



Funded by
the European Union

Пошук партнерів та побудова консорціуму **Horizon Europe**

Аліна Іовчева
НКП "Місії ЄС" ЧНУ ім. П. Могили

Роль консорціуму в проєктах **Horizon Europe**

ідея + потенціал реалізації

- необхідні компетенції для виконання проєкту
- доступ до інфраструктури, даних та користувачів
- міждисциплінарність та міжсекторальність
- географічне охоплення та європейську додану вартість
- масштабування та впровадження результатів
- стійкість проєкту після завершення фінансування.

Вимоги Horizon Europe для консорціумів



Funded by the European Union

1. МІНІМАЛЬНІ ВИМОГИ (формальна відповідність)

3+ щонайменше 3 незалежні юридичні особи	3 з 3 різних держав-членів ЄС або асоційованих країн	1 щонайменше одна організація з держави-члена ЄС	ЄС / АС інші учасники – з держав-членів ЄС або асоційованих країн
--	--	--	---

2. ЩО ОЦІНЮЮТЬ ЕКСПЕРТИ (критерії Impact та Quality of Implementation)

- ✓ повнота та комплементарність компетенцій
- ✓ логіка та обґрунтованість ролей партнерів
- ✓ покриття всього ланцюга створення цінності (value chain)
- ✓ залучення ключових стейкхолдерів та кінцевих користувачів
- ✓ здатність до впровадження та масштабування результатів
- ✓ географічне охоплення та потенціал реплікації
- ✓ якість управління консорціумом та розподіл ресурсів

3. ПОВНИЙ ЛАНЦЮГ СТВОРЕННЯ ЦІННОСТІ (VALUE CHAIN)



4. БАЛАНС КОНСОРЦІУМУ: ХТО МАЄ БУТИ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ

НАУКОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ	БІЗНЕС	ОРГАНИ ВЛАДИ	ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО	КІНЦЕВІ КОРИСТУВАЧІ
 університети, науково-дослідні інститути, RTO	 компанії, МСП, великі підприємства, технологічні центри	 муніципалітети, регіони, державні агентства, політичні інституції	 громадські організації, асоціації, мережі, кластери	 міста, громади, споживачі, професійні спільноти
Різноманітність секторів, типів організації і профілів забезпечує реалістичний шлях до впровадження та максимального впливу.				

5. ГЕОГРАФІЧНА ЛОГІКА

 КРАЇНИ-ДЕМОНСТРАТОРИ де рішення тестуються та впроваджуються	 КРАЇНИ-МАСШТАБУВАЛЬНИКИ які забезпечують поширення та реплікацію	 ШИРОКЕ ЄВРОПЕЙСЬКЕ ПОКРИТТЯ для максимізації ефекту та видимості результатів
---	--	---

6. ВІД РОЛЕЙ ДО IMPACT



7. ЯКІСНЕ УПРАВЛІННЯ ТА РОЗПОДІЛ РЕСУРСІВ

 чітка структура управління та прийняття рішень	 ефективна комунікація та взаємодія між партнерами	 справедливий та обґрунтований розподіл завдань і бюджету	 управління ризиками та якістю	 моніторинг результатів та адаптивність
--	---	--	---	--

Особливості концорціумів Місій ЄС

Партнери для змін

УЧАСНИКИ

01.

- наука
- бізнес
- влада
- громадянське суспільство
- лікарні та медичні установи
- міста та регіони
- кінцеві користувачі

ЛОГІКА

02.

1. Дослідження (знання)
2. Спільне створення рішень
3. Демонстрація в реальних умовах
4. Впровадження / Масштабування
5. Суспільний вплив (Impact)

003

Алгоритм дій

■ TOPIC

- Аналіз конкурсного оголошення (Call)
- Очікувані результати (Expected Outcomes)
- Вплив (Expected Impacts)
- Визначення необхідних компетенцій

■ PARTNERS

- Завчасно
- Збалансована кількість (акцент на якість)
- Розподіл компетенцій і ролей
- Кінцеві користувачі
- Комунікація та менеджмент

ЯК ОЦІНЮВАТИ ПОТЕНЦІЙНОГО ПАРТНЕРА

ПЕРЕВІРЯЄМО:



