

ПРОГРАМА
вступних фахових випробувань
на навчання за третім освітньо-науковим рівнем «доктор філософії»
галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»
спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування»

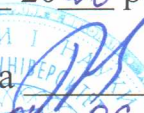
ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова Вченої ради

 Леонід КЛИМЕНКО
(протокол від «04» 06 2026 р. № 6)

Програма вводиться в дію

з «04» 06 2026 р.

В. о. ректора  Леонід КЛИМЕНКО
(наказ від «04» 06 2026 р. № 6-ВР)

Анотація

Мета вступного випробування до аспірантури за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» полягає в оцінюванні рівня підготовки вступників, відповідності їхніх знань і навичок вимогам кваліфікаційних характеристик. Вступним випробуванням передбачена перевірка фундаментальних знань потенційних аспірантів, оцінювання знань вступників, що формують компетентності по спеціальності «Публічне управління та адміністрування», визначення рівня здатності розв'язувати складні спеціалізовані завдання і практичні проблеми у професійній діяльності.

Під час підготовки до вступного випробування за програмою рекомендується користуватися літературою, яка наведена в кінці програми.

Тема 1. Державна політика та врядування

Теоретичні засади державної політики: поняття, управлінська сутність, структура, системна природа та специфіка порівняно з іншими видами політики.

Класифікація суб'єктів державної політики, роль державних службовців, взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства.

Політико-правові засади побудови правової держави, роль лідерства, базових цінностей та організацій громадянського суспільства.

Методологічний інструментарій державної політики: класифікація та характеристика методів, ресурсне забезпечення та вплив факторів середовища.

Механізми формування державної політики.

Цикли вироблення політики: характеристика етапів від ініціювання до реалізації, розподіл повноважень органів влади та участь громадськості.

Технології аналізу державної політики: види аналізу (економічний, політичний, соціальний), аналіз стейкхолдерів та унормування процедур в Україні та світі.

Підготовка аналітичних документів (Policy Paper, Policy Memo), формулювання цілей, завдань та презентація результатів аналізу.

Економіка та ресурсне забезпечення політики: бюджетування, фінансові обмеження, вимірювання затрат, результатів, загального впливу та наслідків.

Механізми оцінки результативності й економічності політики, вплив глобалізації та забезпечення міжнародної конкурентоспроможності країни.

Тема 2. Сфери та напрями політики

Багаторівневість політики. Взаємодія наднаціонального, національного, регіонального та місцевого рівнів врядування.

Концепція Належного врядування (Good Governance): формування сервісної держави, її філософія та трансформація місцевого самоврядування.

Роль законодавчої гілки влади як підґрунтя для вироблення державної політики та репрезентації інтересів громадян.

Вплив диджиталізації на політичні процеси та інструменти взаємодії держави із суспільством.

Засади внутрішньої політики держави, ключові сфери, напрями та їхня комплексна системна характеристика.

Зовнішня політика та геополітичний вектор: цілі, механізми реалізації та взаємозв'язок із внутрішніми пріоритетами держави.

Європейська та євроатлантична інтеграція. Стратегічні засади, інструменти співпраці та адаптація національного законодавства до міжнародних стандартів.

Міжнародна безпека: принципи міжнародного співробітництва, миротворчі процеси та спільна протидія транснаціональним загрозам.

Система національної безпеки України: безпекова політика, виклики, загрози, Стратегія національної безпеки.

Тема 3. Публічне управління та адміністрування

Інституційні та конституційні засади публічного управління: конституційно-правова основа, взаємозв'язок та відмінності між управлінням і адмініструванням.

Розподіл повноважень та функцій між вищим, центральним, регіональним та місцевим рівнями влади.

Організаційно-функціональна структура виконавчої влади: органи загальної компетенції та спеціального призначення на центральному і місцевому рівнях.

Адміністративно-територіальний устрій України, децентралізація та реформа організації влади на місцях.

Представницькі й виконавчі органи місцевого самоврядування, статус посадових осіб, особливості регіонального та субрегіонального рівнів.

Механізми взаємодії виконавчої влади та місцевого самоврядування.

Партисипація в публічному управлінні: форми залучення громадськості, інструменти сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства.

