


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ПЕТРА МОГИЛИ

ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Фінансовий менеджмент у сфері охорони здоров'я та фармацевції»  
Другого (магістерського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
Кваліфікація: Магістр фінансів, банківської справи та страхування

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

  
Голова вченої ради  
/ Климченко Л. П. /  
(протокол № 3-ВР від «28» березня 2019 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 01.09.2019 р.

  
(наказ № 3-ВР від «28» березня 2019 р.)  
ректор  
Климченко Л. П.

Миколаїв – 2019 р.

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-професійної програми**

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
Освітня програма	Фінансовий менеджмент у сфері охорони здоров'я та фармації

«ПОГОДЖЕНО»

Перший проректор  
ЧНУ ім. Петра Могили  
\_\_\_\_\_ Н.М. Іщенко  
« 25 » Березня 2019 р.

Директор ННІПО  
ЧНУ ім. Петра Могили  
\_\_\_\_\_ Г.Л. Норд  
« 25 » Березня 2019 р.

Завідувач кафедри  
фінансів і кредиту  
ЧНУ ім. Петра Могили  
\_\_\_\_\_ К.П. Черненко  
« 25 » Березня 2019 р.

**РОЗРОБЛЕНО І ВНЕСЕНО**

**Керівник закладу-розробника**

Ректор ЧНУ ім. Петра Могили



\_\_\_\_\_ Климченко

**Гарант освітньої програми**

Канд. екон. наук, доцент

\_\_\_\_\_ К.П. Черненко

## ПЕРЕДМОВА

### 1. РОЗРОБЛЕНО:

Робочою групою Чорноморського національного університету ім. Петра Могили у складі:

- Норд Ганна Леонідівна – канд. екон. наук, професор, директор ННІПО.
- Черненко Катерина Петрівна – канд. екон. наук, доцент, зав. кафедри фінансів і кредиту.
- Євчук Людмила Анатоліївна – доктор екон. наук, професор кафедри фінансів і кредиту.

### 2. ЗАТВЕРДЖЕНО:

Вченою радою Чорноморського національного університету ім. Петра Могили (Протокол № 7 від « 28 » 03 2019 р.)

### 3. ВВЕДЕНО В ДІЮ:

Наказом ректора Чорноморського національного університету ім. Петра Могили (Протокол № 3-12 від « 28 » 03 2019 р.)

**1. Профіль освітньо-професійної програми магістра  
зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чорноморський національний університет імені Петра Могили, факультет економічних наук
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр. Магістр фінансів, банківської справи та страхування
Офіційна назва освітньої програми	Фінансовий менеджмент у сфері охорони здоров'я та фармації
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, 1 рік 6 місяців
Наявність акредитації	Акредитована МОН України
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-ENEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра
Мови викладання	Українська, англійська
Термін дії освітньої програми	До 1 липня 2027 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	<a href="https://chmnu.edu.ua/training-information-base-ecomonics/">https://chmnu.edu.ua/training-information-base-ecomonics/</a>
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
Підготовка фахівців, які володіють глибокими знаннями, а також базовими та професійними компетентностями в галузі фінансів, банківської справи та страхування, що направлені на здобуття студентом навичок науково-дослідницького, проектного та інноваційного характеру, здатності до коректної самостійної постановки і вирішення завдань в науково-практичній діяльності, у т.ч. щодо формування та використання фондів грошових коштів у сфері охорони здоров'я та фармації.	
<b>3 – Характеристика освітньої програми</b>	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	07 «Управління та адміністрування», 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна програма. Акцент на формуванні та розвитку професійних компетентностей для здійснення управління фінансовою діяльністю підприємств, установ, організацій різних форм власності; здійснення дослідницької діяльності.
Особливості програми	Програма формує компетенції,



