

## ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ РИЗИКОМ ПІДПРИЄМСТВА

## ORGANIZATIONAL SUPPORT FOR THE PROCESS OF INVESTMENT RISK MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

*Управління ризиком є з одного боку важливою складовою системи фінансового (інвестиційного) управління, а з іншого боку функціональним напрямом системи ризик-менеджменту підприємства. Ефективність управління інвестиційним ризиком залежить від багатьох факторів, серед яких значне місце відведено організаційному забезпеченню цього процесу. У роботі досліджено проблему організації процесу управління інвестиційним ризиком підприємства. Зроблено спробу окреслити сутність і зміст організаційного забезпечення інвестиційного ризик-менеджменту. Запропоновано варіанти побудови організаційних структур управління інвестиційним ризиком підприємств.*

**Ключові слова:** інвестиційна діяльність, інвестиційний ризик, інвестиційний ризик-менеджмент, організаційне забезпечення, організаційна структура.

*Управление риском является, с одной стороны, важной составляющей системы финансового (инвестиционного) управления, а с другой стороны, функциональным направлением системы риск-менеджмента предприятия. Эффективность управления инвестиционным риском зависит от многих факторов, среди которых значительное место отведено организационному обеспечению этого процесса. В работе исследо-*

*вана проблема организации процесса управления инвестиционным риском предприятия. Сделана попытка очертить сущность и содержание организационного обеспечения инвестиционного риск-менеджмента. Предложены варианты построения организационных структур управления инвестиционным риском предприятий.*

**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, инвестиционный риск, инвестиционный риск-менеджмент, организационное обеспечение, организационная структура.

*Risk management is, on the one hand, an important element of a system of financial (investment) management and, on the other, a functional direction of a system of risk management of an enterprise. The efficiency of management of investment risk depends on many factors, among which a significant place belongs to the organizational support for this process. The paper studies a problem of the organization of investment risk management of the enterprise. There is made an attempt to describe the essence and content of organizational support for investment risk management. Variants of building organizational structures of management of investment risk of enterprises are proposed.*

**Key words:** investment activity, investment risk, investment risk management, organizational support, organizational structure.

УДК 330.322

Ляхович Л.А.

к.е.н., доцент,  
доцент кафедри економіки підприємств  
і корпорацій  
Тернопільського національного  
економічного університету

**Постановка проблеми.** Високий ступінь інвестиційного ризику сучасних підприємств обумовлений впливом значної кількості ризикоутворювальних факторів, кожен з яких, починаючи із зовнішніх факторів макросередовища і закінчуючи локальними факторами внутрішнього середовища, з певною ймовірністю може негативно впливати на кінцеві результати реалізації інвестиційного проекту. Розуміння менеджерами підприємств такої ситуації диктує необхідність комплексного системного підходу до управління інвестиційним ризиком.

Використання методології інвестиційного менеджменту і, зокрема, інвестиційного ризик-менеджменту сприяє знаходженню балансу між ризиком і прибутковістю інвестиційного проекту, а також між ресурсами й цілями інвестиційної діяльності в ракурсі оптимізації джерел інвестиційних ресурсів тощо та формуванню адекватної системи стимулів для діяльності окремих підрозділів підприємства і персоналу щодо ефективного використання його методів та інструментів.

Успіх в управлінні інвестиційним ризиком залежить від багатьох факторів, зокрема: від ефективності взаємодії між учасниками цього процесу та функціонування в системі управління відповідного органу (підрозділу), тобто від організаційного забезпечення. Організація управління інвестицій-

ним ризиком включає систему розподілу прав, обов'язків, повноважень і відповідальності для забезпечення ефективного ризик-менеджменту та містить необхідне інформаційне й методичне забезпечення.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Над вирішенням проблеми управління інвестиційним ризиком підприємств працювало багато науковців. Зокрема, значний внесок у дослідження та розробку різних її аспектів зробили такі українські вчені, як: І.О. Бланк, М.П. Денисенко, Г.В. Козаченко, Т.В. Майорова, А.А. Пересада, Н.А. Хрущ та інші. Проте, залишається недостатньо дослідженим питання організаційного забезпечення цього процесу. Зокрема, на сьогодні в теорії і практиці інвестиційного ризик-менеджменту відсутній системний і комплексний підхід до організаційного забезпечення процесу управління інвестиційним ризиком підприємства. Натомість спостерігається вузькоспеціалізований підхід до вирішення цієї проблеми. Зокрема, при визначенні організаційних аспектів управління інвестиційним ризиком основна увага приділяється створенню відповідного органу (підрозділу), розробці організаційно-розпорядчої документації, страхуванню ризиків, розподілу ризиків між учасниками інвестиційного процесу тощо.

