



# СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування
Освітньо-професійна програма	Публічне управління та адміністрування
Статус	Вибіркова
Форма навчання	Денна
Семестровий контроль	Залік

Курс	
Семестр	

ECTS	4
Годин	120

## Інформація про викладача

ПІБ	Тимофєєв Сергій Павлович Доцент, кандидат наук з державного управління
Профіль викладача	<a href="https://du.chmnu.edu.ua/?page_id=277">https://du.chmnu.edu.ua/?page_id=277</a>
e-mail	stymofeev@gmail.com

## Розподіл годин та занять

Форма навчання	Аудиторні заняття						Самостійна робота
	Лекції		Практичні		Лабораторні		
	заняття	години	заняття	години	заняття	години	години
Денна	5	10	15	30	-	-	80

## Анотація навчальної дисципліни

**Мета дисципліни:** сформувати здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми стратегічного управління, його інституційного та організаційного забезпечення в системі публічного управління та адміністрування; ознайомити докторантів з основними підходами до управління системою грошових відносин суб'єкта господарської діяльності, пов'язаних з формуванням, використанням та інвестуванням фінансових ресурсів у процесі його виробничо-господарської діяльності.

### Основні завдання курсу:

- формування навичок з прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей управління у публічній сфері;

- надання відомостей про застосування різних концепцій стратегії для цілей управління у публічній сфері;

- формування навичок із результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації стратегії розвитку публічної сфери (або її складової);

- формування навичок із консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізацій, діяльності органів публічного управління тощо;

- формування навичок із застосування методів координації в умовах багаторівневого управління;

- ознайомлення із сутністю та теоретичними основами фінансового менеджменту з урахуванням сучасних досліджень в сфері публічного управління;

- вироблення навиків проведення комплексного аналізу фінансового стану підприємств та організацій;

- вироблення навиків оцінювання фінансового та інвестиційного ризиків, а також основ фінансового прогнозування та планування;

- ознайомлення із підходами до антикризового фінансового управління підприємством та організацією.

У результаті вивчення навчальної дисципліни слухач повинен:

**знати:**

- механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами;
- сутність стратегічного управління, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері;

- сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ;

- механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління;
- теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері;

- загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері;

- сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень.

**уміти:**

- розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку;

- критично осмислювати проблемні питання стратегічного управління у публічній сфері;

- усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави;

- аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки;
- адаптувати міжнародно визнані стандарти публічного управління;
- виробляти, легітимізувати та реалізовувати публічну політику (з урахуванням питань національної безпеки), а також проводити оцінювання та аудит;
- використовувати різноманітні моделі прийняття рішень у публічній сфері;
- самостійно проводити прикладні дослідження з вирішення складних задач і проблем публічного управління.

### **Перелік тем**

Перелік тем, контрольні заходи (семінари, практичні) оголошуються здобувачам на першому занятті.

<b>№ п/п</b>	<b>Тема</b>	<b>Контрольний захід</b>
1.	Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері	СЗ 1
2.	Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами. Стратегії змін	СЗ 2
3.	Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит	СЗ 3
4.	Напрями змін в публічному управлінні	СЗ 4
5.	Концепція і зміст стратегічного управління	СЗ 5
6.	Роль стратегічного управління у розвитку публічних організацій	СЗ 6
7.	Технологія стратегічного управління і планування	СЗ 7
8.	Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення	СЗ 8
9.	Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні	СЗ 9
10.	Стратегічне управління на місцевому рівні	СЗ 10
11.	Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту	СЗ 11
12.	Система забезпечення фінансового менеджменту.	СЗ 12
13.	Управління грошовими потоками на підприємстві.	СЗ 13
14.	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках.	СЗ 14
15.	Управління активами.	СЗ 15

## **Програмні результати навчання**

Нормативні результати навчання, контрольні заходи та терміни виконання оголошуються здобувачам на першому занятті.

№ з/п	Результати навчання	Методи навчання	Форми оцінювання (контрольні заходи)	Термін виконання
1.	РН09. Вміння та навички розробляти та реалізовувати проекти і програми в галузі публічного управління та адміністрування.	- розповідь; - роз'яснення.	Презентація / Публічний виступ	Впродовж семестру
2.	РН13. Знання та розуміння історії розвитку публічного управління та адміністрування, генезису розвитку наукової думки в сфері публічного управління.	- показ презентацій; навчальних відео.	Презентація / Публічний виступ	Впродовж семестру
3.	РН16. Вміння та навички виявляти теоретичні та практичні проблеми, а також дискусійні питання в сфері публічного управління.	- розповідь; - роз'яснення.	Презентація / Публічний виступ	Впродовж семестру
4.	РН24. Знання та розуміння наукових основ організації функціонування системи публічного управління, прогресивних технологій публічного управління; існуючих підходів до публічного управління, наукових основ публічного управління та адміністрування, сучасних методів організації роботи органів державної влади та місцевого самоврядування; методів оцінювання ризиків в діяльності системи публічного управління.	- розповідь; - роз'яснення; - обговорення; - показ презентацій; навчальних відео.	Презентація / Публічний виступ	Впродовж семестру
5.	РН25. Знання та розуміння теоретичних положень та методичних основ інтеграції процесів формування публічного управління в систему державної влади.	- розповідь; - роз'яснення; - обговорення.	Презентація / Публічний виступ	Впродовж семестру

### **Форми та технології навчання**

Лекції, дискусії, презентації, семінари.

