

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Факультет економічних наук

Кафедра управління земельними ресурсами

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Перший проректор

Котляр Ю.В.

“ ” 2023 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Спеціальність: 193 «Геодезія та землеустрій»

Розробник

Завідувач кафедри розробника

Завідувач кафедри спеціальності

Гарант освітньої програми

Декан факультету

Начальник НМВ

Мась А.Ю.

Перович Л.М.

Перович Л.М.

Лазарева О.В.

Белінська С.М.

Шкірчак С.І.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показника	Характеристика дисципліни	
Найменування дисципліни	Управління проектами	
Галузь знань	19 «Архітектура та будівництво»	
Спеціальність	193 «Геодезія та землеустрій»	
Спеціалізація (якщо є)	Землеустрій та кадастр	
Освітня програма	Освітньо-професійна програма «Геодезія та землеустрій»	
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)	
Статус дисципліни	Вибіркова дисципліна циклу професійної підготовки	
Курс навчання	VI	
Навчальний рік	2023-2024	
Номер семестрів:	Денна форма	Заочна форма
	11	-
Загальна кількість кредитів ЄКТС/годин	3 кредитів / 109 годин	
Структура курсу: – лекції – семінарські заняття (практичні, лабораторні, півгрупові) – годин самостійної роботи студентів	Денна форма	Заочна форма
	- групові заняття - 40 год. - години самостійної роботи – 69 год.	
Відсоток аудиторного навантаження	33 %	
Мова викладання	Українська	
Форма проміжного контролю	Контрольні роботи	
Форма підсумкового контролю	Екзамен	

2. Мета, завдання та результати вивчення дисципліни

Мета: формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації землепорядних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку підприємства.

Завдання:

- забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами в організації;
- доведення поширеності проектної діяльності підприємств і організацій за умов мінливого ринкового середовища і необхідності використання специфічних методів та інструментів в управлінні проектами.

Дисципліна «Управління проектами» відноситься до вибірових дисциплін циклу професійної підготовки.

Передумови вивчення дисципліни: попереднє засвоєння дисциплін, пов'язаних з опануванням ринку землі, земельного кадастру, землеустрою та організації території, землевпорядного проектування, моніторингу земель, економіки землеустрою тощо.

Очікувані результати навчання: вміння розробляти проекти виконання професійних робіт у сфері землеустрою, що включає в себе підготовку проектної технічної документації, а також кошторис і розрахунок вартості робіт для формування пропозицій замовнику.

В результаті вивчення дисципліни студент має

знати:

- виконуються пошуки оптимальних проектів за різними критеріями умов варіантного проектування;
- категорії управління проектами;
- зміст процесів та технологію управління проектами;
- як ефективно управляти проектами.

вміти:

- виконувати техніко-економічне обґрунтування проектів, урахуваючи зовнішні чинники;
- оцінювати ефективність проекту, зважаючи чинники на ризику та невизначеності майбутнього;
- організовувати процедури пошуку оптимальних умов закупівель та постачання;
- організовувати контроль над завершенням проектів з врахуванням юридичних, фінансових, технічних та екологічних вимог.

**Програмні компетенції
(Управління проектами ВПП6)
(ЗК 1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, ФК8, ФК9, ПРН1, ПРН2, ПРН5, ПРН6)**

- *загальні компетенції:*

- 1) здатність виявляти та вирішувати проблеми, приймати обґрунтовані та ефективні управлінські рішення, нести відповідальність за якість виконаної роботи у професійній сфері.
- 2) здатність продукувати нові ідеї, проводити дослідження, проявляти креативність та здатність до системного та гнучкого мислення в процесі розв'язання проблем і задач дослідницького та прикладного характеру.
- 3) здатність до навчання впродовж життя, саморозвитку та розширення світогляду, пошуку та критичного аналізу інформації з різних джерел.
- 4) здатність до ефективних комунікацій, планування та керування часом, організації власної та колективної діяльності при вирішенні завдань у професійній, особистій та суспільній сфері.
- 5) здатність до проведення заходів безпеки професійної діяльності, управління охороною праці та цивільного захисту, вміння приймати рішення у складних та непередбачуваних ситуаціях, керуючись нормами чинного законодавства України.

- *спеціальні (фахові компетентності):*

- 1) здатність застосовувати професійно-профільовані знання й практичні навички для розв'язання прикладних задач відповідно до спеціальності, а також вибору технічних та технологічних засобів для їх виконання.
- 2) здатність розуміти і враховувати соціальні, екологічні, етичні, економічні аспекти, що впливають на формування земельно-кадастрових рішень, ухвалення рішення щодо адміністрування земельними ресурсами та регулювання земельно-майнових відносин.