	необхідні для планування та управління фінансовими потоками та цільовим чином готує до управління фондами грошових коштів у сфері охорони здоров'я та фармації
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність працевлаштування</b>	до Випускники можуть займати посади, пов'язані з управлінською та науково-дослідною діяльністю у сфері фінансово-економічних відносин підприємств, установ та організацій різних форм власності; викладанням та науковими дослідженнями у галузі фінансів, банківської справи та страхування
<b>Подальше навчання</b>	За умови успішного завершення навчання, магістр може продовжити освіту на третьому (доктор філософії) освітньо-науковому рівні
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Використовується студентоцентрове та проблемно-орієнтоване навчання через науково-дослідну практику та самонавчання. Система методів навчання базується на принципах цілеспрямованості, бінарності – активної безпосередньої участі викладача і студента. Основними підходами при викладанні та навчанні є гуманістичність, системність, технологічність, дискретність. Основні види занять: лекції, семінари, самотійна робота, консультації, написання наукових статей, участь в круглих столах. Проведення лекційних, групових занять, тренінг-курсів, консультацій, розробка проектів, участь у конференціях, екскурсії на підприємства, установи, організації. Залучення до викладання висококваліфікованих фахівців-практиків.
<b>Оцінювання</b>	Усні та письмові экзамени, практика, есе, презентації, тези, аналітичні роботи,

	наукові статті, кваліфікаційна магістерська робота
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	
<b>ЗК 1</b>	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
<b>ЗК 2</b>	Здатність спілкуватися іноземною мовою.
<b>ЗК 3</b>	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
<b>ЗК 4</b>	Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
<b>ЗК 5</b>	Здатність приймати обґрунтовані рішення
<b>ЗК 6</b>	Навички міжособистісної взаємодії.
<b>ЗК 7</b>	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
<b>ЗК 8</b>	Здатність працювати в міжнародному контексті.
<b>ЗК 9</b>	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b>	
<b>СК 1</b>	Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
<b>СК 2</b>	Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
<b>СК 3</b>	Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської

	справи та страхування.
<b>СК 4</b>	Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>СК 5</b>	Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.
<b>СК 6</b>	Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>СК 7</b>	Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>СК 8</b>	Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>СК 9</b>	Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
<b>ПРН 1</b>	Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
<b>ПРН 2</b>	Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>ПРН 3</b>	Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПРН 4	Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
ПРН 5	Вільно спілкуватися іноземною мовою усно і письмово з професійних та наукових питань, презентувати і обговорювати результати досліджень.
ПРН 6	Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.
ПРН 7	Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності
ПРН 8	Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.
ПРН 9	Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.
ПРН 10	Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
ПРН 11	Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.
ПРН 12	Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
ПРН 13	Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Кадрове забезпечення</b>	Всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму за кваліфікацією відповідають



	<p>профілю і напряму дисциплін, що викладаються, мають необхідний стаж педагогічної роботи та досвід практичної роботи. Для забезпечення навчального процесу залучаються професіонали з досвідом дослідницької /управлінської /інноваційної роботи та/або роботи за фахом та іноземні лектори. Відбувається обмін студентами.</p> <p>100% професорсько-викладацького складу, задіяного до викладання професійно-орієнтованих дисциплін, мають наукові ступені та/або вчені звання за відповідною або спорідненими спеціальностями.</p>
<p><b>Матеріально-технічне забезпечення</b></p>	<p>Матеріально-технічне забезпечення дозволяє повністю забезпечити освітній процес протягом всього циклу підготовки за освітньою програмою. Стан приміщень засвідчено санітарно-технічними паспортами, що відповідають існуючим нормативним актам.</p> <p>Використання комп'ютерних класів з потужними комп'ютерами та сучасним програмним забезпеченням. Комп'ютеризовані робочі місця у Науковій бібліотеці надають можливість доступу до Інтернету та локальної мережі як бібліотеки, так і університету в цілому. Студенти також мають змогу користуватися власними ПК з можливістю доступу до мережі інтернет через бездротовий зв'язок (Wi-Fi).</p>
<p><b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b></p>	<p>У Чорноморському національному університеті ім. Петра Могили функціонує потужна система бібліотечно-інформаційного забезпечення. Використовуючи спектр функцій системи LitPro (власна розробка), усі користувачі бібліотеки (студенти, викладачі, науковці) можуть отримати динамічну інформацію щодо</p>