Технологія прийняття управлінських рішень: стадії, моделі, методи, стани прийняття рішень та оцінка їхньої ефективності й результативності.

Нормотворчий процес у публічному управлінні: стадії створення, порядок внесення змін, доповнень та процедури оскарження нормативно-правових актів.

Євроінтеграційний та антикорупційний вимір нормотворчості: розробка проєктів актів з урахуванням європейської інтеграції та методологія оцінювання корупційних ризиків в управлінських рішеннях.

Тема 4. Стратегічне управління та управління змінами

Засади стратегічного управління: концепція, сутність та характеристика стратегування як цілісного процесу в публічному секторі.

Законодавче забезпечення стратегічного планування. Формування систем управління в Україні.

Державна стратегія регіонального розвитку, специфіка місцевих стратегій та комплексний підхід до програмних документів.

Методологія стратегічного аналізу: застосування SWOT-аналізу, формування системи стратегічних цілей, завдань та участь громадськості у плануванні.

Інструменти реалізації стратегій: цільові програми, прогностичні документи, порядок їхнього розроблення, затвердження, виконання та просторове планування територій.

Використання проєктного менеджменту в публічному секторі, специфіка та життєвий цикл інноваційного проєкту.

Моніторинг, оцінювання та оперативне управління: побудова систем контролю за реалізацією стратегічних планів сталого розвитку, взаємозв'язок оперативного та стратегічного рівнів.

Інтеграція екологічних чинників та вимог сталого розвитку в державні та регіональні програмні документи.

Управління змінами. Розвиток організацій, стратегічні зміни та механізми адаптації публічних інституцій до нових умов.

Подолання спротиву змінам: причини виникнення інституційного та людського спротиву, підходи, методи та засоби його успішного подолання.

Тема 5. Управління публічними фінансами

Засади, сутність, функції фінансової системи України та нормативно-правова база її регулювання.

Бюджетний кодекс України та Закон про Державний бюджет як фундамент управління публічними фінансами.

Джерела та методи формування публічних фінансів, фінансові інструменти та канали наповнення бюджетів.

Взаємозв'язок функцій держави з публічними видатками, інструменти та механізми управління державним боргом.

Місцеві фінанси. Порядок розробки, прийняття та виконання рішень місцевих рад про місцеві бюджети.

Технологія розробки, затвердження, виконання та оцінки ефективності бюджетних програм.

Механізми фінансового вирівнювання, субвенції, дотації та державне стимулювання місцевих бюджетів.

Фінансування регіонального розвитку. Використання коштів Державного фонду регіонального розвитку (ДФРР) та критерії відбору проєктів.

Правові та організаційні механізми запровадження і реалізації громадського бюджету в територіальних громадах.

Система аудиту ефективності використання публічних фінансів та оцінка виконання бюджетних показників.

Тема 6. Комунікації в публічному управлінні

Сутність, структура, роль та специфіка комунікаційних процесів у системі органів влади.

Види, форми, рівні та базові методи встановлення взаємозв'язку між суб'єктами державного управління.

Використання офіційних інтернет-сторінок, урядових комунікаційних платформ, соціальних мереж та друкованих ЗМІ.

Державна інформаційна політика.

Законодавче забезпечення права на доступ до інформації, статус масової інформації та ЗМІ.

Технологія інформаційних кампаній: етапи підготовки, планування, проведення та оцінки ефективності комунікаційних/інформаційних кампаній органів влади.

Внутрішньоінституційні комунікації: забезпечення інформаційного обміну між підрозділами та службовцями для підвищення ефективності управління.

Взаємодія зі ЗМІ та громадськістю (PR).

Тема 7. Цифровий розвиток та електронна демократія.

Концепція електронної демократії. Державна політика цифрового розвитку: мета, ключові цілі, стратегічні завдання цифровізації та розвиток інформаційного суспільства в Україні.

Електронне врядування (e-Government): сутність, технології реалізації, інструменти підтримки та центральні органи виконавчої влади, відповідальні за цю політику.

Інформаційно-аналітичний супровід управління: складові, сутність супроводу, організаційні технології підтримки та автоматизація управлінської діяльності.

