

ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ БІЗНЕСУ

LOGISTIC GOING IS NEAR MANAGEMENT OF BUSINESS FINANCIAL STREAMS

У статті досліджено вплив і місце логістики в системі управління бізнесом. Узагальнено підходи щодо управління фінансовими потоками бізнесу в сучасних умовах функціонування. Обґрунтовано необхідність застосування логістичного підходу в управлінні фінансовими потоками бізнесу. Досліджено сутність, завдання та принципи фінансової логістики. Розкрито зв'язок фінансового та інформаційного потоків. Узагальнено методи менеджменту фінансової логістики бізнесу. Визначено умови забезпечення максимізації чистого фінансового потоку бізнесу.

Ключові слова: логістика, логістизація, логістичний підхід, фінансова логістика, фінансовий потік, управління фінансовими потоками.

В статье исследовано влияние и место логистики в системе управления бизнесом. Обобщены подходы управления финансовыми потоками бизнеса в современных условиях функционирования. Обоснована необходимость применения логистического подхода в управлении финансовыми потоками бизнеса. Исследована сущность, задания и принципы финансовой

логистики. Раскрыта связь финансового и информационного потоков. Обобщены методы менеджмента финансовой логистики бизнеса. Определены условия обеспечения максимизации чистого финансового потока бизнеса.

Ключевые слова: логистика, логистизация, логистический подход, финансовая логистика, финансовый поток, управление финансовыми потоками.

In the article influence and place of logistic are investigational in control system by business. Approaches are generalized in relation to the management of business financial streams in modern operating conditions. The necessity of application of logistic approach is reasonable for the management of business financial streams. Essence, task and principles of financial logistic, is investigational. Connection of financial and informative streams is exposed. resulted The methods of management of financial logistic of business are generalized. The terms of providing of maximization of financial cash-flow of business are certain.

Key words: logistic, logisticization, logistic approach, financial logistic, financial stream, management financial streams.

УДК 330.142.23

Остапенко А.С.

к.т.н., доцент кафедри фінансів,
банківської справи та страхування
Херсонський національний технічний
університет

Повод Т.М.

к.е.н., доцент кафедри фінансів,
банківської справи та страхування
Херсонський національний технічний
університет

Постановка проблеми. У діяльності будь-якого бізнесу в сучасних умовах найбільш складною ланкою є управління його фінансовими потоками. Управління фінансовими потоками, яке спрямоване на їх оптимізацію та синхронізацію, досягається лише через функціонування логістичної системи діяльності будь-якого бізнесу, зокрема фінансової логістики. Тому тема дослідження є досить актуальною та своєчасною в сучасних умовах господарювання.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні та практичні аспекти управління фінансовими потоками бізнесу досліджували вітчизняні науковці: І. Біломістна, О. Біломістний, Н. Брохун, Г. Вознюк, Т. Говорушко, О. Дзюблюк, Л. Докієнко, А. Загородній, О. Іванець, І. Карп, В. Лещук, С. Мушнікова, Н. Обушна, О. Польова, О. Терещенко, Я. Ходова та ін. Зарубіжні вчені, які присвятили свої наукові праці питанням фінансової логістики: М. Бертонеш, Ю. Бріггем, Дж. Ван Хорн, П. Друкер, Б. Найт, Т. Райс та ін. Як зарубіжні, так і вітчизняні науковці приділяють досить уваги чинникам регулювання фінансових потоків у сучасних умовах, тоді як концептуальні аспекти інструментарію системи знань, що досліджує питання управління фінансових потоків бізнесу з використанням фінансової логістики, й досі залишаються недостатньо обґрунтованими.

Постановка завдання. Метою дослідження є визначення та узагальнення системи знань управління фінансовими потоками бізнесу на основі логістичного підходу.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сучасні умови фінансово-економічного розвитку країни висувають вимоги до бізнесу вишукувати методи, шляхи, резерви зміцнення ресурсної бази та її підтримання на належному рівні. На сучасному етапі економічних умов функціонування вітчизняного бізнесу ефективно управління фінансовими потоками є заходом досягнення його цілей, яке спроможне забезпечити конкурентні переваги бізнесу за рахунок пошуку нових можливостей у різних сферах діяльності, і насамперед – у системі фінансового управління.

Управлінські перетворення багато в чому визначаються стратегічною спрямованістю саме системи управління, яка дає змогу бізнесу підвищувати рівень адаптації в ринкових умовах, що змінюються, в процесі їхнього функціонування та розвитку.

