

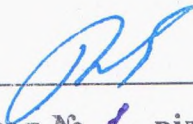
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА

Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»
Кваліфікація: Доктор філософії

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

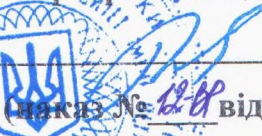
Голова вченої ради



(протокол № 1 від «31» серпня 2018 р.)

Освітньо-наукова програма вводиться в дію з 31.08 2018 р.

Регістр



Інказ № 12/18 від «31» серпня 2018 р.)

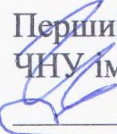


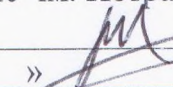
Миколаїв-2018

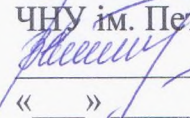
**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-наукової програми**

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень
Галузь знань	28 «Публічне управління та адміністрування»
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Кваліфікація	Доктор філософії


«ПОГОДЖЕНО»

Перший проректор
ЧНУ ім. Петра Могили
 Н.М. Іщенко
«__» _____ 2018 р.

Проректор з наукової роботи
ЧНУ ім. Петра Могили
 В.П. Беглиця
«__» _____ 2018 р.

Директор Інституту
державного управління
ЧНУ ім. Петра Могили
 В.М. Ємельянов
«__» _____ 2018 р.

Керівник розробки:

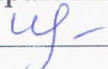
Доктор наук з державного
управління, професор
 С. В. Сорока
«__» _____ 2018 р.

РОЗРОБЛЕНО І ВНЕСЕНО

Керівник закладу-розробника

Ректор ЧНУ імені Петра Могили
_____ Л. П. Клименко

Гарант освітньо-наукової
програми

Доктор наук з державного
управління, професор
 С. В. Сорока



ПЕРЕДМОВА

1. РОЗРОБЛЕНО

Робочою групою (науково-методичною комісією спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування») у складі:

Сорока С.В. – керівник проектної групи (гарант освітньо-наукової програми), доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування;

Ємельянов В.М. – директор Інститут державного управління, доктор наук з державного управління, професор;

Андріяш В.І. – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління та адміністрування;

Євтушенко О.Н. – доктор політичних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування;

Тимофєєв С.П. – кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування.

II – Загальна характеристика

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень
Ступінь вищої освіти	Доктор філософії
Галузь знань	28 Публічне управління та адміністрування
Спеціальність	281 (074) Публічне управління та адміністрування
Обмеження щодо форм навчання	Немає
Освітня кваліфікація	науковий ступінь: доктор філософії галузь знань <u>28 Публічне управління та адміністрування</u> спеціальність <u>281 Публічне управління та адміністрування</u> спеціалізація _____
Кваліфікація в дипломі	Доктор філософії публічного управління та адміністрування
Професійна кваліфікація	Немає
Опис предметної області	<p>Об'єкти вивчення та/або діяльності: управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях та адміністративна діяльність в органах державної влади і органах місцевого самоврядування, установах, організаціях різного рівня.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців вищого рівня кваліфікації, здатних формулювати і розв'язувати комплексні наукові й практичні проблеми публічного управління та адміністрування, організовувати та здійснювати науково-дослідну, управлінську та адміністративну діяльність.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: наукові концепції (теорії) публічного управління та адміністрування, управління на загальнодержавному, регіональному місцевому та організаційному рівнях й управління та адміністрування у всіх сферах публічної діяльності.</p> <p>Методи, методики та технології наукового пізнання, моніторингу, аналітичної обробки інформації та інтерпретації інформації, забезпечення вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень, електронного урядування.</p> <p>Інструменти та обладнання: інформаційно-аналітичні інструменти, системи підтримки прийняття та реалізації управлінських рішень, спеціальне програмне забезпечення.</p>
Академічні та професійні права випускників	Продовжити навчання в докторантурі.

III Обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття ступеня доктора філософії

Обсяг освітньої програми	<p>Обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми доктора філософії становить 40 кредитів ЄКТС.</p> <p>Наукова складова освітньо-наукової програми передбачає проведення власного наукового дослідження та оформлення його результатів у вигляді дисертації і не регулюється цим стандартом.</p>
---------------------------------	---

IV Перелік компетентностей доктора філософії

Інтегральна компетентність	Здатність ідентифікувати комплексні проблеми в галузі публічного управління та адміністрування, у тому числі в дослідницько-інноваційної діяльності, та пропонувати підходи до їх вирішення, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або практики публічного управління та адміністрування
Загальні компетентності	<ol style="list-style-type: none">1. Здатність до формування системного наукового світогляду, професійної етики та загального культурного кругозору.2. Здатність переосмислювати наявне та створювати нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі соціальні, наукові, культурні, етичні та інші проблеми.3. Здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.4. Здатність презентувати результати досліджень на всіх рівнях українською та однією з іноземних мов європейського простору.5. Здатність налагоджувати наукову взаємодію, співробітництво.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	<ol style="list-style-type: none">1. Здатність до оволодіння та розвитку методології наукової, педагогічної та управлінської діяльності.2. Здатність науково обґрунтовувати, розробляти та здійснювати експертизу нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповідей.3. Здатність забезпечувати належний рівень якості наукових/науково-методичних продуктів, послуг чи процесів.4. Здатність визначати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому та на рівні організації.5. Здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування.6. Здатність планувати й організовувати роботу дослідницьких колективів з вирішення наукових і науково-освітніх завдань.7. Здатність розробляти та проводити комунікативні заходи

	<p>зادля забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень на всіх рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>8. Здатність розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.</p> <p>9. Здатність застосовувати, розробляти й удосконалювати сучасні технології, в тому числі адміністративно-управлінські, інформаційно-комунікаційні технології, в управлінській, адміністративній, науковій та освітній (педагогічній) діяльності.</p> <p>10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення, в тому числі в конфліктних ситуаціях, а також з метою їх запобігання.</p> <p>11. Здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування.</p>
--	--

VI Форми атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	<p>Атестація зі спеціальності здійснюється у формі:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації ▪ та атестаційного екзамену. <p>Умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану.</p>
Вимоги до кваліфікаційної роботи	<p>Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання актуального наукового завдання в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», результати якого становлять оригінальний внесок в розвиток галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».</p>
Вимоги до публічного захисту (демонстрації)	<p>Вимоги щодо процедури та особливих умов проведення публічного захисту визначаються Кабінетом Міністрів України.</p>

Обсяг кредитів ЕКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти

Обсяг освітньо-професійної програми – 40 ЕКТС

Мінімальна кількість академічних годин/кредитів вивчення навчальних дисциплін програми підготовки докторів філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Код дисципліни	Назва дисципліни, модуля, теми	Обсяг	
		кредитів	годин
Н.281.1	ФІЛОСОФІЯ НАУКИ	4,0	120
Н.281.1.1	Основи філософії	2,0	60
	1. Виникнення філософії, її предмет і основні соціальні функції		20
	2. Онтологія та гносеологія		20
	3. Філософська концепція розвитку. Діалектика та метафізика		20
Н.281.1.2	Філософія методології науки	2,0	60
	1. Наука як соціальний інститут		15
	2. Структура наукового знання		15
	3. Методологія та організація наукових досліджень		30
Н.281.2	ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	3,0	90
Н.281.2.1	Публічне управління та адміністрування як суспільне явище, його інститути, форми та методи їх діяльності	2	60
	1. Публічне управління та адміністрування: поняття та наукові засади		20
	2. Публічна влада та публічне управління		20
	3. Цілі, завдання, функції та принципи публічного управління		20
Н.281.2.2	Організація публічного управління та адміністрування	1	30
	1. Організаційна структура державного управління (організаційно-правові аспекти регіонального управління)		10
	2. Система органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні		10
	3. Публічне управління в окремих сферах суспільного розвитку		10