Електронні адміністративні послуги: поняття, основні характеристики, нормативно-правові засади та технології надання послуг з використанням ІКТ.

Розвиток цифрового середовища, інтеграція цифрових стратегій, формування навичок та компетентностей у громадян.

Цифрова взаємодія публічних службовців.

Міжнародні стандарти та моніторинг цифровізації.

Цифровізація на місцевому рівні.

Безпека цифрового простору: інформаційна та кібербезпека в системі електронного врядування, захист реєстрів та персональних даних.

Тема 8. Публічна служба

Природа та сутність публічної служби.

Правовий статус публічного службовця. Нормативно-правове регулювання публічної служби.

Державна служба: поняття, принципи, етапи проходження.

Муніципальна служба: особливості служби в органах місцевого самоврядування, її принципи та статус посадової особи місцевого самоврядування.

Управління публічною службою. Антикорупційні обмеження на службі. Юридична відповідальність службовців. Дисциплінарне провадження. Проходження публічної служби. Напрями реформування інституту публічної служби за європейськими стандартами.

Тема 9. Етика в публічній службі

Загальні моральні орієнтири та основні етичні принципи службової діяльності.

Довіра як управлінська категорія. Етична інфраструктура: поняття, структура, елементи та механізми функціонування етичної інфраструктури в системі публічної служби.

Етичні кодекси поведінки. Етичні інструменти протидії корупції. Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби України.

Культура ділового спілкування. Доброчесність як стандарт професіоналізму.

Конфлікт інтересів через призму етики. Контроль та відповідальність за порушення етичних принципів.

Тема 10. Управління персоналом в публічній службі.

Стратегічний HR-менеджмент в держорганах: поняття, базова структура, етапи розробки та впровадження HR-стратегії органу публічної влади.

Організація кадрових процесів в органах публічної влади.

Командоутворення (Teambuilding): принципи, психологічні методи формування дієвої команди та управління командною динамікою. Механізми командної взаємодії.

Методи матеріальної та нематеріальної мотивації, теорії стимулювання праці в органах публічного управління.

Комплексний кадровий аудит: поняття, завдання та методологія проведення перевірки стану управління людськими ресурсами в органах влади. Організаційно-правовий аудит персоналу. Функціональний аудит в органах публічної влади

Оцінювання кадрового потенціалу. Розвиток людського капіталу.

ПРИКЛАД БІЛЕТУ З ПИТАННЯМИ НА ВСТУПНОМУ ВИПРОБУВАННІ

ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ

Юридичний факультет

*Вступний іспит на здобуття ступеня доктора філософії
за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування»
зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»*

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ

1. Публічне управління: зміст поняття і його характеристика.
2. Громадське управління як результат реалізації влади.
3. Основні етапи розвитку електронної демократії.

Завідувач кафедри ПУА

Володимир Ємельянов

ПЕРЕЛІК ЗАГАЛЬНИХ ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування»

Державна політика та врядування

1. Державна політика як управлінська категорія
2. Державна політика як система
3. Суб'єкти формування державної політики
4. Політико-правові засади побудови правової держави
5. Механізми і моделі формування державної політики
6. Механізми реалізації та оцінювання державної політики
7. Участь державних службовців у політичному процесі
8. Вплив глобалізації на формування та реалізацію державної політики
9. Поняття глобалізації
10. Конкурентоспроможність країни в глобальному світі
11. Дайте визначення політики. У чому особливість державної політики?
12. Дайте характеристику системної природи державної політики
13. Дайте характеристику структури політики.
14. Охарактеризуйте методи державної політики.
15. Дайте характеристику суб'єктів державної політики.
16. Основні ознаки організації громадянського суспільства.
17. Аналіз державної політики як сфера професійної діяльності державних службовців в Україні
18. Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики.
19. Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості
20. Політика як процес: затрати, результати, вплив і наслідки
21. Ресурси державної політики

22. Середовище державної політики
23. Вимірювання результативності, ефективності й економічності державної політики
24. Лідерство і цінності у формуванні політики
25. Прозорість і відкритість процесу політики
26. Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики
27. Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі
28. Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний, соціальний
29. Цілі і завдання політики
30. Аналіз середовища політики і стейкхолдерів
31. Бюджетування і ресурс забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики.
32. Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів.
33. Презентація результатів аналізу політики

Сфери та напрями політики

34. Багаторівневність політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія
35. Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування.
36. Парламентаризм як підґрунтя політики народовладдя
37. Цифрове врядування і політика.
38. Сфери і засади внутрішньої та зовнішньої політики та їх характеристика.
39. Політика європейської та євроатлантичної співпраці.
40. Міжнародна безпека. Міжнародна взаємодія у політиці.
41. Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України.