- *програмні результати навчання*

- 1) використовувати усно і письмово українську мову, спілкуватися іноземною мовою (англійською) у колі фахівців з геодезії, землеустрою та кадастру, вміти застосовувати комунікаційні технології для підтримки гармонійних ділових та особистісних контактів, знати та розуміти закони та методи міжособистісних комунікацій, норми толерантності в професійній сфері;
- 2) використовувати методи збирання, систематизації та класифікації інформації в галузі землеустрою і кадастру відповідно до поставленої цілі та/або виробничого завдання;
- 3) вміти продукувати нові ідеї, проводити дослідження, проявляти креативність та здатність до системного та гнучкого мислення для вирішення професійних задач;
- 4) вміти оцінювати якість проведених робіт відповідно до чинних стандартів та нормативно-правових документів, вимог щодо професійної безпеки, охорони праці цивільного захисту.

3. Програма навчальної дисципліни

Денна форма:

	Теми	Лекції	Практичні	Самостійна робота	Загальний обсяг
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	-	2	3	5
2	Тема 2. Учасники проекту	-	2	3	5
3	Тема 3. Обґрунтування доцільності проекту	-	2	3	5
4	Тема 4. Бізнес-план земельного проекту.	-	2	3	5
5	Тема 5. Зміст та методика складання бізнес-плану земельного проекту.	-	2	3	5
6	Тема 6. Основні форми структурної організації проекту.	-	2	3	5
7	Тема 7. Загальні підходи до планування проектів.	-	2	3	5
8	Тема 8. Структуризація проекту. Сітьове і календарне планування проекту.	-	2	4	6
9	Тема 9. Планування витрат, бюджету, часу і розкладу проекту.	-	2	3	5
10	Тема 10. Контроль виконання проекту.	-	2	3	5
11	Тема 11. Управління ризиками в проектах.	-	2	3	5
12	Тема 12. Управління якістю проектів.	-	2	3	5
13	Тема 13. Земельні торги.	-	2	4	6
14	Тема 14. Порядок проведення земельних торгів.	-	2	4	6
15	Тема 15. Земельні аукціони.	-	2	3	5
16	Тема 16. Управління ресурсним забезпеченням земельного проекту.	-	2	4	6
17	Тема 17. Кадрове забезпечення виконання проекту.	-	2	4	6
18	Тема 18. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.	-	2	4	6
19	Тема 19. Управління				

	процесами виконання проектів	-	2	6	8
20	Тема 20. Управління якістю виконання проекту	-	2	9	9
	Всього за курсом	-	40	69	109

4. Зміст навчальної дисципліни

4.1. План практичних занять

№	Тема заняття / план
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проектами (2 год) 1) Охарактеризуйте поняття проекту 2) Що являє собою управління проектами? 3) Вкажіть структуру стратегічного проекту землевпорядної організації. 4) Розкрийте основні характеристики портфелю. 5) Які основні ознаки проекту? 6) Охарактеризуйте історію управління проектами. 7) Наведіть класифікацію проектів. 8) Опишіть процедуру формування проекту. 9) Опишіть процедуру планування проекту. 10) Опишіть процедуру здійснення проекту. 11) Опишіть процедуру завершення проекту.
2	Тема 2. Учасники проекту (2 год) 1) Хто може бути менеджером (керівником) проекту? 2) Хто може бути спонсором (куратором) проекту? 3) Хто може бути замовником проекту? 4) Хто може бути користувачем продукту проекту? 5) Що являє собою команда управління проектом? 6) Хто може бути замовником та ініціатором проекту? 7) Що передбачає процес формування команди проекту? 8) Які існують моделі побудови команди проекту?
3	Тема 3 Обґрунтування доцільності проекту (2 год) 1) Що являє собою технічний аналіз проекту? 2) Що являє собою фінансовий аналіз проекту? 3) Що являє собою комерційний аналіз проекту? 4) Що являє собою екологічний аналіз проекту? 5) Що являє собою економічний аналіз проекту? 6) Які існують методи оцінювання проекту? 7) Що являє собою техніко-економічне обґрунтування проекту?
4	Тема 4. Бізнес-план землевпорядного проекту (2 год). 1) Які завдання бізнес-планування сільськогосподарського підприємства? 2) Вкажіть стратегічні та тактичні завдання бізнес-планування. 3) Які існують стадії бізнес-планування на підприємствах? 4) Вкажіть функції бізнес-планів. 5) Вкажіть види бізнес-планів. 6) Які існують підходи до розробки бізнес-планів?
5	Тема 5. Зміст та методика складання бізнес-плану землевпорядного проекту (2 год) 1) Орієнтовний склад бізнес-плану. 2) Обґрунтування концепції бізнесу.

