



Funded by
the European Union

Формування впливу (Impact) та KPI проекту **Horizon Europe**

Аліна Іовчева
НКП "Місії ЄС" ЧНУ ім. П. Могили

Impact y Horizon Europe

*Від ідеї до
вимірюваної зміни*



- ➔ *зміна, яка виходить за межі безпосередніх результатів проєкту;*
- ➔ *довготривала перспектива в галузі науки, економіки, суспільства, довкілля, політики.*

ВІДПОВІДАЄ НА ПИТАННЯ:

- **ЩО зміниться?**
- **ДЛЯ КОГО це зміниться?**
- **ЯК результати проєкту приведуть до цієї зміни?**

01

Розробка Impact

02



Funded by
the European Union

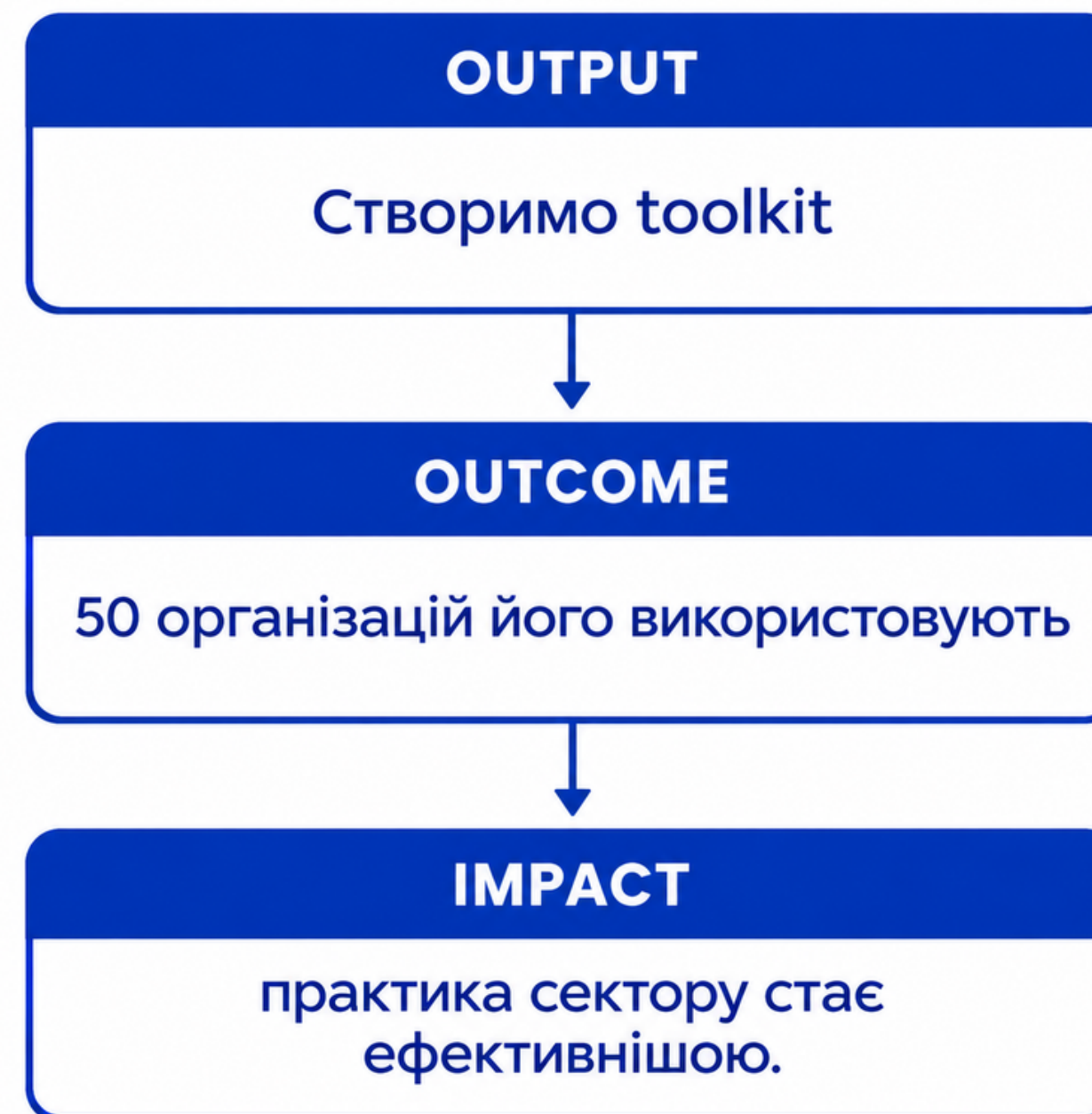
Структура розділу Impact

1. Project's pathways towards impact

- Expected outcomes
- Expected impacts
- Pathways to impact
- Scale and significance

2. Measures to maximise impact

- Dissemination
- Exploitation
- Communication
- Stakeholder engagement
- Sustainability / uptake



Чи це Impact?

KPI в Impact

- Чи рухається проєкт до очікуваної зміни?
- Що ми зробили?
- Що змінилося?

Формула хорошого KPI

KPI =

WHAT

– що вимірюємо

WHO / WHERE

– у кого / де

BASELINE

– з чого починаємо

TARGET

– чого хочемо досягти

WHEN

– коли

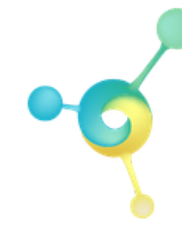
SOURCE

– звідки беремо дані

ТИПОВІ ПОМИЛКИ



HEC IN UA



NRFU



Funded by
the European Union

01. Плутати активність з Impact

02. Загальні формулювання

03. Нереалістичний масштаб

04. KPI без baseline

05. Impact існує окремо від проєкту



SELF-CHECK IMPACT

- ▶ Чи відповідає Impact Work Programme?
- ▶ Чи зрозуміло, що саме зміниться?
- ▶ Чи визначено, для кого відбудеться зміна?
- ▶ Чи є pathway від output до outcome?
- ▶ Чи пояснено механізм uptake?
- ▶ Чи враховані barriers?
- ▶ Чи реалістичний масштаб?
- ▶ Чи є baseline і target?
- ▶ Чи КРІ вимірюють зміну, а не лише активність?
- ▶ Чи є план dissemination & exploitation?



Дякую за увагу

nkp.pmbbsnu@gmail.com