги". Служба в органах державної влади в українських губерніях Російської імперії 5. Служба в органах державної влади в українських регіонах Австро-угорської імперії 6. Інституціоналізація державної служби в період національного піднесення (1917-1920 рр.) 7. Особливості державної служби в радянський період 8. Формування та становлення державної служби в період незалежності України (1991 р. - наш час)
23.	<p>Семінар 23. Засади національної безпеки в діяльності державного службовця</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Суб'єкти державної політики у сфері національної безпеки України 2. Концепція національної безпеки України. 3. Забезпечення національної безпеки України. 4. Роль державних службовців та службовців органів місцевого самоврядування в забезпеченні національної безпеки країни. 5. Класифікація та побудова ієрархії національних інтересів. 6. Глобальні виклики міжнародній та національній безпеці 7. Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій
24.	<p>Семінар 24. Імідж державної служби</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Імідж державної влади та її носіїв. 2. Авторитет керівника в управлінській діяльності та довіра до нього. 3. Імідж керівника як чинник його відповідності або невідповідності посадовому призначенню. 4. Типова зовнішня характеристика іміджу керівника. 5. Формування позитивного іміджу державної служби
25.	<p>Семінар 25. Створення і підтримка позитивного іміджу органу влади</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Концептуальні підходи до розуміння іміджу державних органів влади 2. Складові іміджу органу влади 3. Роль PR у функціонуванні державної установи 4. Вплив діяльності органу публічної влади на його імідж 5. Стратегія формування позитивного іміджу органу влади
26.	<p>Семінар 26. Лідерство в публічному управлінні</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Політичні лідери, еліти і «маси» 2. Концепції еліт, їх різновиди. Типології еліт та лідерів 3. Основні теорії лідерства у публічній сфері. 4. Взаємодія лідера і мас. 5. Психологія політичного лідерства. 6. Імідж політичного лідера. 7. Створення образу лідера як колективний процес. 8. Персоніфікація політики і влади як відмінна особливість українського політичного процесу
27.	<p>Семінар 27. Професіоналізація державної служби</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Взаємозв'язок професіоналізації та кадрової політики 2. Сутність професійної компетентності державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування. 3. Розвиток персоналу як засіб забезпечення результативності та ефективності державної служби

	<ol style="list-style-type: none"> 4. Методологія оцінки потреб у кадровому забезпеченні державної служби 5. Принципи, форми та функції професіоналізації кадрів державної служби 6. Моніторинг професійного розвитку державних службовців у системі підвищення кваліфікації
28.	<p>Семінар 28. Історія місцевого самоврядування в Україні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Зародження та становлення вітчизняних форм місцевого самоврядування. 2. Поєднання місцевих форм самоврядування з елементами західноєвропейської організації самоврядування. 3. Становленням в Україні загальноімперських форм місцевого самоврядування. 4. Стан місцевого самоврядування за часів Радянського Союзу. 5. Формування засад місцевого самоврядування за часів набуття незалежності України.
29.	<p>Семінар 29. Закордонний досвід організації місцевого самоврядування</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність здійснення муніципальних реформ у зарубіжних країнах. 2. Мета та завдання проведення муніципальних реформ у зарубіжних країнах. 3. Структурні реформи. Функціональні реформи. 4. Недоліки в проведенні муніципальних реформ у зарубіжних країнах. 5. Муніципальні реформи в країнах Європи. 6. Організація місцевого самоврядування в розвинених країнах Європи та Америки. Позитивний досвід, що можна використати для України.
30.	<p>Семінар 30. Децентралізація в публічному управлінні</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Теоретичні засади децентралізації 2. Нормативно-правові засади децентралізації 3. Проблеми розвитку місцевого самоврядування 4. Формування об'єднаних територіальних громад 5. Діагностика стану об'єднаних територіальних громад як основа планування її розвитку
31.	<p>Семінар 31. Поняття регіону та регіонального управління</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Регіональне управління: сутність, цілі та специфіка. 2. Державна регіональна політика: сутність, види та еволюція. Цілі, принципи та завдання державної регіональної політики. 3. Основні напрямки регіонального управління. 4. Складові державної регіональної політики: особливості формування та реалізації. 5. Вплив органів державної влади на розвиток галузей та секторів регіональної економіки, функціонування регіональних ринків. 6. Регіональне управління та місцеве самоврядування.
32.	<p>Семінар 32. Маркетинг та брендинг території</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методологічні засади маркетингу території 2. Формування маркетингової стратегії 3. Цільові групи та сегментація ринку 4. Брендинг міста: пошук міської ідентичності 5. Процес брендингу міста 6. Маркетингова комунікація
33.	<p>Семінар 33. Фінансування та оцінювання місцевого економічного розвитку</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бюджетне фінансування місцевого економічного розвитку 2. Міжмуніципальне співробітництво 3. Фінансування місцевого економічного розвитку через гранти 4. Особливості моніторингу та оцінки місцевого економічного розвитку 5. Підходи до моніторингу стратегій і проектів місцевого економічного розвитку 6. Процес та етапи оцінювання місцевого економічного розвитку