### **Навчальні ресурси**

Всі необхідні для вивчення навчальної дисципліни основні та додаткові матеріали наявні в університеті.

### **Індивідуальне завдання**

Не передбачено

## Система оцінювання

з/п	Контрольний захід	%	Ваговий бал	Кіл-сть	Всього
<b>Семестровий (кредитний) модуль</b>					
1.	Семінарські заняття (доповідь та участь у дискусії)	50	50	10	50
2.	Написання есе	10	10	1	10
3.	Науково-пошукова робота	10	10	1	10
4.	Загальна кількість	-	-	-	70
5.	Залік	-	-	-	30
	Всього				100

### Семестрова атестація здобувачів

Обов'язкова умова допуску до заліку		Критерій
1	Поточний рейтинг	RD ≥ 60

Максимальна сума балів становить 100. Необхідною умовою допуску до Іспиту є набрання понад 40 балів за всі види роботи. Для отримання Іспиту з кредитного модуля «автоматом» потрібно мати рейтинг не менше за 70 балів та підготувати есе.

Здобувачі, які наприкінці семестру мають рейтинг, менший за 40 балів, а також ті, хто хоче підвищити свою оцінку, виконують науково-пошукову роботу

Сума рейтингових балів, отриманих здобувачем протягом семестру та під час складання Іспиту переводиться до підсумкової оцінки згідно з таблицею.

Таблиця переведення рейтингових балів до оцінок за університетською шкалою

Рейтингові бали, RD	Оцінка за університетською шкалою
$91 \leq RD \leq 100$	Відмінно
$82 \leq RD \leq 89$	Дуже добре
$75 \leq RD \leq 81$	Добре
$64 \leq RD \leq 74$	Задовільно
$60 \leq RD \leq 63$	Достатньо
$RD \leq 60$	Незадовільно
Невиконання умов допуску	Не допущено

## Політика навчальної дисципліни

### Порушення термінів виконання завдань та заохочувальні бали

Заохочувальні бали		Штрафні бали	
Критерій	Ваговий бал	Критерій	Ваговий бал
Виконання завдань із удосконалення знань з питань курсу (складання таблиць, презентацій) з дисципліни (не більше одного разу за семестр).	До 5 балів	Неготовність до роботи на семінарському занятті без поважних причин	-2 бали
Відвідування за потребою органів влади (організацій) і використання в роботі над курсом отриманого матеріалу (не більше одного разу за семестр)	До 5 балів	Порушення термінів виконання завдань	-2 бали
Участь у науковій конференції (не більше одного разу за семестр)	До 10 балів		

### **Відвідування занять**

Відвідування лекцій та семінарських занять, а також відсутність на них, не оцінюється. Однак, здобувачам рекомендується відвідувати заняття, оскільки на них викладається теоретичний матеріал та розвиваються навички, необхідні для підготовки доповідей на семінарські заняття. Система оцінювання орієнтована на отримання балів за активність здобувача, а також виконання завдань, які здатні розвинути практичні уміння та навички.

### **Пропущені контрольні заходи**

Контрольних заходів з навчальної дисципліни не заплановано.

### **Календарний рубіжний контроль**

Проміжну атестацію здобувачів не заплановано.

### **Академічна доброчесність**

Політика та принципи академічної доброчесності визначені у розділі 1 «Положення про академічну доброчесність в ЧНУ імені Петра Могили». Детальніше: <https://cutt.ly/PgA45Kj>

### **Процедура оскарження результатів контрольних заходів**

Здобувачі мають можливість підняти будь-яке питання, яке стосується процедури контрольних заходів та очікувати, що воно буде розглянуто згідно із наперед визначеними процедурами. Детальніше: <https://goo.su/2Rtk>

Здобувачі мають право оскаржити результати контрольних заходів, але обов'язково аргументовано, пояснивши з яким критерієм не погоджуються відповідно до оціночного листа та/або зауважень.

**Інклюзивне навчання**

Навчальна дисципліна «Стратегічне управління та фінансовий менеджмент» може викладатися для здобувачів з особливими освітніми потребами.

**Навчання іноземною мовою**

Враховуючи специфіку навчальної дисципліни, деякі поняття та навчальний матеріал вивчаються на англійській мові (фрагментарно). Також у процесі викладання навчальної дисципліни використовуються відеоматеріали на англійській мові. Враховуючи студентоорієнтований підхід, за бажанням здобувачів, допускається вивчення матеріалу за допомогою англійськомовних онлайн-курсів за тематикою, яка відповідає тематиці конкретних занять.