Система управління бізнесом взагалі розглядається як комплексний процес, спрямований на розвиток основних структурних одиниць та функціональних сфер бізнесу: фінансової, соціальної, виробничої, інформаційної, а також організаційний розвиток бізнесу.

Сучасна теорія управління бізнесом виділяє такі загальнонаукові підходи, як ситуаційний, сис-

темний, процесний, синергетичний. Ці підходи є основними, проте дедалі частіше набувають розвитку їх комбінації – системно-синергетичний, варіантно-функціональний тощо [1, с. 146–147].

Центральним моментом ситуаційного підходу є ситуація, тобто конкретний набір факторів зовнішньої та внутрішньої дії, які впливають на діяльність бізнесу в даний момент часу. З урахуванням встановлених факторів дії, ситуаційний підхід дозволяє краще зрозуміти, які з заходів будуть більшою мірою сприяти досягненню цілей бізнесу в конкретній ситуації, допомагає визначити тенденції його розвитку чи занепаду. Спрямований на виявлення точок очікуваних управлінських впливів з метою коригування траєкторії розвитку бізнесу, ситуаційний підхід надає можливості діагностувати фазу в його життєвому циклі та здійснювати імітацію сценаріїв майбутнього розвитку подій в перспективній діяльності бізнесу.

Системний підхід, як загальнонауковий, який спрямовано на цілісне сприйняття системних об'єктів, передбачає врахування всіх аспектів функціонування бізнесу у їх взаємозв'язку та цілісності, виділення їх суттєвості, зв'язків між елементами та визначення характеру цих зв'язків.

Управління діяльністю бізнесу спрямоване на встановлення основних системоутворюючих чинників, що впливають на процеси всередині бізнесу, і його взаємовідносини із зовнішнім середовищем. Розгляд бізнесу як складної соціально-економічної системи дає змогу розробити відповідний механізм управління його діяльністю та розвитком [1, с. 147].

Логістичний підхід збагачує та розвиває системний підхід, оптимізуючи розв'язання різноманітних проблем. Сутність логістичного підходу розкривається через три основні положення [2, с. 18]:

- взаємопов'язані функції розглядаються як єдиний потік;
- для управління потоком створюється відповідна система, тобто організаційно-управлінський механізм;
- оцінювання ефективності функціонування системи управління потоком здійснюється з урахуванням не тільки витрат, а ще й втрат прибутку, зумовлених нераціональним використанням ресурсів потоку.

Логістичний підхід в управлінні фінансовими потоками бізнесу є найменш дослідженим, це відбувається в основному з двох причин (об'єктивної та суб'єктивної):

- по-перше, занадто довго в Україні тривав перехід до ринкової ідеології, коли в міру розвитку ринку поступово до вчених і практиків приходило розуміння найважливішої ролі фінансів у логістичній системі;
- по-друге, управління фінансовими потоками бізнесу вимагає високого професіоналізму та пов'язане зі значними ризиками для бізнесу.

Проведений аналіз вітчизняних досліджень свідчить про те, що, на відміну від досвіду зарубіжних країн, у практиці вітчизняного господарювання триває фетишизація матеріального потоку та зведення логістики тільки до транспорту, складу, виробництва, постачання, збуту, запасів тощо [1, с. 150].

Як походження терміну «логістика» так і його значення не мають однозначного трактування у вітчизняній та зарубіжній літературі. Аналіз літературних джерел засвідчує, що є три основні напрями його використання: математика, військова справа та економіка. Дослівно логістика (від грец. *Logistike*) – це «рахункове мистецтво» або «мислення, розрахунок, доцільність». Нині нараховується понад 40 різних визначень поняття «логістика». Трактування поняття «логістика» не має єдиного підходу, і це зумовлено такими причинами:

- історично невеликим часовим періодом застосування логістики у сфері економіки;
- наявністю значної кількості функціональних та ресурсних напрямів у логістиці;
- міждисциплінарним характером логістики та поєднанням у ній економічних й інженерно-технічних дисциплін;
- використанням у професійній мові логістики великої кількості термінів з різних галузей знань;
- нечітким розумінням і перекладом термінів логістики в різних країнах;
- існуванням у світі різних національних шкіл і течій в логістиці, наприклад, американської, японської, європейської [3, с. 22–23].