		<p>наявності базової, іншої рекомендованої літератури та її розміщення, а також мають можливість здійснювати доступ до оцифрованих повнотекстових копій навчальної та методичної літератури. Використання в навчальному процесі системи moodle. Наявність авторських розробок (підручників, навчальних посібників, методичних матеріалів) професорсько-викладацького складу.</p>
<b>9 – Академічна мобільність</b>		
<b>Національна мобільність</b>	<b>кредитна</b>	<p>На основі двосторонніх договорів між Чорноморським національним університетом та університетами України: Національний університет «Києво-Могилянська академія», Національний університет «Острозька академія», Університет банківської справи та ін.</p>
<b>Міжнародна мобільність</b>	<b>кредитна</b>	<p>На основі двосторонніх договорів між Чорноморським національним університетом імені Петра Могили та вищими навчальними закладами країн-партнерів: Університет Ка Фоскарі (Ca' Foscari University of Venice), Державна вища східноєвропейська школа в Перемишлі (ДВСП) (Wyższej Szkoły Wschodnioeuropejskiej w Przemyślu), Поморська Академія в Слупську (Akademia Pomorska w Słupsku), Університет Саарланду (Universität des Saarlandes) та ін.</p>
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>		<p>Можливе</p>

## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
<b>Обов'язкові компоненти ОП</b>			
<b>Цикл загальної підготовки</b>			
ОЗП 1.	Охорона праці в галузі та цивільний захист	3	Залік
ОЗП 2.	Педагогіка вищої школи в медичній сфері	3	Залік
<b>Цикл професійної підготовки</b>			
ОПП 1.	Менеджмент в сфері охорони здоров'я	5	Екзамен
ОПП 2.	Маркетинг та просування послуг в сфері охорони здоров'я	4	Залік
ОПП 3.	Аналіз звітності і консалтинг у закладах охорони здоров'я	6	Залік
ОПП 4.	Бізнес-планування проектів в сфері охорони здоров'я та фармації	4	Екзамен
ОПП 5.	Фінансовий менеджмент	3	Екзамен
ОПП 6.	Банківські і страхові послуги	3	Екзамен
ОПП 7.	Кадровий менеджмент	3,5	Екзамен
ОПП 8.	Виробнича практика	4,5	Залік
ОПП 9.	Виробнича практика - 2 (асистентська)	3	Залік
ОПП 10.	Передкваліфікаційна практика	6	Залік
ОПП 11.	Кваліфікаційна робота магістра	12	
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>60</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОП</b>			
<b>Цикл професійної підготовки</b>			
ВПП 1	Дисципліна 1*	6	Екзамен
	Правові засади діяльності закладів охорони здоров'я		