Публічне управління та адміністрування

42. Інституціональна структура системи публічного управління та адміністрування
43. Конституційно-правові засади публічного управління та адміністрування в Україні
44. Рівні управління в державі: вищий, центральний, регіональний, місцевий
45. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування
46. Територіальна основа організації публічного управління в Україні
47. Організаційно-функціональна структура системи державного управління
48. Розподіл повноважень між органами виконавчої влади за рівнями управління в державі
49. Вищі і центральні органи виконавчої влади загальної компетенції та спеціального призначення.
50. Місцеві органи виконавчої влади загальної компетенції та спеціального призначення.
51. Організаційно-функціональна структура системи державного управління
52. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування
53. Посадові особи місцевого самоврядування

54. Особливості місцевого самоврядування на регіональному і субрегіональному рівнях
55. Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування
56. Розподіл адміністративних процесів на функції управління
57. Механізми взаємодії органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування
58. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні
59. Форми участі громадськості у публічному управлінні
60. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства
61. Технологія прийняття управлінських рішень
62. Моделі та стани прийняття управлінських рішень
63. Методи прийняття управлінських рішень
64. Оцінка результативності та ефективності управлінських рішень
65. Розробка проєктів нормативно-правових актів з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції
66. Стадії створення нормативно-правових актів
67. Порядок внесення змін та доповнень до чинного нормативно-правового акту
68. Порядок оскарження нормативно-правових актів публічного управління
- Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проєктів нормативно-правових актів
69. Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проєктів нормативно-правових актів

Стратегічне управління та управління змінами

70. Теоретичні засади стратегічного управління
71. Концепція стратегічного управління
72. Стратегічне управління як процес
73. Документи стратегічного планування, визначені законодавством
74. Державна стратегія регіонального розвитку
75. Особливості регіональних стратегій розвитку
76. Комплексний підхід до розробки національних / регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління
77. Формування системи стратегічних цілей і завдань
78. Формування системи управління в Україні
79. Системи стратегічного управління в Україні
80. Системний аналіз у стратегічному управлінні SWOT-аналіз
81. Участь громадськості у стратегічному плануванні
82. Реалізація стратегічного розвитку
83. Програми і проєкти як інструментарій реалізації стратегій розвитку громад і територій
84. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів
85. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій
86. Особливості інноваційного проєкту
87. Використання проєктних технологій в системі публічного управління та

адміністрування.

88. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні. Оперативне управління

89. Стратегічна екологічна оцінка

90. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку

91. Управління змінами та розвиток організацій.

92. Адаптація організацій до змін

93. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінами

94. Стратегічні зміни та управління змінами

Управління публічними фінансами

95. Засади та функції публічних фінансів

96. Бюджетна система як основа публічних фінансів

97. Фінансова система України

98. Джерела формування та методи мобілізації публічних фінансів

99. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом

100. Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні

101. Бюджетний кодекс України.

102. Закон України «Про державний бюджет»

103. Рішення місцевих рад про місцеві бюджети

104. Управління публічними фінансами

105. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм.

106. Державна підтримка місцевих бюджетів

107. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку

108. Механізми запровадження громадського бюджету.

Комунікації в публічному управлінні

109. Комунікації в системі органів публічного управління.

110. Види, форми рівні комунікації.

111. Засоби комунікації (офіційні інтернет-сторінки, урядова комунікаційна платформа, соціальні мережі, друковані засоби масової інформації і т.д.)

112. Методи комунікації

113. Державна інформаційна політика

114. Основні напрямки, суб'єкти, гарантії та право на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення, законодавства про інформацію.