4.3. Завдання для самостійної роботи

Науково-пошукова робота:

1. Жінка як політичний і державний діяч.
2. Стан процесу формування нової української управлінської еліти.
3. Центральна та регіональна еліти в Україні: динаміка відносин.
4. Концепція бюрократії Макса Вебера.
5. Концепція нового публічного менеджменту та доброго (належного) врядування
6. Соціальна обумовленість державної служби.
7. Державна служба як механізм зв'язку між державою і громадянином.
8. Проблеми адаптації інституту державної служби України до стандартів Європейського союзу.
9. Значення Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом від 27.06.2014 року, ратифіковану Законом України від № 1678-VII від 16.09.2014
10. Престиж державної служби у суспільстві: шляхи підвищення.
11. Державна посада як первинна структурна одиниця державного органу.
12. Державна служба як комплексний правовий інститут.
13. Критерії і можливості об'єктивної оцінки рівня компетентності державного службовця.
14. Обов'язки, повноваження та відповідальність державного службовця.
15. Моральні засади державної служби.
16. Бюрократизм як соціальне явище.
17. Шляхи реформування державної служби України.
18. Зарубіжний досвід організації державної служби.
19. Формування іміджу державного службовця.
20. Адміністративні реформи як механізм удосконалення діяльності органів публічної влади.
21. Адміністративні послуги як вид публічних послуг.
22. Місцеве самоврядування в Україні: проблеми розвитку.
23. Місцеве самоврядування в Україні: історичні передумови.
24. Діяльність Національного агентства з питань державної служби.
25. Роль громадського сектора в контексті добровільного об'єднання територіальних громад в Україні.

Вимоги до науково-пошукової роботи

Робота повинна складатись з титульної сторінки, змісту, основного тексту та списку використаних джерел. Загальний обсяг – 15-20 сторінок. Матеріал повинен бути викладений чітко, допускаються малюнки, таблиці, графіки тощо. По тексту повинні бути посилання на джерела. Якщо в роботі використано специфічну термінологію, а також маловідомі скорочення, нові символи, позначення тощо, то їх перелік подається у вигляді окремого списку, який розміщується перед вступом.

У вступі коротко обґрунтовуються актуальність і доцільність обраної теми, підкреслюється сутність досліджуваної проблеми; формулюються мета роботи та зміст поставлених завдань, об'єкт і предмет дослідження; подаються перелік використаних методів дослідження, характеристика роботи (теоретична, прикладна); вказуються нові наукові положення, запропоновані учасником особисто, відмінність отриманих результатів від відомих раніше та ступінь новизни (вперше отримано, удосконалено, набуло подальшого розвитку); повідомляється про наукове використання результатів досліджень або даються рекомендації щодо їх використання, для прикладних робіт повідомляється про прикладну цінність отриманих результатів.

В основній частині роботи наводяться характеристика джерел, використаних для написання роботи, та короткий огляд літератури з даної тематики, окреслюються основні етапи наукової думки за визначеною проблемою, вказуються питання, які залишилися невирішеними; обґрунтовується вибір напрямку досліджень, наводяться методика та

техніка дослідження; подаються відомості про обсяг дослідження; викладаються, аналізуються та узагальнюються отримані результати, подається їх оцінка.