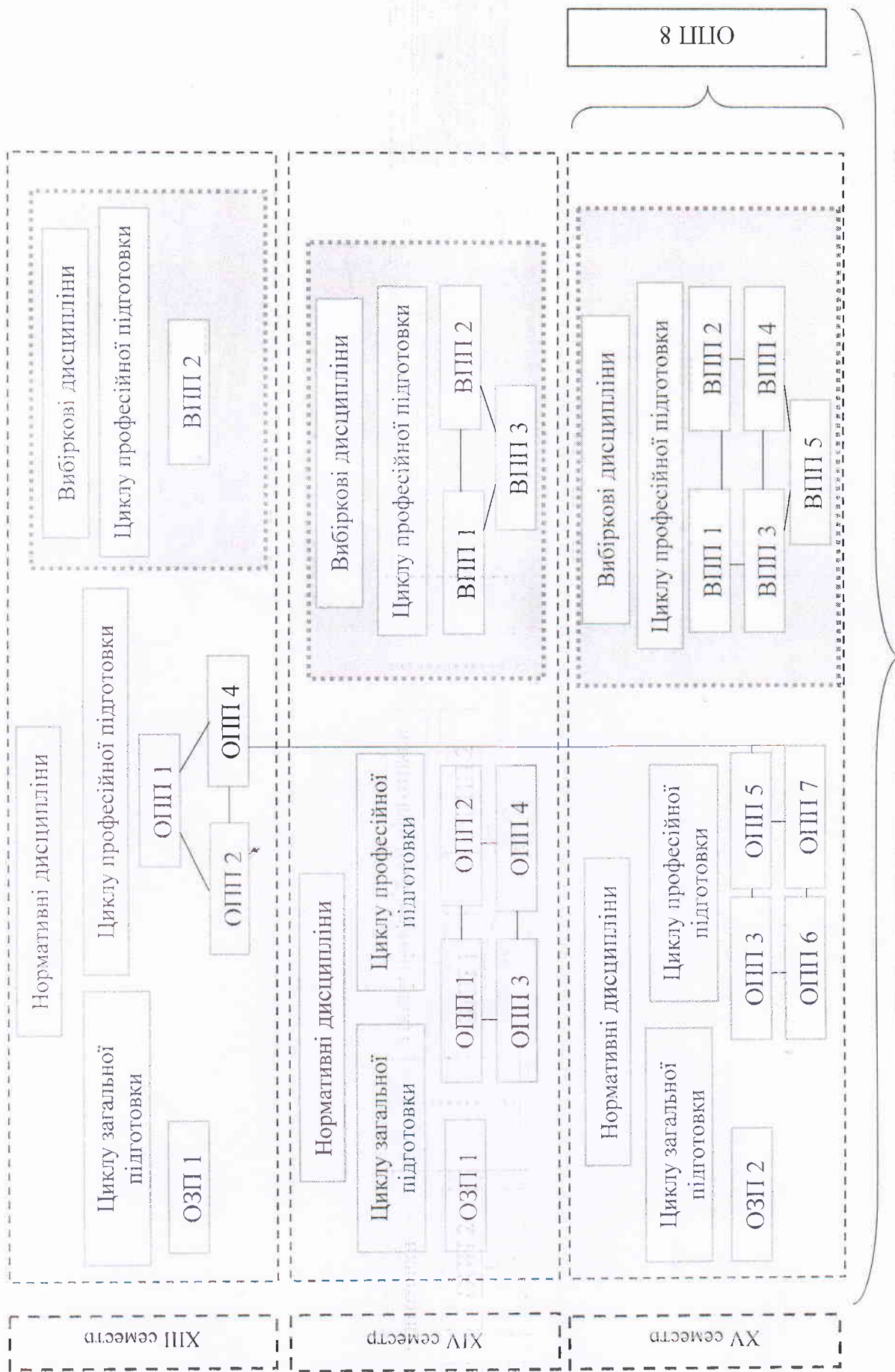
	Патентознавство		
	Публічне управління сфери охорони здоров'я		
	*Студенти обирають 1 дисципліну з 3 запропонованих у блоці		
<b>ВПІІ 2</b>	<b>Дисципліна 2**</b>	7	Залік
	Тренінг (тренінг з техніки продажів; тренінг по роботі із запереченнями та фізіогноміка, тренінг з профілактики професійного вигорання у фахівців медичних установ)		
	Робота з особливими клієнтами в медичних закладах		
	** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці		
<b>ВПІІ 3</b>	<b>Дисципліна 3**</b>	6	Екзамен
	Управління та фінансування стартапів		
	Управління проектами в громадських і неприбуткових організаціях		
	** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці		
<b>ВПІІ 4</b>	<b>Дисципліна 4**</b>	7	Залік
	Інвестиційний менеджмент		
	Управління ризиками закладів охорони здоров'я та фармацевтичної промисловості		
	**Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці		
<b>ВПІІ 5</b>	<b>Дисципліна 5**</b>	4	Залік
	Дослідження ринку та комунікації в сфері охорони здоров'я		
	Маркетингова діяльність медичного закладу		
	** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці		
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>30</b>	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>90</b>	