**Формулювання цілей статті.** Розвиток теоретичних основ організаційного забезпечення процесу управління інвестиційним ризиком підприємства. Практична значущість результатів дослідження обумовлена тим, що вони спрямовані на подальше теоретичне і практичне вирішення проблеми організації процесу інвестиційного ризик-менеджменту сучасних підприємств.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Управління ризиком є одним з найважливіших аспектів успішної інвестиційної діяльності сучасного підприємства. З огляду на те, що ризик конкретного інвестиційного проекту може призвести до значного погіршення техніко-економічних параметрів діяльності підприємства, ризик-менеджмент є ваговою складовою інвестиційного проектування. Відповідно до загальної мети інвестиційного управління (забезпечення оптимального рівня прибутку на капітал, що інвестується, при мінімальному рівні інвестиційного ризику), головне завдання ризик-менеджменту полягає у зменшенні несприятливого впливу, зменшенні втрат тощо.

Управління інвестиційним ризиком на підприємстві базується на знанні всіх можливих його видів, умінні зі значним ступенем ймовірності спрогнозувати виникнення певного ризику та правильно його ідентифікувати, організації на підприємстві ефективної системи інвестиційного ризик-менеджменту тощо.

Загалом функції сучасного інвестиційного ризик-менеджменту доцільно об'єднати у два блоки: по-перше, прогнозування та ідентифікація інвестиційного ризику, виявлення можливих чи наявних наслідків інвестиційної діяльності підприємства в ситуації ризику; по-друге, розробка заходів, що запобігають або зменшують негативні наслідки настання ризикової ситуації, формування такої системи управління інвестиційною діяльністю підприємства, за якої ймовірний чи наявний негативний вплив інвестиційних ризиків може бути не тільки нейтралізований або відшкодований, але і максимально використаний для отримання позитивного результату.

До принципів управління інвестиційним ризиком підприємства віднесемо такі:

1) максимально можливе досягнення балансу інтересів усіх зацікавлених сторін у процесі управління інвестиційним ризиком підприємства;

2) адаптація світового досвіду управління ризиком до особливостей інвестиційної діяльності вітчизняних підприємств;

3) організаційний розвиток у царині підвищення ефективності організації процесу управління інвестиційним ризиком шляхом створення відповідного органу (підрозділу);

5) управління якістю інвестиційних рішень та підвищення рівня відповідальності керівників за результати їх реалізації;

6) формування комплексної системи страхування інвестиційних ризиків на основі поєднання можливостей диверсифікації ризиків, повної або часткової передачі ризиків страховим компаніям, укладання термінових контрактів і угод на ринку цінних паперів, створення спеціальних резервів тощо;

7) управління позитивною мотивацією персоналу підприємства в напрямі інтеграції зусиль з інвестиційного ризик-менеджменту.

Реалізація на підприємстві функції управління інвестиційним ризиком, окрім витрат часу та інших ресурсів, вимагає значних організаційних зусиль. Таким чином, щоб досягти успіху, цей процес необхідно правильно організувати, створивши сприятливі умови для реалізації інвестиційного проекту на основі дотримання часових і ресурсних параметрів виконання робіт, організації інформаційного та методичного забезпечення управління ризиком проекту, регламентації дій співробітників з управління проектними ризиками підприємства, розробки відповідної організаційно-розпорядчої документації і посадових інструкцій тощо.

На нашу думку, у науковій літературі спостерігається неоднозначне трактування терміну «організаційне забезпечення» процесу управління інвестиційним ризиком підприємства. З огляду на це, існує необхідність в уточненні сутності цього поняття з подальшим визначенням його змісту.

Різні науковці залежно від об'єкту дослідження поняття «організаційне забезпечення» трактують, як систему (підсистему) і як процес. Зокрема, Ю.С. Тисячна під організаційним забезпеченням розуміє комплекс управлінських заходів... [1], мета ж процесу організаційного забезпечення полягає у створенні організаційних умов [2].