	<ul style="list-style-type: none"> 3) Етапи формування стратегії бізнес-планів. 4) Маркетингові підходи до розробки стратегії бізнес-планів. 5) Що таке виробничий план? 6) Що таке організаційний план? 7) Що таке фінансовий план? 8) Що являє собою оцінка ризиків під час бізнес-планування? 9) Які існують способи зниження ризику при бізнес-плануванні?
6	<p>Тема 6. Основні форми структурної організації проекту (2 год)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Що являє собою організація системи управління проектами? 2) Що таке організаційна структура управління проектом? 3) Що таке функціональна структура управління проектом? 4) Що таке матрична структура управління проектами? 5) Що таке проектна структура управління проектами? 6) Які існують підходи до організації проектного офісу? 7) Як здійснюється вибір організаційної структури управління проектом? 8) В чому полягає сутність проектного аналізу?
7	<p>Тема 7. Загальні підходи до планування проектів (2 год)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) В чому полягає сутність планування проекту? 2) Вкажіть основні процеси планування проекту. 3) Назвіть цілі, призначення і види планів. 4) Що являє собою шаблон плану управління проектом?
8	<p>Тема 8. Структуризація проекту. Сітьове і календарне планування проекту (2 год)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Яким вимогам повинна відповідати структура проекту? 2) Які існують структурні моделі проекту? 3) Що таке сітьове планування? 4) Які існують календарні методи планування? 5) Що таке календарне планування проекту? 6) Що таке сітьові графіки? 7) Які існують правила побудови сітьових графіків?
9	<p>Тема 9. Планування витрат, бюджету, часу і розкладу проекту. (2 год)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Що являє собою планування витрат на проект? 2) Які існують ресурси проекту? 3) Що являє собою кошторис проекту? 4) Як здійснюється визначення кошторисної вартості проекту? 5) Які існують методи розрахунку оцінок вартості? 6) Що таке бюджетування проекту? 7) Що таке оцінка тривалості робіт землевпорядного проекту? 8) Як здійснюється календарний план проекту? 9) Назвіть особливості процесу складання розкладу проекту. 10) Як здійснюється аналіз можливостей реалізації проекту і оптимізація плану проекту?
10	<p>Тема 10. Контроль виконання проекту (2 год)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) В чому полягає сутність процесу контролю проекту? 2) Вкажіть, в чому полягає взаємозв'язок процесів планування, контролю і аналізу? 3) Як здійснюється моніторинг проекту? 4) Що являє собою вимірювання процесу виконання робіт проекту? 5) Яким чином контролюється хід проекту? 6) Що відбувається в ході моніторингу проекту?

11	<p>Тема 11. Управління ризиками в проектах (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Вкажіть загальні поняття управління ризиками. 2) Що являє собою управління проектними ризиками? 3) Які існують цілі управління проектними ризиками? 4) Як здійснюється планування управління ризиками? 5) Які існують методи ідентифікації ризиків? 7) Що являє собою аналіз ризиків? 8) Що таке пріоритезація ризиків?
12	<p>Тема 12. Управління якістю проектів (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) В чому полягає загальне поняття управління якістю? 2) Що являє собою планування якості робіт? 3) Як здійснюється забезпечення якості робіт? 4) Які існують аспекти забезпечення якості проекту? 5) Що таке бенчмаркінг? 6) Як здійснюється контроль якості по проекту?
13	<p>Тема 13. Земельні торги (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Які організаційно-правові передумови проведення земельних торгів? 2) Які земельні ділянки не підлягають продажу на конкурентних засадах? 3) Яка інформація має міститися в технічному паспорті земельної ділянки? 4) Хто є організатором земельних торгів? 5) Охарактеризуйте порядок проведення земельних торгів 6) Земельний аукціон 7) Земельний конкурс
14	<p>Тема 14. Порядок проведення земельних торгів (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Порядок підготовки земельних лотів для продажу на земельних торгах 2) Порядок та умова проведення земельного аукціону 3) Порядок підготовки та проведення земельних конкурсів 4) Результати земельних торгів 5) Набуття права оренди землі на конкурентних засадах 6) Опишіть порядок розподілу та використання коштів від проведення земельних торгів
15	<p>Тема 15. Земельні аукціони (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Як класифікуються типи земельних аукціонів? 2) Що таке лот земельного аукціону? 3) Що таке «Англійський аукціон» (відкритий аукціон з зростанням ціни)? 4) Що таке «Голландський аукціон» (відкритий аукціон із зменшенням ціни)? 5) Що таке закритий аукціон першої ціни? 6) Що таке аукціон Вікрі (закритий аукціон другої ціни)? 7) Обґрунтуйте методичні засади проведення земельних конкурсів.
16	<p>Тема 16. Управління ресурсним забезпеченням землевпорядного проекту (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Які існують процеси управління вартістю проекту? 2) Що являє собою ресурсне планування проекту? 3) Як здійснюється планування витрат в проекті? 4) Які існують методи розрахунку оцінки вартості проекту? 5) Поясніть, в чому полягає зміст оцінки вартості проекту. 6) Дайте визначення бюджету проекту. 7) Охарактеризуйте типи оцінки вартості проекту.