Крім того, також немає єдності думок у трактуванні логістики: від практичного (з позиції бізнесу) викладу її сутності як інтегрального інструмента менеджменту, що використовується для управління матеріальними та сервісними потоками, до нового наукового напрямку, який розглядає наскрізну організаційно-аналітичну оптимізацію економічних потоків [3, с. 26].

За традиційного підходу управління фінансовими потоками бізнесу кожна ланка логістичного ланцюга має свою систему управління, що орієнтується на власні цілі та критерії ефективності. Вихідний напрям руху фінансових ресурсів кожної попередньої ланки логістичного ланцюга, сформований під впливом системи управління цією ланкою, з урахуванням її цілей та критеріїв, є вхідним для наступної ланки. Підсумком усього логістичного ланцюга є фінансові ресурси, що надійшли з останньої ланки. Їхні параметри визначаються в результаті незалежних управлінських дій, що здійснюються послідовно в кожній ланці логістичного ланцюга. Тому з погляду загальних цілей управління вони випадкові [4, с. 118].

Принципова відмінність логістичного підходу до управління фінансовими потоками бізнесу від

традиційного виражається в інтеграції окремих ланцюгів у єдину систему, що має змогу адекватно реагувати на зміни зовнішнього середовища. У зв'язку з цим доцільне застосування логістичного підходу в підприємницькій та банківській діяльності з метою покращання системи управління фінансовими потоками бізнесу.

Новітні логістичні підходи до ефективного управління фінансовими потоками потребують глибинного дослідження принципів управління фінансовими потоками бізнесу, метою яких є оптимізація руху фінансових потоків. У логістиці оптимізація руху фінансових потоків досягається за умов достатнього обсягу забезпечення матеріального потоку фінансовими ресурсами на всіх стадіях логістичного ланцюга. Відповідно до стадій логістичного ланцюга виділяють такі загальні принципи управління фінансовими потоками в логістичних системах, як:

- системність (з урахуванням зовнішнього і внутрішнього середовища функціонування логістичної системи);
- інтегрованість (здійснюється у комплексі з іншими логістичними потоками у логістичному ланцюгу);
- комплексність (забезпечує розроблення і прийняття рішень щодо вхідних і вихідних потоків);
- синергічність (забезпечує узгодженість усіх операцій і процесів);
- гнучкість (передбачає постійний моніторинг та коригування цільових установок у процесі досягнення результатів);
- адаптивність (створює умови для управління фінансовими потоками в межах гнучкої логістичної системи, яка легко пристосовується до коливань змін);
- динамічність (забезпечує достатність швидкості руху фінансових потоків між всіма підсистемами логістичної системи);
- конструктивність (полягає у безперервному відслідковуванні руху фінансового потоку і оперативному коригуванні його руху по логістичній системі);
- багатофункціональність (здатність системи реалізовувати комплекс загальних управлінських функцій).

Таким чином, доцільно проголосити основними принципами управління логістичними фінансовими потоками саме комплексність і синергічність, адже тільки за умов дотримання цих принципів забезпечується узгодженість розроблення і прийняття рішень щодо всіх операцій і процесів стосовно вхідних і вихідних фінансових потоків (своєчасним надходженням коштів в обсязі, необхідному для фінансування бізнесу, та забезпеченням ефективних витрат коштами, що приносить прибуток), які мають впливати на загальну результативність логістичної системи бізнесу [5, с. 93].

Як зазначає І. Карп, «логістика промислових підприємств набула широкого розвитку в країнах з ринковою економікою. Сьогодні вона є одним із дієвих та ефективних інструментів підвищення конкурентоспроможності підприємств, оскільки дозволяє оптимізувати матеріальні, фінансові та інформаційні потоки, витрати на їх забезпечення» [6, с. 113].

Логістика вносить новий підхід – а саме координацію логістичних операцій, необхідних для надання послуг найефективнішим способом з поглядом витрат і задоволення попиту споживачів [4, с. 118].

Інтерес до логістики зумовлений актуалізацією проблеми виживання та підвищення конкурентоспроможності в умовах ринку покупця, оскільки логістичний підхід є важливим складником у забезпеченні адаптивності мікроекономічних систем. А зростання її ролі в забезпеченні конкурентоспроможності бізнесу зумовило необхідність перегляду визначення цього терміну [3, с. 20].