Висновки мають містити стислий виклад результатів вирішення наукової проблеми та поставлених завдань, зроблених у процесі аналізу обраного матеріалу, оцінок та узагальнень.

Теми для написання есе

1. Що ви розумієте під державним управлінням?
2. Як співвідносяться поняття "державне управління", "політичне управління", "муніципальне управління"
3. У чому сутність державного планування?
4. Які ви знаєте системи комплектації кадрів державної служби?
5. Чим відрізняється кадрова система державної служби від найманої і змішаної?
6. Як забезпечується контроль у державному управлінні?
7. Які основні мотиви задіяні в системі державного управління?
8. Чим державне управління відрізняється від приватного? Яка відмінність між політичною й адміністративною компетенціями у структурі органів державного управління?
9. Яка компетенція органів державного управління у сфері впливу на органи місцевого самоврядування?
10. Чи можна вважати регіональні органи суб'єктів федерації державними органами?
11. Яка відмінність між бюрократичною і діалектичною організаційними структурами?
12. Які ви знаєте види державного планування?
13. За яких обставин глава держави може розпустити парламент?
14. Назвіть прерогативи глави держави у формуванні органів державної влади.
15. Як співвідносяться прерогативи глави держави і прем'єр-міністра у структурі виконавчої влади?
16. Які основні прерогативи уряду?
17. Які основні прерогативи регіональних і місцевих держадміністрацій?
18. Назвіть основні ознаки моделі державного управління перехідних суспільств.
19. Чим відрізняються американська, європейська і японська моделі управління?
20. Чому державне управління в Україні виявилось нездатним забезпечити рішуче збалансоване реформування суспільства?
21. Які прерогативи Президента України?
22. Які прерогативи уряду України?
23. Які прерогативи місцевих, держадміністрацій України?
24. Як співвідносяться компетенції органів державного управління та органів місцевого самоврядування України?
25. Які риси американської моделі управління вас не задовольняють?
27. Коли глава держави може розпустити парламент?
28. Які ви знаєте типи урядів за партійним способом його формування?
29. Які реформи не вдаюся здійснити українській державній владі? Стисло охарактеризуйте їх зміст.
30. В чому на Вашу думку полягають перспективи реформування системи органів влади в Україні?

4.4. Забезпечення освітнього процесу

Стандарт освіти (Освітньо-професійна програма).

Робоча програма з дисципліни «Вступ до публічного управління та адміністрування» для денної форми навчання.

Плани семінарських занять.

Завдання для самостійної роботи.

Екзаменаційні білети для підсумкового контролю знань студентів спеціальності «Публічне управління та адміністрування» денної форми навчання.

Методичні, мультимедійні, опорні матеріали для лекційних, семінарських занять.

Законодавчі та методичні матеріали тощо.

5. Підсумковий контроль

Перелік питань підсумкового контролю

1. Нормативно-правові засади становлення науки державного управління в Україні.
2. Державне управління як самостійна сфера наукових знань.
3. Важливість становлення державного управління та визнання його як окремої галузі наукових знань для розвитку української державності.
4. Діяльність сучасних навчальних закладів з підготовки магістрів державної служби та державного управління в Україні.
5. Система підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців.
6. Болонська система освіти.
7. Особливості навчання в магістратурі з публічного управління.
8. Критерії та показники успішності навчання.
9. Підготовка до практичних занять з навчальних предметів.
10. Самостійне опрацювання тем та літератури, методи самоосвіти.
11. Робота з Інтернет-джерелами.
12. Теми наукових досліджень з публічного управління.
13. Проходження стажування в органах державної влади.
14. Тенденції розвитку наукових знань про публічне управління.
15. Публічне управління, публічне адміністрування, державне управління.
16. Адміністративний менеджмент
17. Механізм та апарат держави
18. Механізми державного управління.
19. Закони публічного управління.
20. Принципи публічного управління.
21. Сучасні концепції публічного управління
22. Сутність бюрократії: понятійно-категоріальний апарат.
23. Основні концепції бюрократії.
24. Концепція раціональної бюрократії М.Вебера.
25. Особливості азійської або китайської концепції.
26. Концепція бюрократії К.Маркса.
27. Сучасні концепції бюрократії.
28. Утворення інституту державної служби в Україні: аналіз нормативно-правової бази.
29. Державна політика в сфері державної служби.
30. Принципи організації державної служби
31. Види та типи державної служби в країнах світу.
32. Посада як основний елемент в організації державної служби.
33. Класифікація посад на державній службі.
34. Служба в органах місцевого самоврядування.
35. Посадова інструкція.
36. Професійна компетентність державних службовців.
37. Керівник в системі державної служби.
38. Формування державного устрою.
39. Система організації влади в Україні.
40. Поділ влади (виконавча, законодавча, судова), передумови поділу та доцільність.
41. Центральний та регіональний рівні управління.
42. Діяльність та повноваження ВРУ
43. Діяльність та повноваження КМУ
44. Діяльність та повноваження ЦОВВ
45. Діяльність та повноваження ТОЦОВВ
46. Діяльність та повноваження ОДА, РДА.