Н.281.3	НАУКОВА КОМУНІКАЦІЯ АНГЛІЙСЬКОЮ МОВОЮ	8,5	255
Н.281.3.1	Основи англійського письма та мовлення	2,5	75
	1. Читання, академічне письмо, аудіювання та мовлення		20
	2. Ділова та професійна комунікація. Збирання і обробка інформації з письмових джерел		15
	3. Реферування та анотування іноземної літератури за спеціальністю		40
Н.281.3.2	Професійна англійська мова в публічному управлінні	6	180
	1. Англійська мова для професійної діяльності в публічному управлінні (лексико-граматичний аспект)		90
	2. Різні види мовної комунікації англійською мовою в публічному управлінні		90
Н.281.4	УКРАЇНСЬКЕ МОВЛЕННЯ ТА ПРОБЛЕМИ ТЕРМІНОЗНАВСТВА	3,0	90
Н.281.4.1	Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні	3,0	90
	1. Ділова українська мова в публічному управлінні		60
	2. Ораторське мистецтво в публічному управлінні		30
Н.281.5	УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ	3,0	90
Н.281.5.1	Механізм управління науковими проектами	3,0	90
	1. Основні форми організації структури проекту		30
	2. Загальні підходи до планування і контролю проектів		30
	3. Структуризація проекту		30
Н.281.6	МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОКРЕМИХ ГАЛУЗЕЙ І СФЕР СУСПІЛЬНОГО ЖИТТЯ	4,0	120
Н.281.6.1	Теоретичні засади розроблення та функціонування механізмів державного управління	4,0	120
	1. Цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів державного управління		15

	2. Організаційний, правовий, ресурсний та інші види механізмів державного управління		25
	3. Цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях, в різних сферах суспільного життя		20
	4. Механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя та їх удосконалення		45
	5. Результативність та ефективність функціонування механізмів державного управління		15
Н.281.7	ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ТА ПРАВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	4,0	120
Н.281.7.1	Верховенство права і правова держава	2	60
	1. Публічне і приватне право в публічному управлінні		15
	2. Правове підпорядкування публічної адміністрації конституційним правам і свободам		15
	3. Принцип правової держави як конституційно-правова настанова		15
	4. Конституційні засади принципу демократії в діяльності публічної адміністрації		15
Н.281.7.2	Політичні інституції та суспільно-політична діяльність	2	60
	1. Політичні інститути та процеси прийняття політичних рішень		15
	2. Електронне урядування та електронна демократія		15
	3. Політика регіонального розвитку		15
	4. Місцеве самоврядування		15
Н.281.8	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	4,0	120
Н.281.8.1	Стратегічне планування та управління змінами	1,3	40
	1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін		20
	2. Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит		20
Н.281.8.2	Публічне управління. Багаторівневе управління	1,3	40
	1. Теоретичні засади публічного управління.		15

	2. Напрями змін в публічному управлінні		15
	3. Інституалізація багаторівневого управління		10
Н.281.8.3	Основи публічних фінансів та фінансово менеджменту	1,3	40
	1. Теорія публічних фінансів		15
	2. Публічні надходження і публічні видатки		15
	3. Державний бюджет і бюджетний процес		10
Н.281.9	АСИСТЕНТСЬКА ПРАКТИКА	5,2	156
Н.281.9.1	Асистенська практика-1	1,3	
	Асистенська практика-2	1,3	
	Асистенська практика-3	1,3	
	Асистенська практика-4	1,3	
Н.281.10	ПЕРЕДДИПЛОМНА ПРАКТИКА	1,3	39
Н.281.10.1	Асистенська практика-1	1,3	
ВСЬОГО:		40	1200

Таблиця 1

**Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей
deskрипторам НРК (за 8-м рівнем, докторський)**

Класифікація компетентностей за НРК	Знання		Уміння		Комунікація К1 спілкування в діалоговому режимі з широкою науковою спільнотою та громадськістю в певній галузі наукової та/або професійної діяльності	Автономія та відповідальність AB1 ініціювання інноваційних комплексних проєктів, лідерство та повна автономність під час їх реалізації; AB2 соціальна відповідальність за результати прийняття стратегічних рішень здатність саморозвиватися і самовдосконалюватися протягом життя, відповідальність за навчання інших
	Зн1	Найбільш передові концептуальні та методологічні знання в галузі науково-дослідної та/або професійної діяльності і на межі предметних галузей	Ум1	критичний аналіз, оцінка і синтез нових та складних ідей; Ум2 розроблення та реалізація проєктів, включаючи власні дослідження, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язання значущих соціальних, наукових, культурних, етичних та інших проблем		
Загальні компетентності						
ЗК1	Зн1					
ЗК2			Ум1; Ум2			AB1
ЗК3			Ум2			AB1
ЗК4					К1	
ЗК5	Зн1				К1	
Спеціальні (фахові) компетентності						
СК1	Зн1		Ум1			
СК2			Ум1; Ум2			
СК3	Зн1				К1	
СК4			Ум1			AB2
СК5					К1	AB1
СК6					К1	AB2
СК7			Ум2		К1	AB2
СК8			Ум2		К1	
СК9			Ум2		К1	
СК10					К1	AB2
СК11			Ум2			AB2

Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання (11)	Компетентності		
	Інтегральна компетентність	Загальні компетентності (номери)	Спеціальні (фахові) компетентності (номери)
1. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.	+	№1,2	№3
2. Знати та дотримуватися основних засад академічної доброчесності у науковій і освітній (педагогічній) діяльності.	+	№1,5	№3
3. Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування.	+	№2	№1,2,11
4. Уміти застосовувати сучасні інформаційні технології та інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності.	+	№4	№ 6,7,9
5. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.	+	№5	№5,6,10
6. Уміти визначати, оцінювати й обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування.	+	№2	№4,5,8
7. Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до	+	№2,3	№4,8

потреб сталого розвитку.			
8. Уміти готувати проектні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи (стратегії, програми, концепції) виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування.	+	№3	№2,5,11
9. Уміти розробляти проекти законодавчих та нормативних актів, передбачаючи правові та соціально-економічні ризики та наслідки запроваджених правових норм.	+	№4	№2,3,7,10
10. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.	+	№2,5	№4,8,9,10,11
11. Уміти отримувати науково-прикладні результати, які сприяють розв'язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в галузі публічного управління та адміністрування, що мають загальнонаціональне або світове значення.	+	№1,2,5	№3,9,11