За оцінками фахівців, застосування логістики приводить до скорочення витрат щодо зберігання та обслуговування запасів на 50–95%, термінів доставки запасів – на 25–45%, загальної тривалості виконання замовлень – на 50–70%. Дослідження показують, що прибуток бізнесу за таких умов зростає приблизно на 11%, рентабельність – на 15% [3, с. 23].

Витрати на логістику в світі становлять у середньому 12% вартості валового світового продукту, в т.ч. у Сінгапурі – 14%, Німеччині – 13%, Республіці Корея – 12,3%, Японії – 11,5%, США – 10,5%. Підраховано, що кожного року розміри ринку логістичних послуг у світі зростають на 4–5%.

За дослідженнями, що проводилися британськими науковцями, у вартості товару (послуги), що уже знаходиться в споживача, близько 70% вартості становлять витрати, пов'язані з логістикою. Зарубіжний бізнес застосовує у своїй діяльності поелементну логістику, організовує внутрішньовиробничі процеси саме за логістичними принципами.

Під час обстеження бізнесу різних галузей Німеччини, Нідерландів, Великобританії, Франції, Бельгії, Іспанії нерегулярне добове логістичне планування застосовують 57% компаній, використання елементів логістики на семиденний термін з метою зниження витрат виробництва застосовують 20% досліджуваних компаній, впровадження інтегрованої системи, що пов'язана із поставкою сировини, матеріалів, доставкою готової продукції до споживача – 23% компаній. Там, де почали використовувати логістичні технології, продуктивність праці працівників зросла на 9,9% [3, с. 23].

Зауважимо, що більшість науковців пов'язують фінансову логістику бізнесу з ефективним управ-

ління його фінансовими потоками, а саме з інтенсивним інноваційним розвитком [7, с. 139].

Так, під фінансовою логістикою розуміють комплекс методів, засобів, інструментів, спрямованих на підвищення фінансових потоків.

Фінансова логістика є комбінованим продуктом логістичних і фінансових послуг. По-перше, вона є інтеграцією логістики і фінансових продуктів не тільки для підвищення ефективності логістичного бізнесу, але і допомагає бізнесу розширити канали фінансування, скоротити фінансування витрат і підвищити ефективність використання капіталу. По-друге, поєднання в ній логістики (планування, управління і контроль руху матеріальних, інформаційних і фінансових ресурсів) та управління фінансами бізнесу допомагає узгоджувати інтереси двох сторін торговельних відносин: між постачальником та покупцем [8, с. 122].

У широкому розумінні фінансова логістика – це об'єкт фінансового та логістичного управління; система управління формуванням, розподілом і використанням фінансових потоків, яка забезпечує збалансований розвиток бізнесу за збереження платоспроможності та фінансової стійкості в умовах припустимого рівня ризику й забезпечує його фінансову рівновагу у довгостроковому періоді.

У вузькому розумінні фінансова логістика – це система ефективного управління фінансовими потоками, структурою фінансових ресурсів та активів бізнесу. Звідси фінансова логістика передбачає також і ефективне управління фінансовим циклом та власним оборотним капіталом бізнесу [8, с. 123].

При цьому головним завданням фінансової логістики є управління фінансовими потоками з метою збільшення вартості бізнесу. Враховуючи зарубіжний і вітчизняний досвід управління фінансовими потоками, можна виокремити конкретні цілі реалізації загального завдання фінансової логістики [9, с. 182–183]:

1. Фінансове прогнозування, планування, бюджетування та діагностика діяльності, що реалізується шляхом оцінки ефективності капіталовкладень; розроблення чіткого алгоритму руху потоків грошових коштів; побудови фінансових моделей використання коштів; підготовки і ведення фінансового обліку, контролю та аудиту.

2. Вивчення фінансового ринку: оцінка механізму формування і регулювання вільних залишків на валютних і поточних рахунках з метою отримання додаткового прибутку від операцій на фінансовому ринку із застосуванням високоприбуткових фінансових інструментів.

3. Управління фінансовим капіталом та інвестиціями, яке передбачає управління ліквідністю та платоспроможністю, нерозподіленим прибутком, кредитами та позичками, управління креди-

торською заборгованістю, управління випуском цінних паперів (облігацій і векселів), управління фінансовим лізингом, управління продажем корпоративних прав; формування та управління фінансовими ресурсами, управління інвестиційними програмами, управління іншими джерелами фінансування.

4. Координація оперативного (поточного) управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками шляхом створення чіткого розподілу обов'язків і відповідальності між структурними підрозділами; налагодженої системи управління звітності між відділами; гнучкої системи логістичного адміністрування.