47. Нормативно-правові засади місцевого самоврядування в Україні.
48. Структура та модель органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, нормативно-правові засади їх діяльності.
49. Повноваження публічної влади.
50. Розподіл та делегування повноважень між органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.
51. Поняття централізації та децентралізації державного управління
52. Поняття кадрової політики на державній службі.
53. Національне агентство з питань державної служби як провідний орган державної влади в сфері регулювання державної служби України.
54. Кадровий резерв державної служби.
55. Регулювання проходження державної служби.
56. Конкурс, стажування та інші технології кадрового менеджменту в органах публічної влади.
57. Національні інтереси.
58. Концепція національної безпеки України.
59. Забезпечення національної безпеки України.
60. Роль державних службовців та службовців органів місцевого самоврядування в забезпеченні національної безпеки країни.
61. Імідж та престиж державної служби у суспільстві.
62. Етичні вимоги до державних службовців.
63. Кодекси етики державних службовців.
64. Європеїзація та демократизація публічного простору: основні поняття та терміни.
65. Відносини Україна – ЄС.
66. Угода про партнерство та співробітництво
67. Угода про асоціацію як концептуальний документ сучасного етапу європейської інтеграції України.
68. Двовекторність та одновекторність в зовнішній політиці України.
69. Вплив європеїзації на реформи публічного сектору в Україні.
70. Поняття адміністративної-територіальної реформи.
71. Зміст політичної реформи.
72. Концепція адміністративно-територіальної реформи 1998 року.
73. Реформи 2004 року.
74. Реформування публічної влади у 2010 році.
75. Особливості реформи 2014-2017 років.
76. Основні напрями реформ державної служби.
77. Закони України про державну службу, аналіз їх особливостей.
78. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування».
79. Поняття люстрації державних службовців.
80. Вимоги щодо відбору на ДС.
81. Професійні вимоги.
82. Боротьба з корупцією на ДС.
83. Поняття конфлікту інтересів.
84. Поняття та принципи громадянського суспільства.
85. Форми взаємодії влади і організацій громадянського суспільства.
86. Характеристика понять «прийняття рішень», «управлінське рішення».
87. Характеристика управлінської діяльності.
88. Класифікація основних форм влади.
89. Стиль керівництва як спосіб прийняття рішень та передачі завдань підлеглим.
90. Характеристики стилю публічного адміністрування.

Приклад іспитового білета

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Інститут державного управління

Рівень вищої освіти – перший (бакалавр)

Спеціальність «Публічне управління та адміністрування»

Навчальна дисципліна «Вступ до публічного управління та адміністрування»

БІЛЕТ № 1

1. Нормативно-правові засади становлення науки державного управління в Україні
2. Види та типи державної служби в країнах світу.