Компетентності доктора філософії за результатами опанування дисциплін програми підготовки докторів філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Національна рамка кваліфікації			
Складові модулі нормативної дисципліни	Знання	Уміння	Результати навчання/ комунікація
<p>Метою нормативної дисципліни Н.281.1 «Філософія науки» є сформування власного світогляду, усвідомлення цінності наукового пізнання світу; оволодіння теоретичними знаннями з питань методології наукових досліджень; формування вміння організовувати дослідницьку діяльність.</p> <p>Модуль Основи філософії</p> <p>Модуль Філософія методології науки</p>	<p>- формування розвинутого сучасного світогляду; - становлення високої культури мислення; розумінню основних закономірностей розвитку науки, культури, суспільства; - оволодіння основними універсальними методологічними принципами, нормами, підходами в процесі здійснення наукового дослідження</p>	<p>- розуміння специфіки філософського осмислення дійсності та історії філософії; - розвиток дослідницьких навичок і умінь; - навички аналізу, теоретичного та експериментального дослідження; - використання принципів наукової методології у науково-дослідницькій діяльності при написанні науково-дослідної роботи; - навички аналізування та опрацювання наукової літератури</p>	<p>- ознайомлювати зі специфікою філософського світоглядного освоєння людиною дійсності, історією виникнення і розвитку філософських ідей, із філософськими концепціями, основними теоретичними проблемами філософії та її поняттєвим апаратом; - аналізувати світоглядні проблеми на підставі критичного залучення масиву аргументів щодо тих чи інших філософських концепцій, явищ і процесів навколишньої дійсності; - формулювати теми наукового дослідження та визначати робочі гіпотези; - проводити теоретичні та експериментальні дослідження</p>
<p>Метою нормативної дисципліни Н.281.2 «Публічне управління та адміністрування» є оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного управління адміністрування, набуття практичних вмінь та навиків щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття вмінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника – суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів місцевої влади та самоврядування, а також розробка наукових проектів щодо вдосконалення сучасної системи публічного управління.</p>	<p>- розроблення та написання науково-дослідних робіт та моделювання проектів</p>	<p>- розроблення та написання науково-дослідних робіт та моделювання проектів</p>	<p>- розроблення та написання науково-дослідних робіт та моделювання проектів</p>

<p>Модуль Публічне управління та адміністрування як суспільне явище, його інститути, форми та методи їх діяльності</p>	<p>- базові знання щодо сутності і соціальної цінності державної влади як дійового засобу авторитарної організації спільної діяльності людей та їх колективів в умовах громадянського суспільства; - знати предметну сферу та методологічну основу публічного управління та адміністрування; - знати технології та процедури формування цілей публічного адміністрування</p>	<p>- визначати стратегічні та поточні цілі державного управління з урахуванням вимог сучасних проблем розвитку країни, регіону та окремих підприємств; - приймати рішення щодо вибору найбільш доцільних методів та інструментів державного управління, використання яких дозволило б з найменшими витратами часу та інших ресурсів досягнути поставлених цілей; - визначати ефективність мір державного управління; - орієнтування в державному управлінні як процесу реалізації державної влади, її динаміки та змісту</p>	<p>- аналізувати управлінську діяльність, функції публічного управління; - володіти технологією прийняття управлінських рішень; - виявляти психологічні аспекти в публічному управлінні; - організувати і проводити науково-дослідницьку і методичну роботу в галузі публічного управління та адміністрування; - уміти дискутувати, аргументовано обстоювати свої думки та переконання, правильно оцінювати, вибирати та аналізувати інформацію з різних джерел, робити правильні та обґрунтовані висновки; - розроблення перспективних наукових напрямів розвитку публічного управління та адміністрування; - визначати ефективну технологію управління об'єктом публічної сфери, що є раціональною щодо досягнення поставленої мети</p>	<p>- подальший розвиток отриманих знань з публічного управління та адміністрування та використання знань про сутність реформування організаційних структур публічних органів влади; - моделювання ефективних способів публічного управління та адміністрування в соціальній та економічній сферах</p>
--	--	--	---	---

<p>Модуль Організація публічного управління та адміністрування</p>	<p>- знання концептуальних і конституційно-правових основ органів державної влади, їх основних інститутів: системи; правової, організаційної, матеріально-фінансової, територіальної основ; - знати засади, механізми, органи, методи та стилі публічного адміністрування; - освоєння сутності та соціальної цінності місцевого самоврядування як демократичної форми децентралізації державно-владних повноважень та однієї з основ конституційного ладу України; - визначення сучасних проблем розвитку та взаємодії державного управління та місцевого самоврядування на місцевому і регіональному рівнях</p>	<p>- прогнозувати наслідки та аналізувати зміст державної політики у різних сферах суспільного життя; - навички аналізу та прогнозування основних напрямків розвитку публічного управління та адміністрування; - освоєння проблем централізації та децентралізації державного управління в сучасних умовах; - вживати заходи із запровадження сучасних форм і методів діяльності суб'єкта публічної сфери, його структурного підрозділу, оптимізації його функціональної та організаційної структури з урахуванням особливостей сучасних управлінських технологій</p>		
--	--	---	--	--

Метою нормативної дисципліни Н.281.3 «Наукова комунікація англійською мовою» є формування необхідної комунікативної спроможності у сферах професійного та ситуативного спілкування в усній і письмовій формах.					
Модуль Основи англійського письма та мовлення	- володіння професійною лексикою й основними граматичними конструкціями англійської мови	- вести бесіду-діалог проблемного характеру; - вміння визначати, описувати та диференціювати мовні явища різними лінгвістичними методами; - уміння реферувати (усно та письмово) оригінальні різностильові тексти	- володіти орфоепічною, лексичною та граматичною нормами іноземної мови, вміти правильно реалізувати цю норму в різних видах мовленнєвої діяльності та в різних комунікативних ситуаціях; - чітко, логічно, детально висловлюватись на складні теми, демонструючи свідоме володіння граматичними структурами та зв'язними програмами висловлювання	- практичне використання іноземної мови у сфері професійного спілкування	
Модуль Професійна англійська мова в публічному управлінні	- оволодіння та удосконалення двох форм: діалогічного та монологічного мовлення із спеціальності; - освоєння мовної комунікації англійською мовою в публічному управлінні	- формування та удосконалення вміння сприймати мовлення іншої особи як при безпосередньому спілкуванні, так і в запису; - чітко виступати з підготовленими індивідуальними презентаціями щодо широкого кола тем академічного та професійного спрямування	- ведення діалогу професійно-орієнтованого характеру; - писати зрозумілі, деталізовані тексти різного спрямування, пов'язані зі спеціальністю; - готувати та продукувати ділову та професійну кореспонденцію	- проведення міжнародних зустрічей; - написання науково-дослідних робіт англійською мовою; - публічні виступи англійською мовою зі спеціальності	
Метою нормативної дисципліни Н.281.4 «Українське мовлення та проблеми термінознавства» є досягнення такого рівня знань, навичок і вмінь, який забезпечує необхідну для науковця комунікативну самостійність у сферах професійного, академічного й ситуативно-побутового спілкування в усній та письмовій формах.					
Модуль Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні	- оновлення базових знань з ділової української мови, необхідних слухачам для довготривалої роботи й участі в публічному управлінні в умовах	- забезпечення розуміння концептуальних основ функціонування офіційно-ділового стилю; - спілкуватися (слухати, писати, читати, говорити), правильно використовуючи мовні засоби офіційно-ділового стилю у сфері публічного управління при	- засвоєння основних норм ділового мовленнєвого етикету й українського діловодства, набуття в умовах виробничої діяльності вмінь і навичок для документального оформлення управлінських рішень, роботи з кореспонденцією; - використовувати потрібну граматичну	Вільне володіння державною мовою від час реалізації публічного управління та здійснення науково-дослід-	