17	<p>Тема 17. Кадрове забезпечення виконання проекту (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Які існують людські ресурси проекту? 2) Що включає в себе управління людськими ресурсами проекту? 3) Що являє собою організаційна культура проекту? 4) Назвіть компоненти та інструменти організаційної культури проекту. 5) Як класифікуються рівні організаційної культури проекту? 6) Як формується команда проекту? 7) Які існують типи управлінських команд? 8) Які існують типи проектних команд? 9) Які існують підходи до формування команди? 10) Яка основна мета формування команди? 11) Що являє собою процес управління командою проекту?
18	<p>Тема 18. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Охарактеризуйте процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. 2) Як планується управління комунікаціями? 3) Як здійснюється планування управління комунікаціями? 4) Що являє собою управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту? 5) Що являє собою контроль комунікацій? 6) Що таке інформаційна система управління проектами? 7) Які існують програмно-технічні засоби управління проектами? 8) Які існують інструментальні засоби управління проектами?
19	<p>Тема 19. Управління процесами виконання проектів (2 год)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Зміст контролювання процесами виконання проекту. 2) Як здійснюється контроль виконання проекту? 3) Які існують вимоги до системи контролю проектів? 4) Що є предметом та об'єктами контролю проектів? 5) Що являє собою система контролю проекту? 6) Які етапи включає в себе контроль над виконанням проектів? 7) Що являє собою оцінка проектної діяльності? 8) Що являє собою моніторинг виконання робіт з проекту? 9) Які існують інструменти контролю виконання проекту?
20	<p>Тема 20. Управління якістю виконання проекту (2 год).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Опишіть поняття якості в контексті проектного менеджменту. 2) Які на сьогодні є основні вимірники якості проектів? 3) Що являє собою концепція управління якістю проекту? 4) Опишіть процеси управління якістю проектів. 5) Що являє собою планування управління якістю проекту? 6) Які існують методи планування якості в проектах? 7) Що є результатом процесу планування якості? 8) Як має забезпечуватись якість проектів? 9) Які існують інструменти та методи забезпечення якості проекту?

4.2. Завдання для самостійної роботи

Питання для обговорення

1. Фактори, що беруться до уваги під час входження в земельний бізнес.
2. Залучення інвестицій для малого та середнього бізнесу на землі.
3. Фермерські господарства в Україні.
4. Приватно-орендні підприємства в Україні.

5. Особисті селянські господарства в Україні.
6. Обґрунтування концепції розроблення бізнес-плану сільськогосподарського підприємства.
7. Порядок підготовки земельних лотів для продажу на земельних торгах.
8. Порядок та умови проведення аукціону.
9. Підготовка та проведення земельних конкурсів.
10. Набуття права оренди землі на конкурентних засадах.
11. Класифікація земельних аукціонів.
12. Процедура проведення земельних торгів у формі аукціону.
13. Основні типи земельних аукціонів.
14. Особливості «англійського аукціону» (відкритий аукціон з зростанням ціни).
15. «Голландський аукціон» (відкритий аукціон із зменшенням ціни).
16. Закритий аукціон першої ціни.
17. Аукціон Вікрі (закритий аукціон другої ціни).
18. Основні типи земельних аукціонів.
19. Охарактеризуйте основні процеси управління вартістю землевпорядного проекту.
20. Управління проектами в землевпорядних організаціях.

Приклад відповіді на питання 1

Фактори, що беруться до уваги під час входження в земельний бізнес

Фактори, що беруться до уваги під час входження в бізнес:

- можливість реалізувати власний потенціал;
- фінансові можливості;
- швидкість входження в бізнес; – наявність підприємницької ідеї;
- вид бізнесу і стратегічні перспективи;
- інші ринкові фактори.

Під час створення власного бізнесу враховують такі важливі моменти:

- вибір місцезнаходження підприємства;
- одержання різноманітних дозволів на початок функціонування бізнесу;
- пошук приміщення для офісу та операційної діяльності та їх облаштування;
- формування структури підприємства;
- підбір кадрового потенціалу;
- налагодження ділових контактів.