Щодо організаційного забезпечення як системи (підсистеми), то І.А. Маркіна, Д.В. Дячков [3] під нею мають на увазі створення відділу з виділенням його функцій і структури, а І.А. Герасимович [4] розглядає її, як взаємопов'язану єдність внутрішніх структурних підрозділів підприємства.

Також під організаційним забезпеченням розуміють [5] комплекс структур і правил, які створюють умови для нормального протікання певних процесів, реалізації планів, підтримки функціонування системи на необхідному рівні за рахунок забезпечення необхідними ресурсами, організації взаємозв'язків між окремими елементами та ліквідації відхилень, що можуть виникати у системі.

Щодо системи організаційного забезпечення інвестиційного менеджменту, то І.О. Бланк трактує її як взаємопов'язану сукупність внутрішніх структурних служб і підрозділів підприємства, що забезпечують розробку і прийняття управлінських рішень з окремих аспектів його інвестиційної діяльності і несуть відповідальність за результати цих рішень [6, с. 66].

Як вважає М.О. Латкін, підсистема організаційного забезпечення, як й інші підсистеми (інформаційного, методичного, фінансового, програмного забезпечення), є складовою забезпечувальної системи, яка регламентує дії співробітників з управління проектними ризиками підприємства, містить відповідну організаційно-розпорядчу документацію і посадові інструкції [7].

Резюмуючи думки авторів та об'єднуючи існуючі підходи в рамках комплексного підходу до організаційного забезпечення процесу управління інвестиційним ризиком, пропонуємо таке визначення: організаційне забезпечення інвестиційного ризик-менеджменту - це процес створення відповідними структурними підрозділами підприємства необхідних організаційних умов та інструментів для розробки і прийняття раціональних управлінських рішень щодо зменшення (обмеження) несприятливого впливу ризикоутворювальних факторів, зменшення втрат тощо задля досягнення загальної мети інвестиційного управління.

Організаційними інструментами управління інвестиційним ризиком мають стати:

- розробка принципів і правил здійснення інвестиційного ризик-менеджменту, технологій прийняття та реалізації відповідних управлінських рішень;
- розподіл повноважень і відповідальності за прийняття управлінських рішень та досягнення результатів у процесі інвестиційного ризик-менеджменту;
- формування системи мотивації і стимулювання персоналу;
- вдосконалення організаційної структури підприємства;
- організація інформаційно-аналітичного забезпечення методичного апарату управління інвестиційним ризиком.

Для цього необхідним є виконання таких умов:

- здійснення інвестиційного ризик-менеджменту на всіх рівнях управління, за всіма функціональними і проектними напрямками;
- взаємодія структурних підрозділів підприємства і розумна регламентація функціональних обов'язків відповідальних виконавців;
- інтегрування системи управління інвестиційним ризиком у загальну систему управління підприємства та, зокрема, в систему управління ризиками;
- оптимізація системи управління інвестиційним ризиком;
- підвищення кваліфікації ризик-менеджерів підприємств.

Організаційне забезпечення інвестиційного ризик-менеджменту необхідно здійснювати з урахуванням розмірів підприємства, наявної організаційної структури управління, обсягів та форм інвестиційної діяльності тощо. Сьогодні управ-

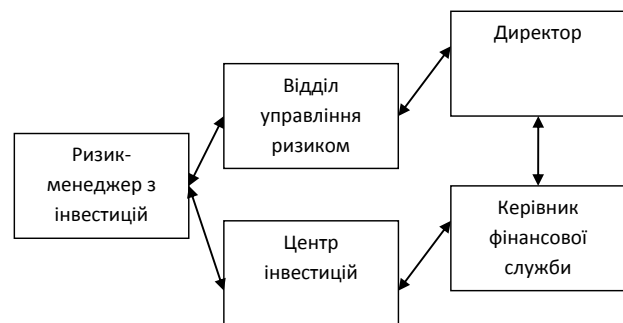
ління інвестиційним ризиком на вітчизняних підприємствах розглядається, як один з напрямів загальної системи управління, зокрема, підсистем фінансового або інвестиційного управління.

Проте, існує й інший (функціональний) підхід, згідно якого – це функціональна підсистема системи ризик-менеджменту підприємства. Слід зазначити, що основним недоліком такого підходу є неврахування повноти та складності взаємозв'язків між окремими видами ризиків підприємства.