ЕКСПЕРТИЗУ

Оцініть компетенції команди,
досвід у тематиці проекту



ПУБЛІКАЦІЇ

Проаналізуйте наукові публікації,
цитовання, індекс h



ПОПЕРЕДНІ ПРОЄКТИ

Перевірте участь у міжнародних
проектах, роль і результати



ФІНАНСОВУ СТАБІЛЬНІСТЬ

Оцініть фінансові показники
та стійкість організації



РЕПУТАЦІЮ

Перевірте відгуки, рекомендації,
участь у професійних мережах



КОМУНІКАЦІЮ

Оцініть оперативність, ясність
і готовність до діалогу



МОТИВАЦІЮ

Зрозумійте інтерес партнера та його
бачення співпраці

ОЗНАКИ СИЛЬНОГО ПАРТНЕРА



ДОСВІД HORIZON EUROPE

Має досвід участі у проектах Horizon Europe
або інших європейських програмах



МІЖНАРОДНА МЕРЕЖА

Активні контакти в Європі
та релевантні партнерства



ВИСОКА АКТИВНІСТЬ

Регулярна участь у подіях, пошук партнерств,
публікації та ініціативи



ШВИДКІ ВІДПОВІДІ

Оперативно реагує на запити
та підтримує комунікацію



ГОТОВНІСТЬ БРАТИ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

Чітко розуміє роль і готовий брати на себе
завдання та зобов'язання



НАЯВНІСТЬ РЕСУРСІВ

Має необхідні людські, технічні,
фінансові ресурси

ОЗНАКИ РИЗИКОВОГО ПАРТНЕРА



НЕЧІТКА РОЛЬ

Не може чітко визначити свою роль
і внесок у проект



ВІДСУТНІСТЬ РЕЛЕВАНТНОГО ДОСВІДУ

Немає досвіду у подібних проектах
або в тематичній сфері



ЗАТРИМКИ З ВІДПОВІДАМИ

Повільно відповідає або ігнорує
комунікацію



ЗАВИЩЕНІ ОЧІКУВАННЯ

Очікує вигоди без реального внеску
в проект



НИЗЬКА ЗАЛУЧЕНІСТЬ

Мало ініціативи, не бере активної участі
в обговореннях і підготовці



БАЖАННЯ БУТИ «ДЛЯ КІЛЬКОСТІ»

Ціль — просто бути в консорціумі
без реального внеску



КЛЮЧОВЕ ПРАВИЛО

Сильний партнер посилює ваш проект, а не ускладнює його. Інвестуйте час у якісний відбір партнерів
— це суттєво підвищить шанси на успіх у Horizon Europe.



- Попередня співпраця
- Funding & Tenders Portal
- CORDIS
- Horizon Europe Info Days
- Brokerage Events
- Enterprise Europe Network
- European Cluster Collaboration Platform
- Професійні асоціації

Де шукати партнерів?



Funding & Tenders Portal (FTOP)

- 01. Пошук релевантного конкурсу
- 02. Аналіз проєктів-переможців
- 03. Визначення активних координаторів
- 04. Контакт з активними учасниками



CORDIS

- 01. Успішні проєкти HORIZONT
- 02. Активні координатори
- 03. Провідні тематичні експерти
- 04. Успішні консорціуми



Enterprise Europe Network (EEK)

- 01. Пошук партнерських профілів
- 02. Пошук консорціумів під конкретні конкурси
- 03. Публікація власного профілю
- 04. Контакт з активними учасниками



КООРДИНАТОР ПРОЄКТУ

Координатор — це не лише науковий лідер, а й менеджер.



ОСНОВНІ ФУНКЦІЇ:

- формування консорціуму
- написання заявки
- комунікація з ЄК
- управління проєктом
- контроль звітності

РОЗПОДІЛ РОЛЕЙ У КОНСОРЦІУМІ

ТИПОВІ РОЛІ

- координатор
- керівники Work Packages
- технічні експерти
- демонстратори
- користувачі
- експерти з поширення результатів
- експерти з експлуатації результатів

СИЛЬНИЙ КОНСОРЦІУМ

БАЛАНС КОНСОРЦІУМУ

НЕОБХІДНИЙ БАЛАНС МІЖ

- країнами
- секторами
- видами діяльності
- досвідом
- гендерним представництвом

Роль українських партнерів

не потреба у підтримці, а внесок у досягнення цілей проєкту

- наукова експертиза
- інженерні та технологічні компетенції
- IT / цифрові рішення
- доступ до унікальних даних
- досвід роботи в умовах криз

Контрольний Check-List

- ☐ Чи всі компетенції покриті?
- ☐ Чи є кінцеві користувачі?
- ☐ Чи є організації для dissemination?
- ☐ Чи зрозуміла роль кожного партнера?
- ☐ Чи відповідає консорціум очікуваному впливу?



Дякую за увагу

nkp.pmbbsnu@gmail.com