Теми аналітичних робіт

1. Фермерство як вид земельного бізнесу.
2. Умови активізації земельного бізнесу.
3. Земельні спори та їх вирішення в суді.
4. Децентралізація у сфері земельного бізнесу.
5. Спірні земельні відносини.
6. Процедура отримання дозволів від Держгеокадастру.
7. Інвестиції для бізнесу на землі.

8. Земельна рента у сфері земельного бізнесу.
9. Форми організації земельного бізнесу.
10. Механізм розробки бізнес-плану в сільськогосподарських підприємствах.
11. Основні поради для бізнесу на селі.
12. Рекомендації ведення земельного бізнесу.
13. Стратегічні орієнтири бізнес-планування в земельній сфері.
14. Стадії розробки бізнес-плану на сільськогосподарському підприємстві.
15. Основні підходи до розробки бізнес-плану.
16. Обґрунтування концепції ведення бізнесу на землі.
17. Маркетингові підходи до ведення бізнесу на землі.
18. Розробка загальнодержавної програми використання та охорони земель.
19. Принципи державне прогнозування та розроблення регіональних програм використання та охорони земель.
20. Порядок та умови проведення земельних торгів.
21. Земельний аукціон.
22. Земельний конкурс.
23. Підготовка земельних лотів для продажу на земельних торгах.
24. Порядок та умови проведення земельного аукціону.
25. Види земельних аукціонів.

Приклад відповіді на першу аналітичну роботу

Особливості управління землями для ведення особистих селянських господарств

Як і ведення особистого підсобного господарства, ведення особистого селянського господарства має на меті виробництва сільськогосподарської продукції для задоволення потреб громадянина – власника господарства та членів його сім'ї у вирощуванні сільськогосподарській продукції, а також реалізацію надлишків такої продукції на ринку. Однак на відміну від земельних ділянок, що надавалися громадянам для ведення особистого підсобного господарства, розмір яких жорстко регламентувався і не повинен перевищувати двох гектарів, розмір земельних ділянок для ведення особистого селянського господарства не обмежується. Громадяни мають право розширити свої особисті селянські господарства шляхом приєднання (після виділення в натурі) зазначених ділянок до існуючого господарства або створити нове особисте селянське господарство.

Особисте селянське господарство не має статусу юридичної особи. Суб'єктом права на земельну ділянку для ведення особистого селянського господарства є громадянин. І хоча особисте селянське господарство ведуть, як правило, всі члени сім'ї громадянина, якому надана земельна ділянка, воно не є сімейним. Кожен повнолітній член сім'ї має право на отримання земельної ділянки для ведення особистого селянського господарства.

Громадяни України мають право на отримання земельних ділянок для ведення особистого селянського господарства як у власність, так і в оренду. Іноземні громадяни та особи без громадянства можуть засновувати та вести в Україні особисті селянські господарства виключно на підставі оренди землі.

ЗК України визначає лише основи земельно-правового статусу особистих селянських господарств. Детально використання земель таких господарств регулюється Законом України «Про особисте селянське господарство».

4.3. Форми і методи навчання та викладення дисципліни

Основними формами навчання є практичні та групові заняття, які передбачають оволодіння системою практичних професійних умінь та навичок з навчальної дисципліни та передбачають з управління земельними ресурсами. Така перевірка дає змогу виявити, якою мірою студент усвідомив теоретичні курсу.

Основними методами навчання є **словесний метод** (дозволяє у найкоротший термін передати велику за обсягом інформацію, поставити перед студентами проблеми і вказати шляхи їхнього вирішення), **пояснювально-ілюстративний** (коли викладач повідомляє інформацію, розповідає), **метод проблемного викладу** (коли викладач ставить навчальну проблему й показує доказові шляхи її вирішення), **діагностичний метод** (передбачає розв'язання вправ, завдань, тестів).

Проектна (розрахунково-аналітична) одноосібна робота щодо управління землевпорядними проектами пов'язана з розробкою проекту щодо планування та виконання професійних робіт у сфері землеустрою, включає підготовку проектної технічної документації, а також кошторис і розрахунок вартості робіт для формування пропозиції замовнику. Виконується одноосібно за доступними здобувачеві матеріалами землевпорядних проектів.

4.4. Забезпечення освітнього процесу

Забезпечення освітнього процесу здійснюється із застосуванням Moodle 3.3, в рамках якої для студентів розміщено в мережу лекції, перелік екзаменаційних питань, питання до контрольних робіт, тести, ситуаційні завдання).