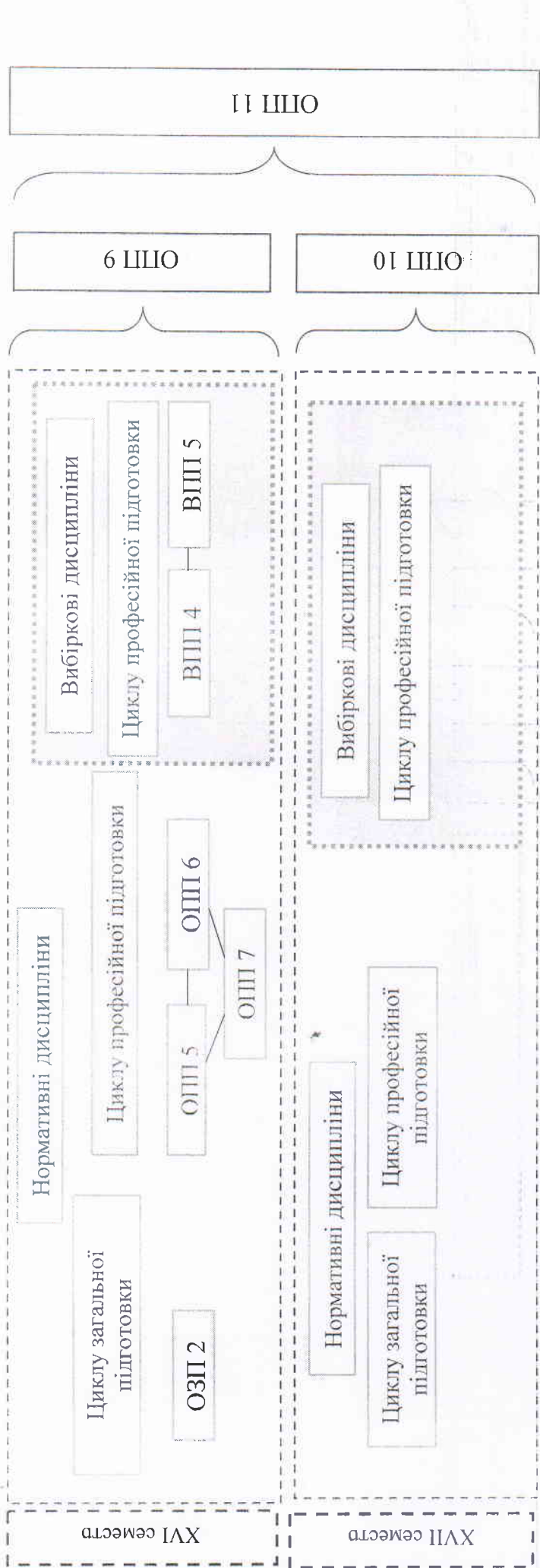
## 2.2. Структурно-логічна схема ОП

Програма підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» другого (магістерського) рівня освіти загальним обсягом 90 кредитів ECTS передбачає оволодіння студентами 14 навчальними дисциплінами, проходження виробничої, виробничої..- 2 (асистентської) та передкваліфікаційної практики і проведення підсумкової атестації у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра (Рис.1).

Структурно-логічна схема ОПП



Компетентності та програмні результати навчання за освітньою програмою «Фінансовий менеджмент сфери охорони здоров'я та фармації» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»



Компетентності та програмні результати навчання за освітньою програмою «Фінансовий менеджмент у сфері охорони здоров'я та фармації» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Обов'язкова частина навчального плану має обсяг 60 кредитів ECTS (67%) і включає 9 дисциплін (34,5 кредитів, у т.ч.: 2 дисципліни циклу загальної підготовки (ОЗП) та 7 дисциплін циклу професійної підготовки (ОПП)); виробничу, виробничу - 2 (асистентську) та передкваліфікаційну практику (13,5 кредитів) та підготовку кваліфікаційної роботи магістра (12 кредитів).