115. Комунікаційні / інформаційні кампанії (етапи підготовки та проведення).

Цифровий розвиток та електронна демократія

116. Сутність та інструменти електронної демократії

117. Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування.

118. Організаційні технології підтримки публічного управління.

119. Державна політики щодо цифрового розвитку.

120. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні.

121. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг
122. Розвиток цифрової економіки та суспільства.
123. Цифрові стратегії та інтеграція до цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві.
124. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії. Технологія електронного урядування.
125. Технологія підтримки цифрових комунікацій публічних службовців.
126. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців.
127. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.
128. Поняття та основні характеристики електронних послуг.
129. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування.
130. Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування. Індекс розвитку електронного урядування.
131. Інформаційна безпека в електронному урядуванні.
132. Впровадження електронного урядування на місцевому рівні в Україні.
133. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації в територіальних громадах.
134. Диджиталізація в територіальних громадах: громада в смартфоні.

Публічна служба

135. Сутнісні ознаки публічної служби
136. Поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців
137. Принципи публічної служби
138. Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні
139. Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні
140. запобігання корупції в публічній службі. Процедура притягнення до відповідальності.
141. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування
142. Державна служба. Принципи здійснення державної служби
143. Системи управління державною службою в Україні.
144. Служба в органах місцевого самоврядування
145. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.

Етика в публічній службі

146. Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби
147. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державною і суспільством.
148. Етична інфраструктура публічної служби.
149. Етичні кодекси в системі публічної служби.
150. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України.
151. Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної

служби України.

Управління персоналом в публічній службі.

152. HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади.

153. Кадрові процеси в органах публічної влади

154. Принципи і методи формування команди

155. Механізми командної взаємодії в публічній службі.

156. Методи мотивації персоналу в органах публічної влади

157. Кадровий аудит в органах публічної влади

158. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади.

159. Функціональний аудит в органах публічної влади.

160. Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ

Оцінювання знань вступників до аспірантури із спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» виставляється відповідно до основних критеріїв та показників рівня знань за такими критеріями:

- «відмінно» (90-100 балів) – досконале знання теоретичних і практичних аспектів курсу з обраної спеціальності;
- «добре» (75-89 балів) – ґрунтовне знання основних питань курсу з обраної спеціальності;
- «задовільно» (60-74 бали) – спеціальності; знання ключових питань з обраної спеціальності;
- «незадовільно» (0-59 балів) – незнання ключових питань з обраної спеціальності, невміння підкріплювати теоретичні викладки прикладами з практики.

Оцінка «відмінно» виставляється за повне, розгорнуте, правильне та обґрунтоване викладення матеріалу.

Оцінка «добре» виставляється за повне, правильне та обґрунтоване викладення питання, що містить незначні неточності, які не впливають істотно на загальну характеристику того чи іншого явища (процесу тощо).

Оцінка «задовільно» виставляється, якщо відповідь є неповною, не містить усіх необхідних відомостей про предмет питання, є не зовсім правильною.

Оцінка «незадовільно» виставляється якщо вступник не відповів на поставлене запитання, або відповідь є неправильною, не розкриває сутності питання, або допущені грубі змістовні помилки, які свідчать про відсутність знань.

Відповідь вступника оцінюється на «відмінно» (90 - 100 балів), якщо вона містить повне, розгорнуте, правильне та обґрунтоване викладення матеріалу; відображає чітке знання відповідних категорій, їх змісту, розуміння їх взаємозв'язку і взаємодії, правильне формулювання тлумачень відповідних понять; демонструє знання різних поглядів щодо наукової проблеми; вміння використовувати теоретичні знання для розв'язання дослідницьких та практичних завдань у складних та невизначених умовах; містить аналіз змістовного матеріалу, самостійні висновки вступника, формулювання та аргументацію його думки, яка логічно і граматично правильно викладена.

Відповідь вступника оцінюється на «добре» (75 - 89 балів), якщо вона містить повне, правильне та обґрунтоване викладення матеріалу; відображає знання відповідних категорій, їх змісту, розуміння їх взаємозв'язку і взаємодії, правильне формулювання тлумачень відповідних понять; уміння використовувати теоретичні знання для розв'язання дослідницьких та практичних завдань у конкретних умовах, при цьому не містить самостійного аналізу питання, містить незначні неточності, які не впливають істотно на загальну характеристику того чи іншого явища, процесу тощо.