4.5. Матеріально-технічне забезпечення дисципліни

Проекційне мультимедійне обладнання (проектор, екран, ноутбук/комп'ютер);

Комп'ютерний клас;

Доступ до мережі Internet, точка доступу Wi-Fi;

OS: Windows, Android, iOS;

Browsers: Chrome / Opera / Mozilla Firefox / MS Edge; Програмне забезпечення: Word, Excel, PowerPoint;

Skype, Zoom, Google Meet, ArcGis

Публічна кадастрова карта України:

https://map.land.gov.ua/?cc=3461340.1719504707,6177585.367221659&z=6.5&l=kadastr&bl=ortho10k_all

5. Підсумковий контроль

Форми і методи підсумкового контролю

Перелік питань підсумкового контролю (екзамен)

1. Охарактеризуйте поняття проекту
2. Характеристика сутності дисципліни «Управління проектами».
3. Основні характеристики портфелю.
4. Основні ознаки проекту.
5. Історія управління проектами.
6. Класифікація проектів.
7. Процедура формування проекту.
8. Процедура планування проекту.
9. Процедура здійснення проекту.
10. Процедура завершення проекту.
11. Менеджери (керівники) землевпорядного проекту.
12. Спонсори (куратори) проекту.
13. Замовники проекту.
14. Користувачі продукту проекту.
15. Команда управління проектами.
16. Замовники та ініціатори проекту.
17. Процес формування команди проекту.
18. Моделі побудови команди проекту.
19. Технічний аналіз землевпорядного проекту.
20. Фінансовий аналіз землевпорядного проекту.
21. Комерційний аналіз землевпорядного проекту.
22. Екологічний аналіз землевпорядного проекту.
23. Економічний аналіз землевпорядного проекту.
24. Методи оцінювання проекту.
25. Техніко-економічне обґрунтування проекту.
26. Пошук ідеї ведення бізнесу на землі.
27. Способи входження в бізнес на селі.
28. Основні ідеї для бізнесу на землі.
29. Умови ведення бізнесу на селі.
30. Механізм отримання дозволів від Держгеокадастру.
31. Сфери інвестування бізнесу на селі.

32. Сутність та умови розвитку фермерського господарства.
33. Права та обов'язки фермерського господарства та його членів.
34. Приватно-орендне підприємство у сфері земельного бізнесу.
35. Селянські господарства на землі.
36. Завдання бізнес-планування у діяльності на землі.
37. Стадій розробки бізнес-планів у веденні бізнесу на землі.
38. Функції бізнес-планів.
39. Види бізнес-планів.
40. Орієнтовний склад бізнес-плану.
41. Обґрунтування концепції бізнес-плану.
42. Процес формування стратегії бізнесу на землі.
43. Виробничий план аграрного підприємства.
44. Організаційний план аграрного підприємства.
45. Фінансовий план у сфері земельного бізнесу.
46. Оцінки ризиків бізнес-проектів.
47. Передумови проведення земельних торгів
48. Суб'єкти земельних торгів.
49. Об'єкти земельних торгів.
50. Порядок проведення земельних торгів.
51. Земельний аукціон.
52. Земельний конкурс.
53. Порядок підготовки земельних лотів для продажу на земельних торгах.
54. Технічна документація, що додається до технічного паспорту земельної ділянки.
55. Порядок та умови проведення аукціону.
56. Порядок підготовки та проведення земельних конкурсів.
57. Результати земельних торгів.
58. Набуття права оренди землі на конкурентних засадах.
59. Порядок розподілу та використання коштів від проведення земельних торгів.
60. Класифікація типів земельних аукціонів.
61. Методичні засади проведення земельних конкурсів.
62. Земельні аукціони.
63. Процеси управління вартістю проекту.
64. Ресурсне планування проекту.
65. Процеси управління вартістю проекту.
66. Ресурсне планування проекту.
67. Планування витрат в проекті.
68. Оцінка вартості проекту.
69. Людські ресурси проекту.
70. Організаційна культура проекту.
71. Компоненти та інструменти організаційної культури проекту.
72. Рівні організаційної культури проекту.
73. Команда землевпорядного проекту.
74. Типи управлінських команд.
75. Типи проектних команд.
76. Підходи до формування команди.

77. Основна мета формування команди.
78. Процес управління командою проекту.
79. Зміст контролювання процесами виконання проекту.
80. Контроль виконання проекту.
81. Вимоги до системи контролю проектів.
82. Предмет та об'єкти контролю проектів.
83. Система контролю проекту.
84. Етапи контролю над виконанням проектів.
85. Оцінка проектної діяльності.
86. Моніторинг виконання робіт із землепорядного проекту.
87. Інструменти контролю виконання проекту.
88. Основні вимірювачі якості проектів.
89. Концепція управління якістю проекту.
90. Процеси управління якістю проектів.