	становлення української державності, постійних трансформацій, практичної реалізації європейського вибору України	індивідуальних і групових мовно-інформаційних комунікаціях; - навички комунікативно виправданого користування засобами мови в офіційному спілкуванні з дотриманням українського мовного етикету; - уміння й навички оформлення документації	форму будь-якої частини мови в різних синтаксичних структурах залежно від мети спілкування; - дотримання вимог культури усного й писемного ділового мовлення та наукової мови	дної роботи
Метою нормативної дисципліни Н.281.5 «Управління науковими проектами» є формування у аспірантів знань та вмінь щодо розробки, оцінки, виконання наукового проекту.				
Модуль Механізм управління науковими проектами	-сучасні організаційні форми фінансування наукових проектів, його основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників на належне юридичне оформлення; -методичні положення та інструментарій оцінювання результатів наукових проектів; - стратегії у наукових проектах для одержання фінансування та прибутку; - інструментарій залучення інвестицій, грантів тощо у процесі виконання наукового проекту.	- обґрунтовувати доцільність впровадження проекту та вміти переконувати потенційного інвестора, спонсора; - збирати і систематизувати інформацію для відбору цільових ринків із використанням інструментів маркетингу, вимірювання і прогнозування попиту, позиціонування інноваційної продукції підприємства; - оцінювати стан, динаміку, ефективність використання потенційного ефекту від впровадження наукового проекту; - розробляти та обґрунтовувати управлінські рішення щодо забезпечення ефективності наукового проекту у різних учасників.	- вивчення термінології дисципліни «Управління науковими проектами»; - освоєння методологічних основ формування організаційно-економічного механізму управління науковими проектами; - вивчення теоретичних основ і оволодіння методичними підходами щодо вибору методів оцінки наукових проектів, форм їх документування та одержання соціального та економічного ефектів; - набуття вмінь обґрунтовувати напрямки розробки та використання наукових проектів.	Розробка, оцінка, виконання наукового проекту у сфері публічного управління та адміністрування

<p>Метою нормативної дисципліни Н.281.6 «Механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя» є формування спеціальних знань про основні принципи, закономірності формування, реалізації та вдосконалення механізмів державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя.</p>	<p>- знати цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів державного управління;</p> <p>- засвоїти види механізмів державного управління;</p> <p>- засвоїти цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях, в різних сферах суспільного життя</p>	<p>- оволодіти сучасними медіаками, які дозволяють оптимально визначати ті чи інші механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя;</p> <p>- уміння розробляти ефективні та дієві механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя та їх удосконалення</p>	<p>- вільно володіти основними механізмами державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя;</p> <p>- визначати результативність та ефективність функціонування тих чи інших механізмів державного управління</p>	<p>- проводити дослідження по визначенню дієвих механізмів державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя</p>
<p>Метою нормативної дисципліни Н.281.7 «Публічна політика та право в публічному управлінні» є формування у слухачів сучасних знань, умінь і навичок щодо правового регулювання публічного управління та адміністрування.</p>				

<p>Модуль Верховенство права і правова держава</p>	<p>- базові знання щодо форм і методів взаємовідносин органів публічної влади, їх відносин з фізичними та юридичними особами на засадах верховенства права; - знання й застосування на практиці принципу верховенства права; - сучасні знання про формування і функціонування органів публічної влади на основі принципу верховенства права; сучасні знання щодо сутності та ролі інститутів демократії в управлінні державними і суспільними справами</p>	<p>- аналіз правових норм у конкретних практичних ситуаціях; - здатність організації процесу реалізації та гарантування прав, свобод, інтересів та обов'язків фізичних і юридичних осіб, в тому числі надання адміністративних послуг</p>	<p>- аналізувати правові норми, що регулюють форми адміністративних дій та застосовувати ці норми до практичних ситуацій, в тому числі у процедурах підготовки проектів актів законодавства, укладанні адміністративних договорів та розробці адміністративних актів; - застосовувати організаційно-правові форми і засоби захисту прав громадян від неправомірних дій чи бездіяльності органів публічної влади; - організовувати забезпечення доступу громадян до публічної інформації в органах публічної влади; - застосовувати акти законодавства в процесах реалізації права і свобод людини і громадянина та обирати механізми судового та позасудового захисту прав і свобод на основі знань щодо змісту, сутності та порядку розгляду адміністративних справ в позасудовому та судовому порядку, а також зарубіжного досвіду розгляду таких справ; - організовувати та проектувати інституції і процедури надання адміністративних послуг; - порівнювати та пояснювати різницю між принципом верховенства права та принципом законності у процесах публічного управління та адміністрування; - виділяти складові принципи верховенства права та пояснювати можливості їх застосування у процесах формування та функціонування органів</p>	<p>приймати, з метою вирішення управлінських завдань, індивідуально чи у складі групи осіб управлінські рішення під власну відповідальність на основі і в межах чинного законодавства</p>
--	--	---	---	---

			<p>публічної влади;</p> <ul style="list-style-type: none"> - розробляти основні компетенційні (статусні) норми, виходячи з принципу верховенства права та з дотриманням обмеження дискреційних повноважень; - застосовувати форми взаємодії публічно-владних інституцій з громадськими організаціями, політичними партіями та громадськістю, відповідно до вимог актів законодавства та виходячи з засад, змісту та форми залучення громадян до управління державними та місцевими справами;
<p>Модуль Політичні інституції та суспільно-політична діяльність</p>	<ul style="list-style-type: none"> - механізмів, методів та інструментів публічної політики; - процесів, що відбуваються у публічній сфері в контексті функціонування політичних інституцій; - теорії та практики прийняття політико-управлінських рішень; - принципів організації та структуру публічної влади в Україні; 	<ul style="list-style-type: none"> - здатність розуміти основні теорії та принципи, що лежать в основі функціонування політичних інституцій та процесів прийняття політичних рішень; - здатність розуміти і працювати в межах інституціонального, структурного та політичного контекстів у процесі вироблення публічної політики; - здатність комунікувати та взаємодіяти результативно з окремими громадянами та різними суспільними групами; - здатність ідентифікувати проблеми та здійснювати аналіз публічної політики; - визначати пріоритети побудови та 	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення оцінювання ефективності публічної влади та політичної системи; - організація ефективних комунікацій при прийнятті політико-управлінських рішень; - застосування навичок аналізу публічної політики на практиці; - практичне використання аналітичних методик, аудиту, моніторингу та оцінювання публічної політики; - зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо організації процесу реалізації засад публічного адміністрування та демократичного врядування на різних рівнях управління; - організація співробітництва з територіальними громадами з