Вибіркова частина навчального плану має обсяг 30 кредитів ECTS (33%) і включає 5 дисциплін циклу професійної підготовки (ВПП).

### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестація випускників освітньої програми «Фінансовий менеджмент у сфері охорони здоров'я та фармації» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» другого (магістерського) рівня освіти проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи магістра та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра з присвоєнням кваліфікації: Магістр фінансів, банківської справи та страхування.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Кваліфікаційна робота магістра має містити аналіз літературних джерел і результати самостійної дослідницької, творчої, наукової роботи студента, виконаної ним особисто. Тематика магістерських робіт може охоплювати широке коло питань щодо планування та управління фінансовими потоками, зокрема у сфері державних фінансів й управління фінансовими ресурсами підприємств, установ та організацій різних форм власності та галузей діяльності. Обсяг і структура роботи встановлюється окремо залежно від специфіки матеріалу і з урахуванням рекомендацій наукового керівника.

Дипломна робота подається до захисту студентом державною (або англійською) мовою з урахуванням загальних вимог до друкованих робіт. Магістерська робота проходить перевірку на плагіат і підлягає офіційному оприлюдненню згідно з внутрішніми положеннями ЧНУ ім. П. Могили. Атестація здійснюється шляхом відкритого та публічного захисту на засіданні екзаменаційної комісії.



Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК

Класифікація компетентностей за НРК	Знання Зн1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень <b>Зн2</b>	Уміння Ум1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	Комунікація К1 Донесення до фахівців і нефхівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності	Автономія та відповідальність АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах <b>АВ2</b>
	Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності		Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб <b>АВ3</b> Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
<b>Загальні компетентності</b>				
ЗК01	Зн2	Ум1		
ЗК02			К1, К2	
ЗК03		Ум1	К1	
ЗК04		Ум1		АВ1

ЗК05		УМ1		АВ1, АВ2
ЗК06			К1, К2	
ЗК07			К2	АВ1, АВ2
ЗК08			К1, К2	
ЗК09		УМ1		АВ2
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності				
СК01	ЗН1, ЗН2			
СК02	ЗН1, ЗН2	УМ1		
СК03		УМ1	К2	АВ1
СК04	ЗН2	УМ1		
СК05				АВ2, АВ3
СК06	ЗН2	УМ1		
СК07		УМ1		
СК08		УМ1		АВ3
СК09			К1	АВ1









Дисципліна 4**												
Інвестиційний менеджмент												
Управління ризиками закладів охорони здоров'я та фармації	+	+										
** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці												
Дисципліна 5**												
Дослідження ринку та комунікації в сфері охорони здоров'я	+	+										
Маркетингова діяльність медичного закладу	+	+										
** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці												

1.  2.  3.  4.  5.  6.  7.  8.  9.  10.  11.  12.  13.  14.  15.  16.  17.  18.  19.  20.  21.  22.  23.  24.  25.  26.  27.  28.  29.  30.  31.  32.  33.  34.  35.  36.  37.  38.  39.  40.  41.  42.  43.  44.  45.  46.  47.  48.  49.  50.  51.  52.  53.  54.  55.  56.  57.  58.  59.  60.  61.  62.  63.  64.  65.  66.  67.  68.  69.  70.  71.  72.  73.  74.  75.  76.  77.  78.  79.  80.  81.  82.  83.  84.  85.  86.  87.  88.  89.  90.  91.  92.  93.  94.  95.  96.  97.  98.  99.  100.