Типові задачі для розв'язування

1. Наведіть приклади проектів землеустрою щодо відведення земельних ділянок у власність.
2. Опишіть процедуру здійснення польових робіт під час розробки проекту землеустрою.
3. Опишіть процедуру здійснення камеральних робіт під час розробки проекту землеустрою.
4. Яка процедура оформлення землепорядного проекту?
5. Що являє собою погодження землепорядного проекту?

Приклад тестового контролю знань:

1. Яке з обмежень на проект є найважливішим для успіху проекту?
 - a) ризику;
 - b) якість;
 - c) час;
 - d) вартість.
2. Яке з обмежень на проект найскладніше контролювати?
 - a) комунікації;
 - b) час;
 - c) якість;
 - d) вартість.
3. Місія проекту визначається:
 - a) командою і результатами проекту, потребами, які задовольняються;
 - b) завданнями і замовником проекту;
 - c) сукупністю споживачів і конкурентів;

d) результатами проекту, потребами, які задовольняються, сукупністю споживачів; e) місією організації.

4. План — це:

a) фіксація системи цілей, задач і засобів, які передбачають спрямовану зміну ситуації при передбаченому стані середовища;

b) комплекс взаємопов'язаних соціально-економічних заходів, спрямованих на досягнення генеральних цілей або реалізацію певного напрямку розвитку декількох мульти- та монопроектів;

c) всі варіанти правильні.

5. Управління проектом — це:

a) діяльність, спрямована на реалізацію проекту з максимально можливою ефективністю при заданих обмеженнях за часом, коштами (і ресурсами), а також якості кінцевих результатів проекту;

b) комплекс взаємопов'язаних соціально-економічних заходів, спрямованих на досягнення генеральних цілей або реалізацію певного напрямку розвитку декількох мульти- та монопроектів;

c) всі варіанти правильні.

6. В основу методів управління проектами покладені:

a) перераховані методи сіткового планування;

b) метод критичного шляху;

c) метод PERT.

7. Портфель проектів — це:

a) сукупність як зв'язаних, так і не зв'язаних проектів, тобто сукупність всіх проектів компанії, виконуваних у цей час;

b) запланований комплекс економічно-соціальних, науково-дослідних заходів, спрямованих на досягнення генеральних цілей або реалізацію певного напрямку розвитку;

c) організаційні рамки для планомірного, систематичного і побудованого на методичних правилах одержання знань, ідей і результату.

8. Інвестиційний проект — це:

a) реформування системи соціального забезпечення, охорони здоров'я, соціальний захист незабезпечених верств населення, подолання наслідків стихійних лих і соціальних потрясінь;

b) пакет інвестицій і пов'язаних з ними видів діяльності;

c) розробка нового продукту, дослідження у галузі будівельних конструкцій чи розробка нової інформаційно-керуючої системи.

9. Інноваційні проекти — це:

a) комплекс взаємопов'язаних заходів інвестиційного характеру, спрямованих на комерційне застосування науково-технічних розробок, освоєння нових видів продукції, послуг, впровадження новітніх технологій;

б) розробка нового продукту, дослідження у галузі будівельних конструкцій чи розробка нової інформаційно-керуючої системи;

с) реформування системи соціального забезпечення, охорони здоров'я, соціальний захист незабезпечених верств населення, подолання наслідків стихійних лих і соціальних потрясінь.

«0» варіант екзаменаційного білету з зазначенням максимальної кількості балів за кожне виконане завдання

Чорноморський національний університет імені Петра Могили
(повне найменування вищого навчального закладу)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Спеціальність 193 «Геодезія та землеустрій»

Галузь знань 19 «Архітектура та будівництво»

Семестр 13

Навчальна дисципліна Управління проектами

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № «0»

1. Процес формування команди проекту. (10 балів)
2. Спонсори(куратори) проекту. (10 балів)
3. Оцінка проектної діяльності. (10 балів)

Практичне завдання (10 балів):

Обґрунтуйте управлінське рішення щодо використання земель сільськогосподарського призначення.

Затверджено на засіданні
кафедри, циклової комісії _____
Протокол № _____ від „_____” _____ 20____ року

Завідувач кафедри, голова циклової комісії _____ Л.М. Перович
(підпис)
Екзаменатор _____ А.Ю. Мась
(підпис)

6. Критерії оцінювання та засоби діагностики результатів навчання

№	Вид діяльності (завдання)	Максимальна кількість балів
1	Тези доповіді	20
2	Вміння розв'язувати типові завдання	10
3	Тестування	5
4	Аналіз запропонованих аналітичних ситуацій	5
5	Індивідуальна робота в аудиторії (відповіді на теоретичні питання)	20
6	Екзамен	40
	Всього	100