	<p>- сутності теорії та практики аналізу публічної політики;</p> <p>- методів оцінювання і технологій моніторингу публічної політики;</p> <p>- структури та вимог до змісту основних аналітичних документів в публічній політиці та управлінні;</p> <p>- сутності теорії та практики електронного урядування й електронної демократії;</p> <p>- понять та сутності, принципів, цілей й методів державної регіональної політики та політики регіонального розвитку з урахуванням реформ та світового досвіду;</p> <p>- понять та сутності місцевого самоврядування, елементного складу та функцій системи місцевого самоврядування і його специфіки в</p>	<p>функціонування складових електронного управління в Україні;</p> <p>- здатність розуміти, інтерпретувати та використовувати на практиці основні теорії та принципи, що лежать в основі політики регіонального розвитку;</p> <p>- здатність застосовувати на практиці механізми реалізації права на місцеве самоврядування;</p> <p>- здатність забезпечувати створення умов щодо формування і розвитку самодостатніх та спроможних територіальних громад.</p> <p>- здатність застосовувати критерії ефективного функціонування системи представницької влади</p>	<p>використанням технологій електронного урядування та електронної демократії;</p> <p>- обрання узгодженого комплексу принципів, цілей та методів державної регіональної політики, визначення наслідків для регіону як об'єкту її впливу;</p> <p>- розробка та практичне впровадження механізмів реалізації права на місцеве самоврядування;</p> <p>- організація процесів об'єднання та співробітництва територіальних громад;</p> <p>- визначення зовнішніх і внутрішніх чинників впливу на розвиток парламентської діяльності в Україні</p>
--	--	---	--

	<p>контексті публічної влади;</p> <ul style="list-style-type: none"> - концептуальних засад соціально-гуманітарної політики; - основних понять та характеристик особливостей представницької влади 			
<p>Метою нормативної дисципліни Н.281.8 «Стратегічне управління та фінансовий менеджмент» є сформувати здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми стратегічного управління, його інституційного та організаційного забезпечення в системі публічного управління та адміністрування.</p>				
<p>Модуль Стратегічне планування та управління змінами</p>	<ul style="list-style-type: none"> - мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами; - розуміти сутність стратегічного управління, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері 	<ul style="list-style-type: none"> - уміння розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення - вирішення суспільних проблем розвитку; - критичне осмислення проблемних питань стратегічного управління у публічній сфері; - усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави 	<ul style="list-style-type: none"> - застосування різних концепцій стратегії для цілей управління у публічній сфері; - оцінювання різноманітних методів стратегічного управління; - визначення кількісних параметрів змін у та для організації публічного сектору та планування стратегії змін; - зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських, рішень у публічній сфері, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління 	
<p>Модуль Публічне управління. Багаторівневе</p>	<ul style="list-style-type: none"> - розуміти сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління; 	<ul style="list-style-type: none"> - уміння аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та 	<ul style="list-style-type: none"> - формування результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і 	

<p>управління</p>	<p>- розуміти теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії та догичних до неї предметних галузей і дисциплін;</p> <p>- розуміти сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ</p>	<p>обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки;</p> <p>- уміння застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління;</p> <p>- виконання управлінських функцій, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери;</p> <p>- організація та забезпечення ефективної діяльності адміністрації суб'єкта публічної сфери;</p> <p>- вироблення, легітимація та реалізація публічної політики (з урахуванням питань національної безпеки), а також її оцінювання та аудиту;</p> <p>- створення та / або модернізація системи управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління);</p> <p>- застосування ефективних форм і результативних методів публічного управління</p>	<p>внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації стратегії розвитку публічної сфери (або її складової);</p> <p>- консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізації, діяльності органів публічного управління тощо;</p> <p>- оцінювання організаційного та управлінського контекстів в різних секторах публічної сфери;</p> <p>- аналіз результативності різних моделей управління у публічній сфері;</p> <p>- застосування методів координації в умовах багаторівневого управління;</p> <p>- застосування при вирішенні проблем публічного сектору ціннісних та історичних контекстів;</p> <p>- забезпечення взаємодії та співпраці з іншими суб'єктами публічної сфери</p>	<p>- прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного роз-витуку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей управління у публічній сфері</p>
<p>Модуль Основи публічних</p>	<p>- знати теорії державних фінансів, необхідні умови</p>	<p>- розуміти сутність публічних фінансів і бюджетного процесу;</p>	<p>- обґрунтування бюджетних потреб при формуванні державної політики у</p>	<p>•</p>

<p>фінансів і фінансового менеджменту</p>	<p>ефективного функціонування фінансово-бюджетного механізму в контексті прийняття державно-управлінських рішень; - розуміти напрями, форми та методи забезпечення ефективного функціонування фінансово-бюджетного механізму</p>	<p>- здійснювати аналіз ефективності проєктів бюджетних програм; - розуміти цілі та інструменти бюджетної політики, теорії управління фінансовими ризиками, основи бюджетування та фінансового менеджменту</p>	<p>публічній сфері; - використання форм та методів врахування пріоритетів державної політики у бюджетному процесі</p>	
---	--	--	---	--

Нормативний зміст підготовки докторів філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

№№	Складові/ Модулі	Розподіл кредитів (годин)	Зміст
Н.281.1 «ФІЛОСОФІЯ НАУКИ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Philosophy of science»			
Н.281.1.1	Основи філософії (Fundamentals of philosophy)	2,0/ 60	Н.281.1.1.1 Виникнення філософії, її предмет і основні соціальні функції (20 год.) Соціокультурні і соціоекономічні передумови виникнення філософського знання. Світогляд і філософія. Сутність та зміст філософських проблем. Філософія давньокитайської та давньоіндійської цивілізацій, їх вплив на менталітет XX – XXI століть. Філософія Стародавньої Греції як початкова матриця європейської культури в її історичному розвитку і сучасність. Передумови виникнення філософії на Стародавньому Сході. Антропоцентризм і персоналізм філософії середньовічної Європи та їх трансформації в ментальності сучасної людини. Рационалістична філософія як чинник, що зумовив народження сучасної цивілізації. Філософія модерну і постмодерну. Вітчизняна філософська традиція. Філософія як методологія наукового пізнання. Критерії науковості. Співвідношення філософії і науки.
			Н.281.1.1.2 Онтологія та гносеологія (20 год.) Буття як специфічний об'єкт людської рефлексії. Буття як філософська проблема. Категорія буття. Проблема субстанції. Матеріалістичний і ідеологічний монізм. Дуалізм. Поняття матерії і його історичний генезис. Наукова і філософська картина світу: сутність, загальне і відмінне. Об'єктивна і суб'єктивна реальність.
			Н.281.1.1.3 Філософська концепція розвитку. Діалектика та метафізика (20 год.) Психологічна проблема. Проблема діяльності людини, її особливості. Ідеальне, його природа і сутність. Основні концепції походження свідомості. Свідомість і самосвідомість. Свідомість і мова. Свідомість і підсвідомість. Діалектика і метафізика. Діалектика і синергетика: межі методологічних орієнтирів. Проблема становлення сучасної діалектики. Сучасна діалектика як філософське вчення про зміну, вічну трансформацію об'єктивного світу, про неминучість існування різних логічних просторів пізнання, про визнання принципу багатомірності мислення. Становлення діалектики як теоретичної системи: основні принципи, закони категорії. Діалектика як методологія наукового пізнання.
Н.281.1.2.	Філософія методології	2,0/60	Н.281.1.2.1 Наука як соціальний інститут (15 год.) Наука як об'єкт філософського дослідження. Філософські підвалини науки. Філософія як засіб