Фінансовий потік – це цілеспрямований рух фінансових ресурсів, пов'язаний з рухом матеріальних, інформаційних та інших ресурсних потоків, синхронізований у часі та спрямований на досягнення певного економічного результату.

Необхідно зауважити, що будь-який фінансовий потік супроводжується інформаційним потоком – обов'язковим атрибутом функціонування системи. Інформаційний потік може випереджати фінансовий, супроводжувати його або йти у зворотному напрямі. Також інформаційний потік у бізнесі у межах логістичної системи виконує дві функції: фіксує здійснення всіх видів діяльності та інформує про кількісні та якісні зміни характеристики бізнесу, їхні особливості й сутність.

Логістизація управління фінансовими потоками бізнесу має характер безперервного процесу через реалізацію головних методів логістичного менеджменту, які можна згрупувати за відповідними взаємопов'язаними функціями, такими як планування, організація, мотивація, контроль і координація (табл. 1) [10, с. 59].

Оптимізація фінансових потоків бізнесу передбачає не тільки скорочення його фінансового циклу та максимізацію притоку фінансових ресурсів, але й ефективне управління прибутком, у результаті чого досягається фінансова стійкість бізнесу та його фінансова рівновага в довгостроковому періоді [8, с. 122].

Кінцевим етапом оптимізації фінансових потоків є забезпечення умов максимізації чистого фінансового потоку бізнесу: зростання чистого фінансового потоку забезпечує підвищення темпів економічного розвитку бізнесу на принципах самофінансування, знижує залежність цього розвитку від зовнішніх джерел формування фінансових ресурсів, забезпечує приріст ринкової вартості бізнесу. Підвищення суми чистого фінансового потоку бізнесу може бути забезпечене за рахунок здійснення таких основних заходів, як: зниження суми постійних та змінних витрат; здійснення ефективної податкової політики, що забезпечує зниження рівня податкових виплат; здійснення ефективної цінової політики, що

Методи менеджменту фінансової логістики бізнесу

Методи	Сутність методу
Методи планування	Передбачають визначення цілей, формулювання стратегічних і тактичних завдань управління фінансовими потоками логістичної системи, розроблення перспективних та оперативних планів, встановлення завдань структурним підрозділам і виконавцям
Методи організації фінансово-логістичних процесів бізнесу	Охоплюють логістичні структури фінансового обслуговування матеріально-технічного забезпечення, виробництва, збуту та сервісного обслуговування готової продукції. При цьому організація управління логістикою руху фінансових потоків може будуватися як на базі самостійних функціонально-виробничих підрозділів логістичної системи, так і шляхом логістизації традиційних функцій управління бізнесом
Методи логістичної мотивації	Ґрунтуються на оптимальному розподілі ефекту в процесі руху матеріальних і фінансових потоків бізнесу між усіма учасниками відповідної системи управління. Для членів колективу методи логістичної мотивації можуть бути представлені у вигляді заходів матеріального (заробітної плати, надбавок і пільг) та нематеріального стимулювання
Методи логістичного контролю	Їх метою є кількісна та якісна оцінки досягнення поставлених цілей логістичної системи. Основними методами контролю є облік, оцінка та аналіз відхилень фактичних результатів від запланованих і виявлення причин цих відхилень
Методи логістичної координації	Призначенням методів є досягнення узгодженості дій усіх учасників логістичного процесу управління бізнесом, що дасть змогу встановити взаємозв'язок між всіма елементами логістичної системи

забезпечує підвищення рівня прибутковості операційної діяльності [11, с. 47].

Висновки з проведеного дослідження. На підставі проведеного аналізу загальнонаукових та специфічних підходів до управління фінансовими потоками бізнесу вважаємо найбільш універсальним та ефективним підходом в умовах, що склалися, логістичний, який полягає у поєднанні системного, синергетичного та процесного підходів, а також ґрунтується на управлінні потоковими процесами.

Логістичний підхід за критерієм часу повинен бути застосований як у стратегічному періоді, так і у поточному та оперативному управлінні фінансовими потоками бізнесу. Вирішальними чинниками здійснення всіх логістичних процесів бізнесу є його фінансова діяльність та інформація, як основні чинники інтеграції із матеріальними потоками.