Організаційне забезпечення інвестиційного ризик-менеджменту здійснюється шляхом:

- виконання цих функцій ризик-менеджером;
- реалізації функцій управління інвестиційним ризиком центром інвестицій;
- виділення в роботі структурного елементу (організаційної одиниці) конкретного функціонального напрямку.

Можливі варіанти побудови організаційної структури управління інвестиційним ризиком підприємства подано на рис. 1.



**Рис. 1. Варіанти побудови організаційної структури управління інвестиційним ризиком підприємства**

*Джерело: побудовано автором*

Розглянемо практичні аспекти побудови організаційної структури управління інвестиційним ризиком сучасного підприємства. На малих підприємствах з невеликими обсягами інвестиційної діяльності, лінійною організаційною структурою і відсутністю у її складі центру інвестицій функції інвестиційного ризик-менеджменту, як й усі інші функції управління у цій сфері, здійснюватиме власник підприємства чи його директор.

На середніх (великих) підприємствах з лінійно-функціональною організаційною структурою функції інвестиційного ризик-менеджменту, як й інші функціональні аспекти, доцільно покласти на центр інвестицій, який діє у складі фінансової служби і здійснює управління необоротним і оборотним капіталом, зокрема, пошук і розподіл інвестицій, аналіз рентабельності та окупності інвестицій, оцінку інвестиційного ризику.

Також одним із варіантів є виконання цих функцій ризик-менеджером широкого профілю чи

вузької спеціалізації (інвестиційним ризик-менеджером). Спеціаліст з управління інвестиційним ризиком повинен уміти:

- виявляти та ідентифікувати різні види інвестиційного ризику відповідно до внутрішнього і зовнішнього середовища організації та конкретного інвестиційного проекту;
- оцінювати ризик та ідентифікувати зміни його рівня;
- обирати оптимальні методи оцінки ризику й ефективно їх застосовувати;
- аналізувати результати оцінки ризику та прогнозувати можливі наслідки його настання;
- формувати заходи і програми зі зниження ризику з використанням сучасної практики;
- володіти сучасними технологіями та програмним забезпеченням для роботи з інформацією тощо.

Побудову системи організаційного забезпечення процесу управління інвестиційним ризиком в усіх розглянутих вище варіантах здійснюють виходячи з того, що вона є складовою системи інвестиційного (фінансового) управління, а отже загальної системи управління підприємством. З огляду на ситуацію, що склалася на більшості вітчизняних підприємств у сфері забезпечення їх діяльності необхідними фінансовими ресурсами, для них такий підхід є більш прийнятним, оскільки він менш витратний.

Управління інвестиційним ризиком тут починається з вищого керівництва підприємства, яке несе основну відповідальність за ефективність цього процесу, а також здійснює розподіл відповідальності та повноважень між співробітниками. Основна задача вищого керівництва у сфері управління інвестиційним ризиком полягає у прийнятті рішень, здатних попередити настання чи посилення інвестиційного ризику, знизити його вплив на результати інвестиційної діяльності підприємства та зменшити можливі негативні наслідки.

Інтегрованість із загальною системою менеджменту характеризується організаційне забезпечення процесу управління інвестиційною діяльністю підприємств, що використовують матричну організаційну структуру управління. У цьому випадку керівник проекту відповідатиме за виконання планів-графіків робіт, дотримання кошторису витрат, якість робіт, вносить за необхідності в проект корективи тощо.

Прикладом частково дезінтегрованого підходу до побудови цієї системи буде виконання її функцій центрами інвестицій, які, згідно особливостей побудови дивізійної організаційної структури, функціонують у кожному окремому дивізіоні великого диверсифікованого підприємства. Ключова роль у цьому випадку покладена не на менеджерів центрального апарату управління, а на керівників відповідних виробничих відділень.

Сьогодні однією з форм організації процесу управління інвестиційним ризиком підприємства

(великого, середнього) повинне стати виділення у діяльності конкретного структурного елементу (організаційної одиниці) окремого функціонального напрямку. Зазвичай спеціалізованим органом, який здійснює управління інтегральним ризиком підприємства, є відділ. Тому логічно саме йому адресувати функції з вирішенням завдань інвестиційного ризик-менеджменту, зокрема, з координації діяльності інших підрозділів підприємства з метою тактичного регулювання процесу управління інвестиційним ризиком.