	<p>науки (Philosophy of Methodology of Science)</p>	<p>включення наукового пошуку в широкий соціокультурний контекст. Наука в сучасному світі. Наука як соціальний інститут. Раціональність наукового пізнання. Функції науки в житті суспільства (наука як світогляд, як продуктивна і соціальна сила). Наукове прогнозування і його місце в структурі «передбачення майбутнього». Формування науки як професійної діяльності. Комп'ютеризація науки та її соціальні наслідки. Наука та економіка. Наука і влада. Проблема секретності та закритості наукових досліджень. Проблема державного регулювання науки.</p> <p>Н.281.1.2.2 Структура наукового знання (15 год.)</p> <p>Наукове знання як складна система, що розвивається. Різноманіття типів наукового знання. Емпіричний і теоретичний рівні, критерії їх розрізнення. Особливості емпіричної і теоретичної мови науки. Підвалини наукового знання. Ідеали і норми наукового пізнання. Логіка, методологія і методи наукового пізнання. Сучасні концепції методології науки. Методологічні ідеї філософії структуралізму, феноменології, герменевтики, постмодернізму. Проблема цілісності сучасного наукового знання, кореляції природничих і соціально-гуманітарних досліджень за умов глобальних проблем сучасності. Структура емпіричного знання. Експеримент і спостереження. Емпіричні факти. Структури теоретичного знання. Теоретичні моделі як елемент внутрішньої організації теорії. Роль філософських ідей і принципів в обґрунтуванні наукового знання.</p> <p>Н.281.1.2.3 Методологія та організація наукових досліджень (30 год.)</p> <p>Методологія науки як філософська проблема. Основні історичні етапи становлення методології науки. Види наукових досліджень. Поняття: методологія, метод, прийом у науковому дослідженні. Вибір форми моделі. Опис моделі, мети та задач дослідження в математичних термінах. Методи статистичної обробки наукових даних. Оцінка якості моделі. Стратегія управління науковим процесом. Розробка концептуальних положень і апарату дослідження. Розробка та експериментальна перевірка моделі. Обробка результатів дослідження.</p>
<p>Н.281.2 «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» (3,0 кредити ЄКТС / 90 годин) «Public management and administration»</p>		
<p>Н.281.2.1</p>	<p>Публічне управління та адміністрування як суспільне явище, його інститути, форми та методи їх діяльності</p>	<p>2,5/75</p> <p>Н.281.2.1.1 Публічне управління та адміністрування: поняття та наукові засади (20 год.)</p> <p>Соціальна природа поняття «публічне управління», його мета та зміст. Системні характеристики публічного управління. Теорія систем та управління. Фундаментальні процеси управління: планування, організація, управління, зв'язок. Визначення моделі системи публічного управління. Об'єкт публічного управління й адміністрування та предмет вивчення. Теорія менеджменту (теорія раціональної бюрократії, організовані структури управління, розподіл праці в управлінських структурах, державне адміністрування). Публічне управління як система, що розвивається. Рівні публічного управління: загальнодержавне управління, управління на регіональному та місцевому рівнях. Суб'єкти та об'єкти державного та регіонального управління. Принципи державного управління, механізми їх прояву і використання.</p>

	<p>(Public management and administration as a social phenomenon, its institutions, forms and methods of activity)</p>	<p>Н.281.2.1.2 Публічна влада та публічне управління (20 год.) Сутність сучасної держави. Основні риси держави. Поняття влади. Категорія влади. Публічна влада як складова державно-владного механізму. Поняття та сутність функцій публічного управління. Види функцій публічного управління. Реалізація функцій в публічному управлінні: основні проблеми.</p> <p>Н.281.2.1.3 Цілі, завдання, функції та принципи публічного управління (20 год.) Цілі публічного управління, їх юридичне та ресурсне забезпечення. Функціональна структура публічного управління. Сутність і класифікація функцій публічного управління. Характеристика загальних (основних) та спеціальних (спеціалізованих) функцій. Допоміжні функції. Основні напрями діяльності в системі публічного управління. Поняття та класифікація методів публічного управління. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи, їх переваги та недоліки. Економічні методи та їх інструменти. Правові методи. Соціально-психологічні та неформальні методи впливу.</p>
<p>Н.281.2.2</p>	<p>Організація публічного управління та адміністрування (The organization of public management and administration)</p>	<p>Н.281.2.2.1 Організаційна структура державного управління (організаційно-правові аспекти регіонального управління) (10 год.) Сутнісні характеристики (рис) організації публічного управління. Унітарна та федеративна організація публічного управління. Основи побудови організаційної структури публічного управління.</p> <p>Н.281.2.2.2 Система органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні (10 год.) Історичний досвід державного управління в Україні. Конституційна модель розподілу влади в Україні. Верховна Рада та державне управління. Інститут Президента та державне управління. Органи виконавчої влади України: загальна характеристика, управлінські зв'язки. «Субординація», «координація» і «ре ординація» між органами виконавчої влади. Історія формування центральних органів виконавчої влади і функціонування. Центральні органи виконавчої влади. Організаційна структура та завдання ЦОВВ, їх права, компетенція, функції. Історичний аспект формування уряду України. Структура та порядок формування Кабінету міністрів України. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України. Секретаріат Кабінету міністрів України, порядок формування, повноваження. Відповідальність Кабінету міністрів України. Акти Кабінету міністрів України. Міністерства та інші центральні органи виконавчої влади. Регіональні органи виконавчої влади. Територіальні органи центрального органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління. Основні завдання, правовий статус, компетенція місцевих державних адміністрацій. Повноваження, порядок формування та роботи місцевих державних адміністрацій. Структура місцевих державних адміністрацій, їх діяльність. Відносини місцевих державних адміністрацій у системі вертикальних та</p>

			<p>горизонтальних зв'язків. Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі державного управління. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні: територіальна громада, представницькі органи місцевого самоврядування, виконавчі органи місцевого самоврядування, посадові особи місцевого самоврядування. Асоціації та інші форми добровільного об'єднання органів місцевого самоврядування. Особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі.</p> <p>Н.281.2.2.3 Публічне управління в окремих сферах суспільного розвитку (10 год.) Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти. Роль держави у розвитку підприємництва. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки. Конкурентна та інноваційно-інвестиційна політика держави, методи та інструменти. Засоби впливу на розвиток промислового і сільськогосподарського виробництва, сфери обігу і торгівлі. Управління зовнішньоекономічним сектором. Особливості управління соціальною сферою. Соціальна політика держави: необхідність, сутність, цілі та принципи. Основні об'єкти та складові політики. Моделі соціальної політики. Методи впливу держави на розвиток соціальних відносин. Основні напрями соціальної політики держави щодо економічно активного населення. Діяльність держави щодо вразливих верств населення. Формування системи соціального захисту. Завдання державного регулювання розвитку елементів соціальної інфраструктури. Політика як наука, мистецтво і вид діяльності. Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інструменти реалізації. Національна безпека та державне управління. Державне управління у сфері освіти, молодіжної політики, культури, науки, туризму, спорту, охорони здоров'я. Вплив держави на розвиток інформаційного простору, формування суспільної свідомості. Державне управління і сфера особистого життя людини.</p>
<p>Н.281.3.1</p>	<p>Основи англійського письма та мовлення (Fundamentals of English writing and speech)</p>	<p>2,5/75</p>	<p>Н.281.3 «НАУКОВА КОМУНІКАЦІЯ АНГЛІЙСЬКОЮ МОВОЮ» (8,5 кредити ЄКТС / 255 годин) «Scientific communication in English»</p> <p>Н.281.3.1.1 Читання, академічне письмо, аудіювання та мовлення (20 год.) Іноземна мова у повсякденному спілкуванні та особливості технічної іноземної мови. Розвиток навичок усного монологічного мовлення. Розвиток навичок усного діалогічного мовлення. Розвиток навичок читання. Розвиток навичок письма. Розвиток навичок аудіювання. Аудіювання професійного діалогу.</p> <p>Н.281.3.1.2 Ділова та професійна комунікація. Збирання і обробка інформації з письмових джерел (15 год.) Сутність та специфіка комунікації. Причини зростання ролі й інтенсивності комунікації у сучасному суспільстві. Ділова та професійна комунікація. Функції ділової і професійної комунікації. Комунікація</p>