Таким чином, фінансова логістика як система ефективного управління фінансовими потоками, структурою фінансових ресурсів та активів бізнесу, що організована на основі використання вище перерахованих принципів, створить основу для забезпечення його збалансованого розвитку за збереження платоспроможності та фінансової стійкості в умовах припустимого рівня ризику та дасть змогу бізнесу забезпечити фінансову рівновагу у довгостроковому періоді.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Мушнікова С.А. Логістичний підхід в управлінні фінансовою діяльністю підприємства. Економічний вісник. 2015. № 4. С. 146–152.
2. Окландер М.А. Логістика: Підручник. Київ: Центр навчальної літератури. 2008. 346 с.
3. Брохун Н.С., Бонь М.М. Поняття логістики як інструмента управління підприємством. Проблеми

теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. 2013. Вип. 3 (27). С. 19–34.

4. Біломістна І.І., Біломістний О.М. Управління фінансовими ресурсами банку згідно з логістичним підходом. Банківська справа. 2013. № 9/10. С. 116–124.

5. Ходова Я.О. Засади ефективного управління фінансовими потоками в логістичних системах. Науковий вісник Херсонського державного університету. 2015. Вип. 14. Ч. 3. С. 92–95.

6. Карп І. Функціонування логістичного управління на підприємств. Українська наука: минуле, сучасне, майбутнє. 2011. Вип. 16. С. 110–116.

7. Повод Т.М., Остапенко А.С. Фінансові аспекти інноваційного розвитку України в контексті євроінтеграції: проблеми і перспективи. Вісник соціально-економічних досліджень: Одеський національний економічний університет. 2014. № 1 (52). С. 135–139.

8. Докієнко Л.М. Фінансова логістика на підприємстві: теоретичні аспекти. Економічний вісник НГУ. 2012. № 3. С. 121–126.

9. Лещук В.П. Логістичний підхід до управління фінансовими потоками суб'єктів бізнесу в ринковому середовищі. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. 2014. № 4 (66). С. 181–185.

10. Говорушко Т.А., Обушна Н.І., Собко Н.М. Особливості управління системою фінансової логістики підприємства в ринковому середовищі. Збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України. 2013. № 2. С. 53–62.

11. Польова О.Л. Вплив логістичної системи на управління фінансовими потоками підприємства. Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики. 2015. № 4. С. 43–49.

REFERENCES:

1. Mushnykova S.A. (2015) Lohistychnyi pidkhdid v upravlinni finansovoiu diialnistiu pidpriemstva [Logistic approach in financial enterprise management]. Ekonomichnyi visnyk [Economics Bulletin]. no. 4. pp. 146–152. (in Ukrainian)

2. Oklander M.A. Lohistyka [Logistic: a manual]. Kyiv: Tsentr navchalnoi literatury. 2008. 346 s. (in Ukrainian)

3. Brokhun N.S., Bon M.M. (2013) Poniattia lohistyky yak instrumenta upravlinnia pidpriemstvom [Concept of logistic as instrument of management an enterprise]. Problemy teorii ta metodolohii bukhhalter-skoho obliku, kontroliu i analizu [Problems of theory and methodology of record-keeping, control and analysis]. Vyp. 3 (27). pp. 19–34. (in Ukrainian)

4. Bilomistna I.I., Bilomistnyi O.M. (2013) Upravlinnia finansovymy resursamy banku zghidno z lohistychnym pidkholdom [Management of the financial resources of bank based on the logistic approach]. Bankivska sprava [Banking]. no. 9/10. pp. 116–124. (in Ukrainian)

5. Khodova Ya.O. (2015) Zasady efektyvnoho upravlinnia finansovymy potokamy v lohistychnykh systemakh [Elements of good management of financial flows in logistics systems]. Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnogo universytetu [Scientific bulletin of the Kherson state university]. Vyp. 14. Ch. 3. pp. 92–95. (in Ukrainian)

6. Karp I. (2011) Funktsionuvannia lohistychnoho upravlinnia na pidpriemstv [Functioning of logistic management on enterprise]. Ukrainska nauka: mynule, suchasne, maibutnie [Ukrainian science: the past modern, future]. Vyp. 16. pp. 110–116. (in Ukrainian)

7. Povod T.M., Ostapenko A.S. (2014) Finansovi aspekty innovatsiinoho rozvytku Ukrainy v konteksti yevrointehratsii: problemy i perspektyvy [Financial aspects of innovative development of Ukraine in the context of eurointegration : problems and prospects]. Visnyk sotsialno-ekonomichnykh doslidzhen: Odeskyi natsionalnyi

ekonomichnyi universytet [Socio-economic research bulletin: the Odessa National Economic University]. no. 1 (52). pp. 135–139. (in Ukrainian)