У цьому ракурсі до завдань цього підрозділу віднесемо такі:

- постійне відслідковування наявної ризикової ситуації;
- виявлення, ідентифікування, аналізування та систематизування різних видів інвестиційного ризику;
- оцінювання ймовірних втрат від настання ризикової події;
- участь у розробці стратегії й розробка тактики управління інвестиційним ризиком підприємства;
- розроблення заходів щодо попередження інвестиційного ризику, зниження й усунення його негативних наслідків;
- оцінювання й аналізування ефективності результатів вже впроваджених заходів з оптимізації інвестиційного ризику;
- коригування заходів з поліпшення інвестиційного ризик-менеджменту на підприємстві.

**Висновки з проведеного дослідження.** Реалізація принципів інвестиційного ризик-менеджменту можлива за умови конструктивного аналізу видів та факторів інвестиційного ризику та особливостей ризикової ситуації, вибору на цій основі найбільш адекватних методів та інструментів управління й наявності ефективного організаційного забезпечення.

Організаційне забезпечення інвестиційного ризик-менеджменту є процесом створення відповідними структурними підрозділами підприємства необхідних організаційних умов та інструментів для розробки і прийняття раціональних управлінських рішень щодо зменшення (обмеження) несприятливого впливу ризикотвірних факторів, зменшення втрат тощо для досягнення загальної мети інвестиційного управління.

При побудові системи організаційного забезпечення процесу управління інвестиційним ризиком необхідно виходити з того, що ця система є складовою загальної системи менеджменту підприємства.

Організаційна структура управління інвестиційним ризиком формується на основі діючої на підприємстві організаційної структури управління, зокрема, у межах підсистем фінансового (інвестиційного) управління та управління інтегральним ризиком підприємства.



## БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Тисячна Ю. С. Організаційне забезпечення підсистеми фінансового менеджменту промислового підприємства в контексті управління його відтворювальними процесами / Ю. С. Тисячна // Економічний простір. – 2012. – № 68. – С. 256-262. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2012\\_68\\_30](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2012_68_30).
2. Колодизєва Т. О. Моделювання організаційного забезпечення функціонування логістичних систем промислових підприємств / Т. О. Колодизєва, Г. С. Панасьянц // Бізнес Інформ. – 2012. – № 10. – С. 254–259. – Бібліогр.: с. 258–259. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.business-inform.net/pdf/2012/10\\_0/254\\_259.pdf](http://www.business-inform.net/pdf/2012/10_0/254_259.pdf)
3. Маркіна І. А. Організаційне забезпечення управління інформаційним потенціалом підприємств ринку безалкогольних газованих напоїв в Україні / І. А. Маркіна, Д. В. Дячков // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2014. – Вип. 1(2). – С. 211-218. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Траєiv\\_2014\\_1\(2\)\\_36](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Траєiv_2014_1(2)_36).
4. Герасимович І. А. Організаційне та інформаційне забезпечення інжинірингу в системі управління операційною діяльністю підприємства / І. А. Герасимович // Бухгалтерський облік, аналіз та аудит: проблеми теорії, методології, організації. – 2015. – № 2. – С. 21-25. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/boaa\\_2015\\_2\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/boaa_2015_2_6).
5. Попов О. Є. Формування організаційного забезпечення інноваційної діяльності підприємства в залежності від стратегії його розвитку / О. Є. Попов, Г. В. Островерхова // Режим доступу: [http://www.khntusg.com.ua/files/sbornik/vestnik\\_125/33.pdf](http://www.khntusg.com.ua/files/sbornik/vestnik_125/33.pdf)
6. Бланк І.А. Инвестиционный менеджмент : [учебный курс] / И.А. Бланк. – К. : Эльга-Н, Ника-Центр, 2001. – 448 с.
7. Латкин М. А. Принципы создания и структура системы управления проектными рисками предприятия / М. А. Латкин // Режим доступу: <http://www.khai.edu/csp/nauchportal/Arhiv/OIKIT/2010/OIKIT47/p156-161.pdf>