	в міжособистісному спілкуванні. Класифікація комунікацій.		
Н.281.3.1.3	<p>Реферування та анутовування іноземної літератури за спеціальністю (40 год.)</p> <p>Анотація та реферат як основні поняття загальної теорії бібліографії. Поняття аналітико-синтетичної обробки документів: бібліографічний опис, анотація, реферат. Сутність анутовування та реферування. Класифікація, структура та функції анотацій. Загальні вимоги до написання анотацій. Класифікація, функції та структура рефератів. Загальні вимоги до написання рефератів. План поаспектного аналізу документа під час реферування. Основні способи реферативного викладу. Автоматизація анутовування та реферування. Квазіреферування. Анотаційний та реферативний переказ.</p>	6/180	
Н.281.3.2	<p>Професійна іноземна мова в публічному управлінні (Professional English in public administration)</p>	6/180	
Н.281.3.2.1	<p>Англійська мова для професійної діяльності в публічному управлінні (лексико-граматичний аспект (90 год.))</p> <p>Лексичні особливості англійської мови, яка застосовується для комунікації у сфері публічного управління і застосовування їх в практичній діяльності. Граматичні особливості іноземної мови та опрацювання навичок різних форм комунікації іноземною мовою в практичній діяльності. <i>Написання науково-дослідних та практичних робіт англійською мовою зі спеціальності публічне управління та адміністрування. Розгляд підходів до визначення специфіки викладання англійської мови зі спеціальності публічне управління та адміністрування.</i></p>		
Н.281.3.2.2	<p>Різні види мовної комунікації англійською мовою в публічному управлінні (90 год.)</p> <p>Опрацювання навичок: усної монологічної комунікації (вміння робити презентації, доповіді, виступи) іноземною мовою; усної діалогічної комунікації (вести бесіду, дискусію, переговори, ставити запитання, давати відповіді на запитання) іноземною мовою; письмової комунікації (читання і розуміння текстів, написання аналітичних документів, статей, доповідей, інформаційних довідок, тощо) та аналізу письмових текстів професійного спрямування іноземною мовою.</p>		
<p>Н.281.4 «УКРАЇНСЬКЕ МОВЛЕННЯ ТА ПРОБЛЕМИ ТЕРМІНОЗНАВСТВА» (3,0 кредити ЄКТС / 90 годин) «Ukrainian broadcasting and problems of terminology»</p>			
Н.281.4.1	<p>Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні (Modern language communication in public administration)</p>	3,0/90	
Н.281.4.1.1	<p>Ділова українська мова в публічному управлінні (60 год.)</p> <p>Норми ділового мовленнєвого етикету й українського діловодства. Документальне оформлення управлінських рішень, робота з кореспонденцією. Концептуальні основи функціонування офіційно-ділового стилю в сучасних умовах. Мовні засоби офіційно-ділового стилю у сфері публічного управління при індивідуальних і групових мовно-інформаційних комунікаціях.</p>		
Н.281.4.1.2	<p>Ораторське мистецтво в публічному управлінні (30 год.)</p> <p>Сучасна система лінгвістичних, соціо-лінгвістичних та прагматичних знань про структуру, закономірності й явища мовної та міжмовної комунікації. Правила мовної поведінки в різних</p>		

			<p>комунікативних ситуаціях. Роль мовної комунікації у контактній зоні, поняття про мову і стиль мовлення та тактики спілкування. Інструментарій ораторської майстерності. Культура ведення суперечки, полемічні правила, прийомы, тактики. Ведення диспуту, дискусії, суперечки, ділової бесіди, дебатів, проведення інтерв'ю. Вербальні і невербальні засоби під час дискусії, диспуту, промови, публічного виступу, суперечки, бесіди.</p>
<p>Н.281.5 «УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ» (3,0 кредити ЄКТС / 90 годин) «Project Management»</p>			
Н.281.5.1	Механізм управління науковими проектами (Mechanism of Project Management)	3,0/90	<p>Н.281.5.1.1 Основні форми організації структури проекту (30 год.) Проект та специфіка проектної діяльності. Система управління проектами. Фази життєвого циклу проекту. Структура, оточення та учасники проекту. Поняття проектної організаційної структури. Критерії вибору організаційної структури. Типи організаційної структури проекту. Визначення функціональних обов'язків учасників проекту</p> <p>Н.281.5.1.2 Загальні підходи до планування і контролю проектів (30 год.) Планування реалізації проекту. Цілі, призначення та види планів. Фінансове планування за проектом. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею. Вибір і завдання проектних фірм.</p> <p>Н.281.5.1.3 Структуризація проекту (30 год.) Визначення структури проекту на етапі планування. Управління окремими компонентами проекту. Завдання структуризації проекту. Послідовність здійснення структуризації. Визначення структури проекту на етапі планування.</p>
<p>Н.281.6 «МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОКРЕМИХ ГАЛУЗЕЙ І СФЕР СУСПІЛЬНОГО ЖИТТЯ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин)</p> <p>«Mechanisms of state regulation of certain industries and areas of public life»</p>			
Н.281.6.1	Теоретичні засади розроблення та функціонування державного управління (The theoretical basis of the	4,0/120	<p>Н.281.6.1.1 Цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів державного управління (15 год.) Поняття та сутність держави. Теорії виникнення держави. Цілі, завдання, функції держави. Правова держава та принципи формування громадянського суспільства. Роль правової держави у системі публічного управління.</p> <p>Н.281.6.1.2 Організаційний, правовий, ресурсний та інші види механізмів державного управління (25 год.) Поняття та сутність механізмів державного управління. Принципи формування механізмів</p>

	development and functioning of public management)	<p>державного управління. Характеристика окремих видів механізмів державного управління: організаційний, правовий, ресурсний, інституційний, фінансовий, кадровий та ін.</p> <p>Н.281.6.1.3 Цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізми державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях, в різних сферах суспільного життя (20 год.)</p> <p>Структура механізмів державного управління та їх змістове наповнення. Складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях. Складові механізмів державного управління в різних сферах суспільного життя.</p> <p>Н.281.6.1.4 Механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя та їх удосконалення (45 год.)</p> <p>Механізми державного регулювання в фінанси-економічній сфері. Механізми державного регулювання в соціально-культурній сфері. Механізми державного регулювання в агропромисловій сфері. Механізми державного регулювання інвестиційної діяльності. Механізми державного регулювання розвитку підприємництва. Механізми державного регулювання в туристичній та екологічній сферах. Механізми державного регулювання в сфері освіти та науки. Способи удосконалення механізмів державного регулювання.</p> <p>Н.281.6.1.5 Результативність та ефективність функціонування механізмів державного управління (15 год.)</p> <p>Ефективність сучасних механізмів державного управління при формування сильної та економічно розвинutoї держави. Економічна оцінка ефективності функціонування механізмів державного управління.</p>
Н.281.7 «ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ТА ПРАВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Law in public administration»		
Н.281.7.1	Верховенство права і правова держава (The rule of law and lawful state)	<p>1,3/40</p> <p>Н.281.7.1.1 Публічне і приватне право в публічному управлінні (15 год.)</p> <p>Поняття та характерні особливості публічного та приватного права. Співвідношення публічного та приватного права в публічному управлінні. Поняття та види суб'єктів публічного та приватного права. Особливості правового статусу юридичних осіб публічного права. Органи публічного управління як учасники приватно-правових відносин. Публічно-правові та приватноправові форми публічного управління. Нормативні акти публічного управління: поняття, види та характеристика. Поняття та характерні особливості адміністративного договору. Форма і зміст адміністративного договору. Порядок укладення, зміни та розірвання адміністративних договорів.</p> <p>Н.281.7.1.2 Правове підпорядкування публічної адміністрації конституційним правам і свободам (15 год.)</p>

