



**Міністерство освіти та науки України
Чорноморський національний університет імені Петра Могили**

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ОРГАНІЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ СПОРТИВНО-МАСОВОЮ
РОБОТОЮ»**

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Ступінь вищої освіти	магістр
Спеціальність	A7 Фізична культура і спорт
Предметна спеціальність	
Кількість кредитів	6
Заняття	Лекційні, групові
Мова викладання	Українська
Кафедра	Фізичного виховання та основ національного спротиву
Викладач	Городинська Інна Володимирівна Кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри horodynska.inna@chmnu.edu.ua

1. Анотація до курсу. Освітня вибіркова компонента «Організація та управління спортивно-масовою роботою» спрямована на формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти системи знань і практичних умінь щодо планування, організації, координації, контролю та оцінювання спортивно-масової роботи в закладах освіти, спортивних організаціях, територіальних громадах, молодіжних і громадських організаціях.

Особлива увага приділяється сучасним підходам до управління спортивно-масовою діяльністю, проєктному менеджменту, організації спортивних заходів і змагань, роботі з різними категоріями учасників, інформаційному та кадровому забезпеченню, партнерській взаємодії, залученню ресурсів, цифровим технологіям, забезпеченню безпеки та оцінюванню ефективності спортивно-масових проєктів.

Освітня компонента має практико-орієнтований характер і передбачає розроблення здобувачами власних проєктів спортивно-масових заходів, календарних планів, положень про змагання, кошторисів, інформаційних матеріалів та систем оцінювання їх результативності.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни.

Мета курсу - формування у здобувачів здатності ефективно організовувати, планувати та управляти спортивно-масовою роботою на різних рівнях, застосовуючи сучасні управлінські, організаційні, інформаційні та проєктні технології.

Завдання:

- сформувати розуміння сучасної системи спортивно-масової роботи;
- ознайомити з принципами та функціями управління у сфері фізичної культури і спорту;
- сформувати навички стратегічного й оперативного планування;
- навчити розробляти та реалізовувати спортивно-масові проекти;
- сформувати вміння організовувати спортивні заходи та змагання;
- навчити здійснювати ресурсне, кадрове, інформаційне та фінансове забезпечення заходів;
- сформувати навички управління командою організаторів і волонтерами;
- навчити оцінювати ефективність спортивно-масової роботи;
- сформувати здатність використовувати цифрові інструменти управління та комунікації;
- розвинути навички прийняття управлінських рішень у нестандартних ситуаціях.

3. Результати навчання.

Після завершення курсу здобувач повинен вміти:

- аналізувати стан і визначати перспективні напрями розвитку спортивно-масової роботи;
- визначати мету, завдання, цільову аудиторію та очікувані результати спортивно-масових заходів;
- планувати спортивно-масову роботу на перспективний, річний та оперативний періоди;
- розробляти календарні плани спортивно-масових заходів;
- організовувати та координувати проведення спортивних свят, фестивалів, турнірів, змагань і спортивних ліг;
- розробляти положення, регламенти та іншу організаційну документацію спортивних заходів;
- формувати організаційну команду та розподіляти функціональні обов'язки між її учасниками;
- застосовувати сучасні технології менеджменту та проектного управління у спортивно-масовій діяльності.

4. Зміст дисципліни*Тема 1 Теоретичні основи спортивно-масової роботи*

Поняття та сутність спортивно-масової роботи. Її місце в системі фізичної культури і спорту. Принципи організації спортивно-масової діяльності. Основні форми спортивно-масової роботи. Цільові групи та особливості роботи з ними. Сучасні тенденції розвитку спортивно-масової діяльності.

Тема 2. Система управління спортивно-масовою діяльністю

Поняття управління та менеджменту. Суб'єкти й об'єкти управління. Основні функції управління: планування, організація, мотивація, координація, контроль. Стили управління. Прийняття управлінських рішень. Управління конфліктами та комунікаціями.

Тема 3. Планування спортивно-масової роботи

Стратегічне, перспективне та оперативне планування. Види планів. Календар спортивно-масових заходів. Алгоритм розроблення плану. Визначення цілей, завдань, ресурсів та очікуваних результатів. SWOT-аналіз спортивно-масової діяльності.

Тема 4. Організація спортивних заходів і змагань

Класифікація спортивних заходів. Етапи підготовки та проведення. Положення про змагання. Формування оргкомітету. Регламент заходу. Система суддівства. Реєстрація учасників. Церемонії відкриття та нагородження. Документальне забезпечення.

Тема 5. Проектний менеджмент у спортивно-масовій роботі

Спортивний захід як проект. Життєвий цикл спортивного проекту. SMART-цілі. Стейкхолдери. Матриця відповідальності. Календарне планування. Ризики проекту. Показники результативності. Презентація та захист спортивного проекту.

Тема 6. Кадрове та волонтерське забезпечення

Формування команди організаторів. Розподіл функцій та відповідальності. Робота спортивних менеджерів. Залучення волонтерів. Мотивація персоналу. Комунікація в команді. Лідерство в організації спортивних заходів.

Тема 7. Ресурсне, фінансове та інформаційне забезпечення

Матеріально-технічне забезпечення. Формування бюджету. Основи кошторисного планування. Пошук партнерів і спонсорів. Інформаційна кампанія. PR та популяризація спортивних заходів.

Тема 8. Цифрові технології та комунікації

Цифрові інструменти організації спортивних заходів. Онлайн-реєстрація учасників. Електронний документообіг. Соціальні мережі. Створення цифрового контенту. Онлайн-трансляції. Використання таблиць, форм та інших цифрових інструментів для моніторингу спортивних заходів.

5. Методи навчання. Для забезпечення ефективного засвоєння теоретичних знань та формування практичних умінь у здобувачів застосовуються сучасні комбіновані методи навчання, що поєднують словесні, наочні, практичні та інтерактивні підходи.

6. Фоми контролю. *Поточний контроль:* усне опитування з теоретичних питань дисципліни; оцінювання участі у практичних завданнях; виконання практичних завдань; виконання проєктів. *Підсумковий контроль* у формі заліку.

7. Критерії оцінювання. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів здійснюється за 100-бальною шкалою та враховує рівень засвоєння теоретичних знань, сформованість практичних умінь і навичок, активність здобувачів під час занять та результати підсумкового контролю. До 70 балів – поточна робота здобувачів; 30 балів – підсумковий контроль (залік)