## REFERENCES:

1. Tysiachna Yu. S. Orhanizatsiine zabezpechennia pidsystemy finansovoho menedzhmentu promyslovoho pidpriemstva v konteksti upravlinnia yoho vidtvoriuvannyimi protsesamy / Yu. S. Tysiachna // Ekonomichnyi prostir. – 2012. – # 68. – S. 256-262. – Rezhym dostupu: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2012\\_68\\_30](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2012_68_30).
2. Kolodyzieva T. O. Modeliuvannia orhanizatsiinoho zabezpechennia funktsionuvannia lohistychnykh system promyslovykh pidpriemstv / T. O. Kolodyzieva, H. S. Panasants // Biznes Inform. – 2012. – # 10. – S. 254–259. – Bibliohr.: s. 258–259. – [Elektronnyi resurs]. – Rezhym dostupu: [http://www.business-inform.net/pdf/2012/10\\_0/254\\_259.pdf](http://www.business-inform.net/pdf/2012/10_0/254_259.pdf)
3. Markina I. A. Orhanizatsiine zabezpechennia upravlinnia informatsiinym potentsialom pidpriemstv rynku bezalkoholnykh hazovanykh napoiv v Ukraini / I. A. Markina, D. V. Diachkov // Teoretychni i praktychni aspekty ekonomiky ta intelektualnoi vlasnosti. – 2014. – Vyp. 1(2). – S. 211-218. – Rezhym dostupu: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Траєiv\\_2014\\_1\(2\)\\_36](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Траєiv_2014_1(2)_36).
4. Herasymovych I. A. Orhanizatsiine ta informatsiine zabezpechennia inzhynirynhu v systemi upravlinnia operatsiinou diialnistiu pidpriemstva / I. A. Herasymovych // Bukhgalterskyi oblik, analiz ta audyt: problemy teorii, metodolohii, orhanizatsii. – 2015. – # 2. – S. 21-25. – Rezhym dostupu: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/boaa\\_2015\\_2\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/boaa_2015_2_6).
5. Popov O. Ye. Formuvannia orhanizatsiinoho zabezpechennia innovatsiinou diialnosti pidpriemstva v zalezhnosti vid stratehii yoho rozvytku / O. Ye. Popov, H. V. Ostroverkhova // Rezhym dostupu: [http://www.khntusg.com.ua/files/sbornik/vestnik\\_125/33.pdf](http://www.khntusg.com.ua/files/sbornik/vestnik_125/33.pdf)
6. Blank I.A. Investitsionnyy menedzhment : [uchebnyy kurs] / I.A. Blank. – K. : El'ga-N, Nika-Tsentr, 2001. – 448 s.
7. Latkin M. A. Printsipy sozdaniya i struktura systemy upravleniya proektnymi riskami predpriyatiya / M. A. Latkin // Rezhim dostupu: <http://www.khai.edu/csp/nauchportal/Arhiv/OIKIT/2010/OIKIT47/p156-161.pdf>

Liakhovych L.A.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Senior Lecturer at Department of Economics of Enterprises and Corporations  
Ternopil National Economic University

### ORGANIZATIONAL SUPPORT FOR THE PROCESS OF INVESTMENT RISK MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

The high degree of investment risk of modern enterprises is caused by the influence of a significant number of risk-generating factors, each of which with a certain probability can negatively affect the final results of an investment project. Using the investment risk management methodology helps to find the balance between the risk and profitability of the investment project, resources and objectives of investment activity in terms of optimizing the sources of investment resources, etc., and the formation of an adequate incentive system for the activities of individual units of the enterprise and personnel regarding the effective use of its methods and tools.

On the basis of a study of existing economic literature, the definition of “organizational support for investment risk management” is given as the process of creating the necessary organizational conditions and tools for the development and adoption of sound management decisions to reduce (limit) the adverse effect of risk-generating factors, reduce losses, etc., by the appropriate structural subdivisions of the enterprise in order to achieve the overall goal of investment management.

It is determined that the organizational support of investment risk management should be carried out taking into account the size of the enterprise, the existing organizational structure of management, volumes and forms of investment activity, etc. The organizational support of investment risk management is carried out by performing these functions by a risk manager, an investment centre, and the allocation of a structural element of a particular functional area in the work.

The variants of construction of an organizational structure of investment risk management of the modern enterprise are proposed. At small enterprises with a linear organizational structure, the function of investment risk management will be carried out by the owner of the enterprise or its director. At medium (large) enterprises with a linear functional organizational structure, it is advisable to put these functions to the investment centre, which operates in the financial service and manages non-negotiable and working capital, or a risk manager of a broad profile or a narrow specialization (investment risk manager).

Today, one of the forms of organization of the process of managing the investment risk of the enterprise (large, medium) should be the allocation in activities of a specialized body (unit), which manages integral risk, of a separate functional area, within which the main objectives of investment risk management will be solved.