Відповідь вступника оцінюється на «задовільно» (60 - 74), якщо вона є неповною, не містить усіх необхідних відомостей про предмет питання, є не зовсім правильною: наявні недоліки у розкритті змісту понять, категорій, закономірностей; не є аргументованою; викладена з істотним порушенням логіки подання матеріалу; містить багато теоретичних помилок; свідчить про наявність прогалин у знаннях вступника, який зазнає труднощів у використанні теоретичних знань для розв'язання дослідницьких та практичних завдань у конкретних умовах.

Відповідь вступника оцінюється на «незадовільно» (0-59 балів), якщо вступник не відповів на поставлене запитання, або відповідь є неправильною, не розкриває сутності питання, або допущені грубі змістовні помилки, які свідчать про відсутність знань у вступника, або їх безсистемність та поверховість, невміння сформулювати думку та викласти її, незнання основних положень навчальної дисципліни, відсутність уміння використовувати теоретичні знання для розв'язання дослідницьких та практичних завдань у конкретних умовах.

Рекомендована література

1. Конституція України. від 28.06.1996 р. // Відомості Верховної Ради України. - 1996. - № 30. - Ст. 44. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
2. Кодекс України «Про адміністративні правопорушення» від 07.12.1984 р. // Відомості Верховної Ради Української РСР. - 1984. № 51. Ст. 1122. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80731-10#Text> Редакція від 17.06.2025
3. Закон України «Про інформацію» від 2 жовтня 1992 року // Відомості Верховної Ради України. - 1992. - № 48. - Ст.650. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12#Text> Редакція від 20.01.2026
4. Закон України «Про звернення громадян» від 2 жовтня 1996 року // Відомості Верховної Ради України. - 1996. - № 47. - Ст.256. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80#Text>
5. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21 травня 1997 року // Відомості Верховної Ради України. - 1997. - № 24. - Ст.170. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text> Редакція від 12.04.2026
6. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 9 квітня 1999 року // Відомості Верховної Ради України. - 1999. - № 20-21. - Ст.190. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text> Редакція від 12.04.2026
7. Закон України «Про державну службу» від 10 грудня 2015 року // Відомості Верховної Ради України. - 2015. - № 4. - Ст. 43. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
8. Закон України «Про центральні органи виконавчої влади» від 17 березня 2011 року // Відомості Верховної Ради України. - 2011. - № 38. - Ст.385. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>
9. Закон України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року. // Відомості Верховної Ради України. - 2014. - № 49 - Ст.2056. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>
10. Закон України «Про адміністративні послуги» від 6 вересня 2012 року // Відомості Верховної Ради України. - 2012. - № 32. - Ст. 409. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17#Text>
11. Про затвердження Примірного положення про центр надання адміністративних послуг. Постанова Кабінету Міністрів України від 20 лютого

- 2013 р. № 118 // Відомості Верховної Ради України. - 2013. - № 118. Київ. – Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/118-2013-%D0%BF#Text> Редакція від 13.08.2021
12. Європейська Хартія про місцеве самоврядування [Електронний ресурс]: офіц. текст: [ратифіковано Законом України № 452/97-ВР від 15 липня 1997 року]. - Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text
13. Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про Збройні Сили України» від 5 жовтня 2000 року // Відомості Верховної Ради України. - 2000. - № 48. - Ст. 410. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2019-14#Text>
14. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23 березня 2000 року // Відомості Верховної Ради України. - 2000. - № 25. - Ст. 195. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text> Редакція від 02.12.2012
15. Закон України «Про об'єкти підвищеної небезпеки» від 18 січня 2001 року // Відомості Верховної Ради України. - 2001. - № 15. - Ст. 73. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2245-14#Text>
16. Закон України «Про основи Національної безпеки України» від 21 червня 2018 р. // Відомості Верховної Ради України. - 2018. - № 31. - Ст. 241. - Режим доступу до тексту нормат. докум.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#n355> Редакція від 01.01.2024
17. Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування : колективна монографія / за редакцією Н.Б. Кирич ; Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. Тернопіль : Паляниця В. А., 2020. 267 с.
18. Баез-Камарго, Клаудія та Йоганна Шенберг. 2023. «Стратегічні антикорупційні комунікації: ресурс для практиків». Робочий документ 45, Базельський інститут управління. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://baselgovernance.org/publications/wp-45>
19. Баштанник, В.В. Право в публічному управлінні : навчальний посібник / В.В. Баштанник, А.В. Новак, Ф.В. Рагімов, Є.І. Бородін [та 4 інших] ; Національна академія державного управління при Президентові України, Дніпропетровський регіональний інститут державного управління. Херсон : Олді-Плюс, 2020. 406 с.
20. Брич В.Я. Психологія управління: навч. посібник / В.Я. Брич, М.М. Корман. - Київ: Кондор, 2013. - 384 с.
21. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посібник/В.А. Василенко. - Київ: ЦУЛ, 2013. - 420 с.
22. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: посіб. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204.с.
23. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В.Лукашев. - Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. - 388 с.