8. Dokiienko L.M. (2012) Finansova lohistyka na pidpriemstvi: teoretychni aspekty [Financial logistic on an enterprise: theoretical aspects]. Ekonomichnyi visnyk NHU [The Economic Messenger of the NMU]. no. 3. pp. 121–126. (in Ukrainian)

9. Leshchuk V.P. (2014) Lohistychnyi pidkhid do upravlinnia finansovymy potokamy subiektiv biznesu v rynkovomu seredovyschi [Logistic going is near management of business subjects financial streams in market environment]. Naukovyi visnyk Poltavskoho universytetu ekonomiky i torhivli [Scientific bulletin of the Poltava university of economy and trade]. no. 4 (66). pp. 181–185. (in Ukrainian)

10. Hovorushko T.A., Obushna N.I., Sobko N.M. (2013) Osoblyvosti upravlinnia systemoiu finansovoi lohistyky pidpriemstva v rynkovomu seredovyschi [Features systemoy fynansy logistics management in the enterprise environment of the market environment]. Zbirnyk naukovykh prats Natsionalnogo universytetu derzhavnoi podatkovoi sluzhby Ukrainy [Collection of scientific works of the National University of government tax service of Ukraine]. no. 2. pp. 53–62. (in Ukrainian)

11. Polova O.L. (2015) Vplyv lohistychnoi systemy na upravlinnia finansovymy potokamy pidpriemstva [The influence of logistics on enterprise financial flows management]. Ekonomika, finansy, menedzhment: aktualni pytannia nauky i praktyky [Economy. Finances. Management: actual issues of science and practical activity]. no. 4, pp. 43–49. (in Ukrainian)

Ostapenko A.S.

Candidate of Engineering Sciences, Associate Professor
Senior Lecturer at Department of Finances, Banking and Insurance
Kherson National Technical University

Povod T.M.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Senior Lecturer at Department of Finances, Banking and Insurance
Kherson National Technical University

LOGISTIC GOING IS NEAR MANAGEMENT OF BUSINESS FINANCIAL STREAMS

On the modern stage of economic operating of home business conditions an effective management financial streams is the west of achievement of his aims, that is able to provide the competitive edges of business due to the search of new possibilities in the different spheres of activity, and, first of all, – in the system of financial management.

The modern theory of business management distinguishes such scientific approaches, as: situational, system, process, synergistically. It is considered in the article, logistic approach that enriches and develops approach of the systems, optimizing the decision of various problems.

The fundamental difference of the logistic going near the management of business financial streams from traditional is expressed in integration of separate chains in the single system that has the opportunity adequately to react on the changes of environment.

Also the logistic going is in-process considered near effective management financial streams, which need deep research of principles management the financial streams of business, the aim of that is optimization of motion of financial streams. It is possible to consider basic principles of management logistic financial streams: complexity and at synergy.

It is set that the financial logistic is a complex of methods, facilities, instruments of the financial streams sent to the increase. The main task of financial logistic is a management financial stream with the aim of increase of business cost.

Taking into account foreign and home experience of management financial streams it is possible to distinguish the certain tasks of realization of general task of financial logistic: financial prognostication, planning, budgeting and diagnostics of activity; study of financial market; management a financial capital and investments; co-ordination of operative (current) management material, financial and informative by streams.

It is educed during research, that any financial stream is accompanied by a dataflow – obligatory attribute of functioning of the system. A dataflow can pass ahead financial, accompany him or go to reverse direction.

Thus, the financial logistic is the combined product of logistic and financial services.

Logisticization of management of business financial streams has character of continuous process through realization of main methods of logistic management that can be grouped after corresponding associate functions: planning, organization, motivation, control and co-ordination.

In logistic optimization of motion of financial streams is arrived at the terms of sufficient volume of providing of material stream financial resources on all stages of logistic chain.

On the basis of the conducted analysis of the scientific and specific going near the management of business financial streams, consider the most universal and effective approach in terms that was folded is logistic approach.

Financial logistic, as a system of effective management financial streams, by the structure of financial resources and business assets, that organized on the basis of the use of the above enumerated principles, presents basis for providing of him the balanced development at maintenance of solvency and financial firmness in the conditions of possible level of risk and will allow to business to provide a financial equilibrium in a long-term period.