Затверджено на засіданні

Кафедри публічного управління та адміністрування

Протокол № _____ від „_____” _____ 20____ року

Завідувач кафедри, голова циклової комісії _____
(підпис) (прізвище та ініціали)

Екзаменатор _____
(підпис) (прізвище та ініціали)

6. Критерії оцінювання та засоби діагностики результатів навчання

Семестр 1 (атестація)

№	Вид діяльності (завдання)	Максимальна кількість балів
1.	Робота на практичних заняттях (30х2)	60
2.	Написання есе	20
3.	Науково-пошукова робота	20
	Всього	100

Семестр 2

№	Вид діяльності (завдання)	Максимальна кількість балів
1.	Робота на практичних заняттях (36х1)	36
2.	Написання есе	24
3.	Відповідь на іспиті	40
	Всього	100

Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів		Макс. к-ть балів
Бали поточної успішності за участь у семінарських заняттях		
Критерії оцінювання		2 бали
<ul style="list-style-type: none"> студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань. Правильно вирішив усі тестові завдання 	2	
<ul style="list-style-type: none"> студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під відповіді, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. 	1	
<ul style="list-style-type: none"> студент частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. 	0	
Написання есе		
Критерії оцінювання		24 бали
робота виконана та захищена згідно вимог та методичних рекомендацій у повному обсязі		20-24
робота виконана та захищена з незначними порушеннями вимог та методичних рекомендацій		15-19
робота виконана згідно вимог та методичних рекомендацій, але не захищена		10-14
робота не захищена або виконана частково, з порушенням вимог і методичних рекомендацій		5-9
робота не здана або виконана частково, із значними порушеннями вимог і методичних рекомендацій		0-4
Науково-пошукова робота		
Критерії оцінювання		20 балів
<ul style="list-style-type: none"> виконані всі вимоги до написання й захисту науково-пошукової роботи: позначені проблема й обґрунтована її актуальність, зроблений аналіз різних точок зору на проблему й логічно викладена власна позиція, сформульовані висновки, тема розкрита повністю, витриманий обсяг, дотримані вимоги до зовнішнього оформлення, дані правильні відповіді 	17-20	

на додаткові питання	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ виконані всі формальні вимоги до написання й захисту науково-пошукової роботи: витриманий обсяг, дотримані вимоги до зовнішнього оформлення. Проблема позначена, але не достатньо обґрунтована її актуальність, зроблений короткий аналіз різних точок зору на проблему й викладена власна позиція, сформульовані висновки, тема розкрита достатньо повно, дані правильні відповіді на додаткові питання 	12-16
<ul style="list-style-type: none"> ▪ основні вимоги до науково-пошукової роботи і її захисту виконані, але при цьому допущені деякі недоліки. Не обґрунтовано актуальність проблеми, висновки не чіткі. Наявні певні неточності у викладенні матеріалу. Вимоги щодо оформлення дотримано 	8-11
<ul style="list-style-type: none"> ▪ є істотні відступи від вимог до. Зокрема: тема розкрита лише частково; допущені фактичні помилки в змісті реферату або при відповіді на додаткові питання; під час захисту відсутній висновок 	4-7
<ul style="list-style-type: none"> ▪ тема науково-пошукової роботи не розкрита, виявляється істотне незрозуміння проблеми 	0-3
Іспит	40
Іспит як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх студентів. Опитування складається з двох питань різного рівня складності та одного додаткового питання на розсуд викладача.	

7. Рекомендовані джерела інформації

7.1. Основні:

1. Аксьонова Г. Д. Правові засади діяльності органів та посадових осіб місцевого самоврядування щодо охорони навколишнього природного середовища в м. Києві / Г. Д. Аксьонова // *Управління сучасним містом*. – 2019. – № 1 – 12. – С. 236 – 244.
2. Андріяш, В., & Верба, С. (2023). Теоретичні підходи до змісту та сутності поняття «корпоративна соціальна відповідальність». *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*, (2(68), 7-11. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-2\(68\)-1](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-2(68)-1)
3. Борденюк В. І. Місцеве самоврядування та державне управління: конституційно-правові основи співвідношення та взаємодії / В. І. Борденюк. – К.: Парламент, 2017. – 572 с.
4. Вілкун Ю. Г. Конституційний процес та формування сучасної моделі місцевого самоврядування / Ю. Г. Вілкун // *Стратегічні пріоритети*. – 2018. – № 2. – С. 16 – 21.
5. Ворона П. В. Юридичне закріплення гарантій розвитку місцевого самоврядування в Конституціях України та Російської Федерації / П. В. Ворона // *Актуальні проблеми державного управління*. – 2017. – № 2. – С. 317 – 325.
6. Ворона П. Особливості та механізм формування органів місцевого самоврядування Ізраїлю: досвід для України / П. Ворона // *Державне управління та місцеве самоврядування*. – 2015. – Вип. 1. – С. 288 – 295.
7. Герич В. Завдання та повноваження територіальних органів місцевого самоврядування в Польщі та в Україні – порівняльна матриця / В. Герич, Б. Кавалко // *Соціально-економічні дослідження в перехідний період*. – 2007. – Вип. 4. – С. 65 – 86.
8. Державне управління і місцеве самоврядування в Україні. Навчальний посібник. Хрестоматія В 2т. // В.І. Андріяш, О.М. Багмет, М.С. Іванов, О.Н. Євтушенко, Н.П. Підвасецька. – Т. 1. – Миколаїв: Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2007. – 248 с.
9. Державне управління і місцеве самоврядування в Україні. Навчальний посібник. Хрестоматія. В 2т. // В.І. Андріяш, О.М. Багмет, М.С. Іванов, О.Н. Євтушенко, Н.П. Підвасецька. – Т. 2. – Миколаїв: Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2007. – 388 с.
10. Державне управління та державна служба: Словник-довідник. / Уклад. Оболенський О.Ю.– К.: КНЕУ, 2005.– 480 с.
11. Державне управління, державна служба і місцеве самоврядування: Монографія. / Ред. Оболенський О.Ю.– Хмельницький: Поділля, 1999.– 570 с.
12. Державне управління: філософські, світоглядні та методологічні проблеми: Монограф. / Ред. Князев В.М.– К.: Міленіум, 2013.– 320 с.
13. Діловодство в органах місцевого самоврядування: монографія / Т. В. Іванова, Л. П. Піддубна, В. В. Павлюк, А. П. Лелеченко; за ред. В. М. Вакулєнка, М. К. Орлатого; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – К.: НАДУ, 2009. – 162 с.
14. Добровольська В. Деякі питання компетенції органів місцевого самоврядування: господарсько-правовий аспект / В. Добровольська // *Підприємництво, господарство і право*. – 2010. – № 3. – С. 11 – 15.
15. Дрешпак В. М. Практика взаємодії органів державного управління та місцевого самоврядування із засобами масової інформації: практикум / В. М. Дрешпак; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетров. регіон. ін-т держ. упр. – Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2017. – 78 с.
16. Євтушенко О. Н. Радянська модель організації місцевої влади в Україні / О. Н. Євтушенко// *Наукові праці: науково-методичний журнал. Державне управління*. – Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім. П. Могили, 2011. – Вип. 147. – Т.159. – С. 37-42.
17. Євтушенко О. Н. Головні напрямки реформування державної влади і місцевого самоврядування у вітчизняній системі публічної влади / О. Н. Євтушенко// *Наукові праці: Науково-методичний журнал*. – Вип. 145. – Т. 157.. *Державне управління*. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2011. – С. 20-25.
18. Євтушенко О. Н. Громадянське суспільство та інститути публічної влади в

політичної системі України / О. Н. Євтушенко // Наукові праці : Науково-методичний журнал. – Вип. 143. – Т.155. Політологія. – Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім. П. Могили, 2011. – С.56-61.

19. Євтушенко О. Н. Державна влада і місцеве самоврядування в політичній системі суспільства : [монографія] / Олександр Никифорович Євтушенко. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. П. Могили, 2010. – 516 с.

20. Калашников В. Правові та організаційні засади місцевого самоврядування у ФРН / В. Калашников // Актуальні проблеми державного управління. – 2008. – Вип. 2. – С. 240 – 247.

21. Кочуєв В. І. Конституційно-законодавчі проблеми становлення місцевого самоврядування / В. І. Кочуєв. – Донецьк: Сх. вид. дім, 2009. – 95 с.

22. Методичні матеріали для керівників та учасників органів самоорганізації населення міста Миколаєва. Автори-укладачі: Ємельянов В.М., Євтушенко О.Н., Іванов М.С. – Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім. П. Могили, 2009. – 52 с.