Матриця співвідношення компонентів ОП і програмних результатів навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітньою програмою «Фінансовий менеджмент у сфері охорони здоров'я та фармації»

| Дисципліни  | Програмні результати |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|---|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
|   | ПРН 1                | ПРН 2 | ПРН 3 | ПРН 4 | ПРН 5 | ПРН 6 | ПРН 7 | ПРН 8 | ПРН 9 | ПРН 10 | ПРН 11 | ПРН 12 | ПРН 13 |
| 1. Нормативні навчальні дисципліни                              |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 1.1. Цикл загальної підготовки                                  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Охорона праці в галузі та цивільний захист                      |                      |       |       |       | +     |       | +     |       |       |        |        | +      |        |
| Педагогіка вищої школи в медичній сфері                         | +                    | +     | +     |       |       | +     | +     |       |       |        |        |        |        |
| 1.2. Цикл професійної підготовки                                |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Менеджмент в сфері охорони здоров'я                             | +                    | +     | +     | +     |       | +     |       |       |       |        |        | +      |        |
| Маркетинг та просування послуг в сфері охорони здоров'я         |                      |       |       |       | +     |       |       |       |       |        | +      |        |        |
| Аналіз звітності і консалтинг                                   | +                    |       |       | +     |       | +     |       |       |       | +      | +      | +      | +      |
| Бізнес-планування проєктів в сфері охорони здоров'я та фармації |                      |       |       | +     |       |       |       |       | +     | +      | +      | +      | +      |
| Фінансовий менеджмент   | +                    | +     | +     | +     |       | +     |       | +     |       | +      | +      | +      |        |
| Банківські і страхові послуги                                   |                      | +     | +     | +     |       | +     |       |       | +     | +      | +      | +      | +      |
| Кадровий менеджмент   |                      |       |       |       |       |       |       |       | +     |        |        | +      | +      |
| Виробнича практика  |                      | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +      | +      | +      |        |
| Виробнича практика - 2 (асистентська)                           | +                    | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |        | +      | +      | +      |
| Передкваліфікаційна практика                                    |                      | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +      | +      | +      |        |
| Кваліфікаційна робота магістра                                  | +                    | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +      | +      | +      | +      |

| Дисципліни  | Програмні результати |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|---|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
|   | ТРН 1                | ТРН 2 | ТРН 3 | ТРН 4 | ТРН 5 | ТРН 6 | ТРН 7 | ТРН 8 | ТРН 9 | ТРН 10 | ТРН 11 | ТРН 12 | ТРН 13 |
| 2. Вибіркові навчальні дисципліни   |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 2.1. Цикл професійної підготовки  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Дисципліна 1*   |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Правові засади діяльності закладів охорони здоров'я   |                      | +     | +     |       |       |       | +     |       |       |        |        | +      |        |
| Патентознавство   |                      | +     | +     |       |       |       | +     |       |       |        |        | +      |        |
| Публічне управління сфери охорони здоров'я  | +                    |       |       |       |       | +     | +     |       |       |        |        | +      |        |
| * Студенти обирають 1 дисципліну з 3 запропонованих у блоці   |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Дисципліна 2**  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Тренінг (тренінг з техніки продажів; тренінг по роботі із запереченнями та фізіогноміка; тренінг з профілактики професійного вигорання у фахівців медичних установ) |                      | +     |       |       |       | +     |       |       |       |        |        | +      |        |
| Робота з особливими клієнтами в медичних закладах   |                      | +     |       |       |       | +     |       |       |       |        |        | +      |        |
| ** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Дисципліна 3**  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Управління та фінансування стартапів  |                      | +     |       |       |       |       | +     |       |       | +      |        |        | +      |
| Управління проектами в громадських і неприбуткових організаціях   | +                    |       |       |       |       |       | +     |       |       | +      |        |        | +      |
| ** Студенти обирають 1 дисципліну з 2 запропонованих у блоці  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Дисципліна 4**  |                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| Інвестиційний менеджмент  | +                    |       |       | +     |       |       | +     |       |       | +      |        |        | +      |



