

**РІШЕННЯ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ  
ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ**

**Спеціалізована вчена рада ДФ 38.053.021 Чорноморського національного  
університету імені Петра Могили Міністерства освіти і науки України,  
м. Миколаїв прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії  
галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» Євтушенко Наталії  
Олександрівни на підставі прилюдного захисту дисертації на тему  
«Механізми реалізації доктрини політичної коректності в публічному  
управлінні» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»  
«28» квітня 2026 року.**

Євтушенко Наталія Олександрівна, 1993 року народження, громадянка України, освіта вища.

У 2010 році вступила до Чорноморського національного університету імені Петра Могили, який закінчила у 2014 році за спеціальністю «Філологія. Переклад. Перекладач англійської та німецької мов» та здобула освітньо-кваліфікаційний рівень **бакалавр**;

У 2014 році вступила до Чорноморського національного університету імені Петра Могили, який закінчила у 2016 році за спеціальністю «Філологія (англійська мова). Переклад» та здобула ступінь вищої освіти **магістр**.

З 2017 по 2022 рік працювала викладачем англійської мови в Центрі вивчення іноземних мов Hot Spot.

У 2018 році вступила до Чорноморського національного університету імені Петра Могили, який закінчила у 2019 році за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та здобула ступінь вищої освіти **магістр**.

У 2022 році вступила до аспірантури Чорноморського національного університету імені Петра Могили, за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» яку закінчила у 2026 році.

З січня 2023 по серпень 2025 року викладач кафедри місцевого самоврядування та регіонального розвитку Чорноморського національного університету імені Петра Могили

Дисертацію виконано в **Чорноморському національному університеті імені Петра Могили** (м. Миколаїв).

**Науковий керівник - Ємельянов Володимир Михайлович**, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Чорноморського національного університету імені Петра Могили, м. Миколаїв, Україна.

Здобувачка має 22 наукові праці загальним обсягом 13 друк. арк., серед яких: 8 статей у наукових фахових виданнях України (4 – одноосібно, 4 статті у співавторстві), та 14 опублікованих праць у виданнях апробаційного характеру, в. т.ч:

### **СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ**

**Статті, опубліковані у наукових фахових виданнях України:**

1. Андріяш В.І., Євтушенко Н.О. Політична коректність як суспільний феномен: генеза та концептуалізація. *Право та державне управління*. 2022. Вип. № 1. С. 144-150.

URL: [http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/1\\_2022/21.pdf](http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/1_2022/21.pdf)

DOI <https://doi.org/10.32840/pdu.2022.1.21>

(*Особистий внесок : Охарактеризовано феномен політкоректності як конструктивна модель (норма поведінки) співіснування людей в суспільстві, як підґрунтя для побудови безконфліктних контактів*)

2. Андріяш В.І., Євтушенко Н.О. Політична коректність як механізм соціальної згуртованості в українському суспільстві. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*. 2022. Вип. № 3. С.19-25.

URL: <http://chasopys-ppp.dp.ua/index.php/chasopys/article/view/208/181>

DOI <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2022.3.3>

*(Особистий внесок : Обґрунтовано формулювання політкоректності як механізму соціальної згуртованості в українському суспільстві, складовими якого є комплекс організаційно-виховних заходів, арсенал спеціальних форм і методів залучення громадськості до процесів управління. Для з'ясування ролі політкоректності у досягненні громадянської згоди, формуванні соціальної згуртованості розроблено й проведено соціологічне анкетування з теми: «Ваше ставлення до феномену політичної коректності?»)*

3. Андріяш В.І., Євтушенко Н.О. Евфемізми в публічному дискурсі – механізм політкоректної мовної поведінки. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. 2022. № 2(62). С. 7-15.