Критерії оцінювання завдань для досягнення максимальної кількості балів

Тези доповіді – стисло, реферативним чином сформульовані основні положення доповіді, яка має відбутися безпосередньо під час проведення конференції, метою яких є– зацікавити та залучити фахівців, підготувати слухачів секційного засідання з метою покращення сприйняття інформації та ініціювання конструктивної дискусії або діалогу відповідно до тематики (сайти вищих навчальних закладів / наука або наукова робота; _____ події; _____ конференції (наприклад: <http://science.nmu.org.ua/ua/conferences/index.php>; <http://lnau.edu.ua/lnau/>;

Вміння розв'язувати типові завдання – коли студент вирішує (розв'язує) відповідні задачі. Цей бік завдання виявляється у завданні (в умові задачі) тих чи інших величин і їх значень – відомих і невідомих. Студент на основі статистичного щорічника та відповідних розрахунків має виконати завдання.

Тестування – є засобом контролю та діагностики знань студентів, призначені для самоконтролю та перевірки знань, що передбачає *вибір однієї або кількох правильних відповідей* (тестове завдання цієї форми складається з двох частин: умови, яка описує певну проблему та ставить завдання перед студентами; варіантів відповідей, серед яких, як мінімум, одна є правильною чи найкращою відповіддю, а решта – неправильні відповіді.

Посилання:

(<http://moodle3.chmnu.edu.ua/course/view.php?id=9737#section-0>).

Аналіз запропонованих аналітичних ситуацій - проводиться зі студентами з метою підвищення рівня їх підготовки та розкриття індивідуальних творчих здібностей з метою формування аналітичних вмінь. Цей підхід втілює в собі наступні ідеї: закріплення теоретичних знань з дисципліни; набуття навичок професійної діяльності; підвищення пізнавального інтересу до навчальної дисципліни; сприяє розвитку дослідницьких, комунікативних і творчих навичок та критичного мислення.

Індивідуальна робота в аудиторії – передбачає відповіді на питання під час групових занять, вміщує в себе теми доповідей (сторінка 6-11 цієї робочої програми).

XI семестр

Поточний контроль										Проміжний контроль			Само- с- тійна робот а	Підсумковий контроль (екзамен)	Екзамен
T 1, T 2	T 3, T 4	T 5, T 6	T 7	T 8, T 8	T 10, T 11	T 12	T 13	T 14	T 15, T 16	Вміння розв'язувати типові завдання	Аналіз аналітичної ситуації	Тестування	Написання тез		
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	10	5	5	20	40	100

7. Рекомендовані джерела інформації

7.1. Основні:

1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%d0%b1%d0%bb%d0%b0%d0%b3%d0%b0%20%d1%83%d0%bf%d1%80%d0%b0%d0%b2%d0%bb%d1%96%d0%bd%d0%bd%d1%8f%20%d0%bf%d1%80%d0%be%d1%94%d0%ba%d1%82%d0%b0%d0%bc%d0%b8.pdf>
2. Управління проєктами»: підручник для студентів-магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / автори: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
3. Петренко Н.О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проєктами Навчальний посібник. К.: ЦУЛ, 2015. 244 с. <http://www.twirpx.com/file/1873338/>
4. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками : Навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с. URL: <http://dspace.idgu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/830/1/%D0%AF%D0%9A%D0%9E%D0%92%D0%95%D0%9D%D0%9A%D0%9E%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%>

[8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8%20%D1%82%D0%B0%20%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf](#)

5. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнеспроектами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. – Полтава : ПолтНТУ, 2017. Ч. 1. Загальна характеристика проектного та мультипроектного менеджменту. 284 с.

7.2. Додаткові:

6. Управління проектами: конспект лекцій. URL: <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/10062.pdf>
7. Коваль О.О. Тенденції управління проектами в сучасній економіці. Сучасні технології менеджменту забезпечення сталого розвитку економіко-правових систем в умовах євроінтеграції: збірник тез доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Черкаси, 18-19 квітня 2019 року. Черкаси : Східноєвропейський університет економіки і менеджменту, 2019. 220 с. С.116-117.
8. Бізнес-ідеї: проекти для бізнес-консультантів. URL: <https://mind.ua/publications/20203443-biznes-ideyi-proekti-dlya-biznes-konsultantiv>
9. Складові успішного проекту на прикладах. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/june/issue-6/article-37269.html>
10. Аналіз ринку для написання бізнес-плану. URL: <https://buduysvoe.com/publications/analiz-rynku-dlya-napysannya-biznes-planu>
11. Розробка бізнес-плану за міжнародними стандартами. URL: <https://proconsulting.ua/ua/services/sostavlenie-biznes-plana-po-standartam-unido>