24. Конфлікти: теорія і практика системного вирішення в публічному управлінні: монографія / за наук. ред. Д.І. Дзвінчука, Ю.І. Когута, І.П. Лопушинського, В.П. Петренка, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2025, 520 с.
25. Максвелл Дж. Розвину лідера у собі / Пер. з англ.. Н.Гербіш. - К.: Брайт Стар Паблішинг, 2013. - 184 с.
26. Менеджмент: Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
27. Модернізація системи управління в умовах цифрового суспільства : монографія. Серія: “Бізнес. Економіка. Фінанси” / за ред. д.е.н. Ю. Є. Петруні, д.е.н. О. Ф. Івашин. - Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2024. - 309 с.
28. Муніципальний менеджмент: особливості управління містом: навч. посіб./ Плеханов Д.О., Плеханова О.П., Антонова Л.В., Козлова Л.В. – Миколаїв, 2017. – 352 с.
29. Особливості публічного управління та адміністрування : навчальний посібник / В.Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук ; Міністерство культури України, Київський національний університет культури і мистецтв. К. : Видавництво Ліра-К, 2020. 252 с.
30. Основи публічного управління та адміністрування : навчально-методичний посібник / О.Д. Лазор, О.Я. Лазор, І.Г. Юник ; Міністерство соціальної політики України ; Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України. К. : Видавництво Ліра-К, 2020. 267 с.
31. Публічне адміністрування: навч. посіб. / А.С. Даниленко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С., д-ра екон. наук, професора Юхименка П.І., д-ра екон. наук, доцента Сокольської Т.В. К.: Центр учбової літератури, 2019. 288 с.
32. Публічне управління: термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. К. : НАДУ, 2018. 224 с.
33. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / А.О. Дегтяр, О.А. Дегтяр, Х.І. Калашнікова, М.К. Гнатенко. Харків : НАУ «ХАІ», 2021. 128 с.
34. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. С. Чернова, В. Воронкової, В. Банаха, О. Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.
35. Публічне управління та адміністрування : посіб. / Скидан О., Якобчук В., Дацій Н., Ходаківський Є. та ін. ; за заг. ред. О.В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
36. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник /

Ю.Г. Кальниш, Т.М. Лозинська, В.І. Тимцуник; МОН України, Полтавська державна аграрна академія. Полтава : РВВ ПДАА, 2015. 279 с.

37. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. - Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с

38. Публічне управління та адміністрування. Радник-консультант органів державної влади: навч.-метод. комплекс / проф. І. П. Бідзюра, проф. Ю. П. Сурмін, доц. Н. В. Грабовенко, доц. В. В. Утвенко, доц. А. М. Шаповалова / за заг. ред. проф. І. П. Бідзюри, проф. Ю. П. Сурміна, доц. Н. В. Грабовенко. — К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 500 с.

39. Публічне управління - Public Administration : навч. посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька та ін. ; [за заг. ред. А.В. Стасишина]. - Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.

40. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. - Харків: УкрДУЗТ, 2019. - 380 с.

41. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.Є. Петроє та ін. : за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.Є. Петроє. - К. : НАДУ, 2018. - 224 с.