URL: <http://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/2128/2627>

DOI [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-2\(62\)-1](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-2(62)-1)

*(Особистий внесок : Охарактеризовано сутність процесу поширення слів-замінників (евфемізмів) у публічному дискурсі з метою здійснення впливу на сенс висловлювання, щоб подолати негативні стереотипи щодо дискримінованих груп людей. Визначено важливість політкоректності як ефективного мовного інструменту для мотивування населення до певних реакцій або дій представниками влади)*

4. Ємельянов В.М. Євтушенко Н.О. Політична коректність – соціальний конструкт сучасного мовного простору публічного управління. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2022. № 17. С. 698-717.

URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/316/271>

DOI: 10.34132/pard2022.17.03

*(Особистий внесок : Обґрунтовано інтерпретативну схему конструювання політкоректної реальності, що конструюється на суб'єктивних знаннях людей в процесі їх діяльності. Механізм конструювання політкоректності дозволяє владним суб'єктам будувати зразки політкоректного мовлення, що громадяни включають до їх смислової сфери. Політкоректність, як соціальний конструкт, характеризує мовно-поведінкові норми, цінності комунікації між членами суспільства)*

5. Євтушенко Н.О. Евфемізація процесу комунікації між владою і громадськістю. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2023. № 19. С.51-65.

URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/346/304>

DOI 10.34132/pard2023.19.03

6. Євтушенко Н.О. Теоретико-методологічні підходи до розуміння публічно-адміністративного дискурсу, як виду комунікації в публічному управлінні. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2023. № 21. С.667-697.

URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/374/356>

DOI 10.34132/pard2023.21.03

7. Євтушенко Н.О. Європейська політика політкоректності: орієнтири та досвід для України. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2024. № 23. С. 123-139.

URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/407/380>

DOI 10.34132/pard2024.23.07

8. Євтушенко Н.О. Доктрина політкоректності та її роль в публічному управлінні сучасного суспільства. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2025. № 27. С.107-125.

URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/472/441>

DOI 10.34132/pard2025.27.05

### **Опубліковані праці у виданнях апробаційного характеру**

9. Євтушенко Н.О. Евфемізми та їх функції у сучасному політичному дискурсі. *Ольвійський форум – 2019: стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі: XIII міжнар.наук.конф.* 6-9 червня 2019 р. м. Миколаїв: програма та тези доповідей: наукової конференції «Державна політика формування спроможних до самоврядування територіальних громад у процесі децентралізації як запорука національної безпеки». Чорном.нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2019. С. 55-58.

10. Євтушенко Н.О. Імператив політичної коректності в європейському співтоваристві. *Лісабонський договір – 10 років після набуття чинності. Що змінилося у функціонування ЄС:*

наук.-практ. конф. м. Миколаїв, Україна/ЧНУ ім. Петра Могили. Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2019. С.95-98.

11. Євтушенко Н. О. Проблема толерантності в теорії та практиці державного управління. *Ольвійський форум – 2021: стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі* : XV міжнар. наук. конф. 10–13 червня 2021 р., м. Миколаїв : тези доп. : Актуальні проблеми юриспруденції. Публічне управління в Україні в умовах децентралізації влади та наближення її до європейських стандартів. Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. С. 68-70.

12. Євтушенко Н. О. Евфемізми інструмент політкоректності публічного дискурсу. *Ольвійський форум – 2022: стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі*: XVI міжнар. наук. конф. 23-26 червня 2022 р., м. Миколаїв. Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021.С. 57-58.

13. Євтушенко Н. О. Політична коректність як поведінковий феномен в публічному управлінні. *Могілянські читання – 2022: Досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні : глобальний, національний та регіональний аспекти* : XXV Всеукр. наук.-практ. конф. : тези доп. Публічне управління в Україні в умовах військового стану та реформ, Миколаїв, 7–11 листоп. 2022 р. . Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2022. С. 54-55.