23. Місцеве самоврядування в Україні: Хрестоматія/ Укладачі В.М. Ємельянов, О.Н. Євтушенко, Г.В. Коваль, С.П. Тимофеев. – Миколаїв: Видавництво ЧДУ ім. Петра могили, 2009. – Т. 1. – 220 с.

24. Місцеве самоврядування в Україні: Хрестоматія/ Укладачі В.М. Ємельянов, О.Н. Євтушенко, Г.В. Коваль, С.П. Тимофеев. – Миколаїв: Видавництво ЧДУ ім. Петра могили, 2009. – Т. 2. – 220 с.

25. Посібник з питань місцевого самоврядування депутатів місцевих рад. та сіл. голів / упоряд. В. І. Івченко та ін. – Суми: Мрія-1, 2007. – 422 с.

26. Скочко В. А. Нормативно-правові засади проектування в системі місцевого самоврядування / В. А. Скочко, С. В. Істомін // Управління сучасним містом. – 2009. – № 1 – 12. – С. 226 – 236.

27. Штиршов О.М., Верба С.М. Державна регіональна політика в Україні: аналіз розвитку. Ефективна економіка №1 (2023) DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.1.29>

7.2 Додаткові:

1. Адміністративна реформа – історія, очікування та перспективи / упоряд. В. П. Тимошук. – К.: Факт, 2017 – 100 с.

2. Адміністративне право України. Академ. курс : підруч.: [у 2 тт.]: Т. 1. Заг. частина / ред. колегія: В. Б. Авер'янов (голова) та ін. – К.: ТОВ «Вид-во «Юридична думка», 2007. – 592 с.

3. Адміністративні послуги місцевих органів державної виконавчої влади : монографія / [А.О. Чемерис, М.Д. Лесечко, А.В. Ліпенцев та ін. .] ; за заг. ред. А.О. Чемериса. – Львів : Вид-во ЛРІДУ НАДУ, 2014. – 152 с.

4. Бакуменко В. Методологія державного управління: проблеми становлення та подальшого розвитку / В. Бакуменко, В. Князев, Ю. Сурмін // Вісн. НАДУ. - 2013. - № 2. - С. 11-27.

5. Боссарт Д. Державна служба у країнах-кандидатах до вступу до ЄС: нові тенденції та вплив інтеграційного процесу / Д. Боссарт, К. Деммке ; пер. з англ. О. М. Шаленко. - К. : Міленіум, 2018. - 128 с.

6. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Сergyogin (заст. голови) [та ін.]. - К. ; Одеса : НАДУ, 2012. — Т. 1. — 372 с.

7. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Сergyogin (заст. голови) [та ін.]. - К. ; Одеса : НАДУ, 2013. — Т. 2. — 348 с.

8. Державне управління регіональним розвитком України : монографія / [за ред. В.Є. Воротіна, Я.А. Жаліла]. – К. : НІСД, 2015. – 288 с.

9. Дністрянський М.С. Геополітичні доктрини і підходи: критичний аналіз методології. – Львів: ВЦ ЛНУ ім. Ів. Франка, 2015. – 309 с.

10. Європейський досвід державного управління : курс лекцій / уклад. : О. Ю. Оржель, О. М. Палій, І. В. Кравчук та ін. – К. : Вид-во НАДУ, 2017. – 76 с.
11. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / М.А. Міненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. – 404 с.
12. Шевченко А. Є, Міщук В. В. Шляхи оптимізації унітарної форми державного устрою України на прикладі Італії // Проблеми правознавства та правоохоронної діяльності. Збірник наукових праць. — 2012. — № 3

7.3 Інтернет-ресурси

1. <http://portal.rada.gov.ua> – Верховна Рада України, законодавство.
2. <http://www.president.gov.ua/> – Президент України.
3. <http://www.kmu.gov.ua> – Кабінет Міністрів України.
4. <http://www.nads.gov.ua/control/uk/index> – Національне агентство України з питань державної служби.
5. <http://www.mon.gov.ua/> - Міністерство освіти і науки України.