14. Андріяш В. І., Євтушенко Н. О. Теоретичні підходи до змісту та сутності поняття «дискурсу». *World science. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. Lviv, Ukraine. 2022. Pp. 684-691. (Особистий внесок автора : Обґрунтування теоретичних підходів до змісту та сутності поняття «дискурс» - 0,5 друк.арк.)*

15. Євтушенко Н.О. Політична коректність як суспільний кодекс мовної поведінки в публічному управлінні. *Ольвійський форум – 2023: стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі*. Реформування публічного управління та адміністрування в умовах децентралізації влади та наближення її до європейських стандартів : XVII міжнар. наук. конф. 15 - 18 червня 2023 р., Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2023. С. 16-20.

16. Євтушенко Н.О. Евфемізація – окремий засіб реалізації стратегії політкоректності в публічному управлінні. *Могілянські читання – 2023 : Досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні : глобальний, національний та регіональний аспекти* : XXVI Всеукр. наук.-практ. конф. : тези доп. Публічне управління в Україні в умовах військового стану та реформ, Миколаїв, 6–10 листоп. 2023 р. Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2023. С.577-578.

17. Євтушенко Н.О. Евфемізація публічного управління – процес реалізації доктрини політичної коректності. *Ольвійський форум-2024: Стратегії країн причорноморського регіону в геополітичному просторі* : XXI Міжнародна наукова конференція. Публічне управління в Україні. 20-23 червня 2024 р. Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2024. С.120-123.

18. Yevtushenko Nataliia. Ideology and political correctness in Ukrainian public administration. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукр. наук.-практ.конф. за міжнар. участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2024. С.668-672.

19. Євтушенко Н. О. «Ідеологія політкоректності, як засіб подолання соціальної дискримінації» *«Могілянські читання – 2024: досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні: глобальний, національний та регіональний аспекти»* : XXVII Всеукр. наук.-практ. конф. тези доп: 6–10 листоп. 2024 р., Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2023. С. 155-156.

20. Євтушенко Н.О. Політична коректність, як реалізація принципу (ідеї) рівності. *Ольвійський форум – 2025 : стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі*: XXII міжнар. наук. конф. 16-21 черв. 2025 р. Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2025. С.153-156.

DOI: 10.34132/mspc2025.01.13.37

21. Євтушенко Н. Політична коректність: дефініція терміна. *Могілянські читання – 2025 : досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні : глобальний, національний та регіональний*

аспекти. Публічне управління : XXVIII Всеукр. наук.-практ. конф. 10–14 листоп. 2025 р., Чорном. нац. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили. 2025. 292 с.

DOI: 10.34132/mspc2025.02.13.01

22. Євтушенко Н.О. Неоднозначні погляди на феномен політкоректності в суспільно-політичній думці. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали 2-ої Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. С. 77-81.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

**Голова : Антонова Людмила Володимирівна**, доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та адміністрування Чорноморського національного університету імені Петра Могили, м. Миколаїв, Україна.

**Рецензент: Шульга Анастасія Алімівна**, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Чорноморського національного університету імені Петра Могили, м. Миколаїв, Україна.

**Офіційний опонент: Лопушинський Іван Петрович**, доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління, педагогіки та психології Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, м. Івано-Франківськ, Україна.

**Офіційний опонент: Криштанович Світлани Володимирівни**, доктор педагогічних наук, професор кафедри педагогіки та психології Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського, м. Львів, Україна.

**Офіційний опонент: Халецький Андрій Вікторович**, кандидат наук з державного управління, доцент кафедри загального та адміністративного менеджменту КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти», м. Вінниця, Україна.

Результати голосування:

«За»- 5 членів ради,

«Проти» - немає,

«Утримались» - немає.

На підставі результатів голосування спеціалізована вчена рада присуджує **Євтушенко Наталії Олександрівні** ступінь доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Процес публічного захисту транслювався допомогою засобів відеозв'язку у режимі реального часу за посилання, викладеним на офіційному веб-сайті Чорноморського національного університету імені Петра Могили.

Голова спеціалізованої  
вченої ради

**Антонова Л. В.**

(підпис)



ЗАСВІДЧУЮ

Вчений секретар

Чорноморського національного  
університету імені Петра Могили

В.О. Чорна

«28» КВІТНЯ 2026р.