			<p>Права і свободи людини і громадянина в правовій державі. Зміст і способи конституційного закріплення прав і свобод. Класифікація основних прав і свобод. Необхідність і межі забезпечення конституційних прав і свобод. Система закріплення прав і свобод. Конституційні права і свободи як безпосередньо діюче право. Роль публічної адміністрації в реалізації основних прав і свобод. Особливості реалізації окремих прав і свобод. Правова регламентація надання адміністративних послуг. Проблеми правового регулювання статусу особи в публічному управлінні. Регулювання доступу до публічної інформації. Значення і межі судового захисту прав і свобод людини і громадянина. Основні вимоги до судового контролю за принципами адміністративного права Ради Європи. Форми та засоби позасудового захисту прав і свобод людини і громадянина. Переваги та вади адміністративного оскарження неправомірних рішень, дій чи бездіяльності органів публічної влади. Адміністративна квазіюстиція.</p> <p>Н.281.7.1.3 Принцип правової держави як конституційно-правова настанова (15 год.) Системотворне значення конституційних положень: структурні положення, положення про цілі держави, перспективи розвитку публічної адміністрації. Конституційні настанови на користь правової держави, що випливають зі ст.6 Договору про ЄС. Сутність принципу правової держави (верховенства права) Зміст принципу правової держави: законність, поділ влади, основоположні права та їх судовий захист. Зв'язаність публічно-адміністративної діяльності правом і законом: інструменти та механізм зв'язаності; дієвість права. Основоположні права та їх вплив на публічне управління (принципи пропорційності).</p> <p>Н.281.7.1.4 Конституційні засади принципу демократії в діяльності публічної адміністрації (15 год.) Сутність принципу демократії. Легітимация публічного управління та адміністрування: демократична легітимация, форми автономної легітимации, дієвість структури легітимации. Відповідальність держави та суб'єктів господарювання. Забезпечення демократичності публічного управління та адміністрування: сприйняття, участь громадян, (обмеження прав та інтересів, залученість до прийняття рішень), гласність (доступ до документів, публічність як участь в обговоренні).</p>
<p>Н.281.7.2</p>	<p>Політичні інституції та суспільно-політична діяльність (Political Institutions and Political</p>	<p>2/60</p>	<p>Н.281.10.1.1 Політичні інститути та процеси прийняття політичних рішень (15 год.) Взаємозв'язок політики та управління. Політична система як система управління публічними справами. Цілі та засоби публічно-управлінської діяльності. Особливості вироблення та реалізації політичного курсу. Поняття «інституту» в політиці та публічному управлінні. Політичні інститути як складові політичної системи. Держава як політичний інститут. Політичний процес. Поняття «політичного» та «політико-управлінського рішення». Вироблення та реалізація рішень у сфері державно-владних відносин. Організація та структура публічної влади в Україні.</p>

	Activities)	<p>Н.281.10.1.2 Електронне урядування та електронна демократія (15 год.) Основні чинники та передумови впровадження електронного урядування. Теоретична база електронного урядування: теорія політичних мереж, теорія нового державного менеджменту, теорії сервісної держави та належного урядування. Стратегії розвитку інформаційного суспільства та електронного урядування. Категорійно-понятійний апарат електронного урядування та електронної демократії. Мета, принципи, основні цілі та стратегічні завдання електронного урядування та електронної демократії. Основи та концепції електронного урядування та електронної демократії. Національний та зарубіжний досвід розвитку електронного урядування та електронної демократії.</p> <p>Н.281.10.1.3 Політика регіонального розвитку (15 год.) Державна регіональна політика: сутність, принципи, завдання. Глобальні та внутрішні фактори впливу на формування державної регіональної політики та розвиток регіонів. Нормативно-правові засади формування та реалізації регіональної політики в Україні. Пріоритети та цілі політики регіонального розвитку. Державна стратегія регіонального розвитку. Законодавство у сфері регіонального розвитку.</p> <p>Н.281.10.1.4 Місцеве самоврядування (15 год.) Поняття та сутність місцевого самоврядування. Специфіка місцевого самоврядування в контексті публічної влади. Концепції місцевого самоврядування. Основні сутнісні ознаки та базові принципи місцевого самоврядування. Конституційно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. Місцеве самоврядування та громадянське суспільство: кореляція статусів. Система місцевого самоврядування: елементний склад та функції. Специфіка феномену спроможності територіальних громад. Механізми формування спроможних територіальних громад в сучасній Україні. Муніципальна консолідація (політика об'єднання та співробітництва територіальних громад). Алгоритми формування спроможних територіальних громад.</p>
Н.281.8 «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «The strategic management»		
Н.281.8.1	Стратегічне планування та управління змінами (Strategic planning and management changes)	1,3/40 <p>Н.281.8.1.1 Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін (20 год.) Поняття стратегії організації. Теоретичні концепції стратегії. Стратегія як особливий вид управлінської діяльності. Стратегії у бізнес-середовищі, політиці та публічному управлінні. Особливості застосування стратегічного планування у публічній сфері. Цілі стратегічного планування в публічних організаціях. Стратегічне планування і стратегічний менеджмент. Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях. Формування стратегії на основі парадигми «стратегія як практика». Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері. Трансформація системи стратегічного менеджменту у розвиток</p>

			<p>спроможності стратегічної динамічності. Система динамічного стратегічного менеджменту. Основні напрями формування стратегічної держави. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.</p> <p>Н.281.8.1.2 Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит (20 год.).</p> <p>Складові структури стратегії. Аналіз внутрішнього стану об'єкта (країни, окремої сфери економічної діяльності, регіону, міста) та його зовнішнього середовища. Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку. Формування бачення бажаного стану об'єкта стратегії, цілей та пріоритетів розвитку. Організація системного підходу до формування стратегії. Методи узгодження цілей і пріоритетів стратегії по вертикалі та горизонталі, а також між основними учасниками, задіяними у стратегічні процеси. Побудова дерева цілей. Формування індикаторів результативності та ефективності реалізації стратегії та їх оцінка. Методи та моделі попереднього оцінювання стратегічних впливів, у тому числі короткотермінових та довготермінових. Інституалізація стратегії: правові та організаційні складові. Імплементация стратегії: розробка операційних планів та проєктів. Узгодження реалізації стратегії із бюджетним програмуванням. Методи моніторингу реалізації стратегії. Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації. Оцінка територіальних впливів. Організація публічного аудиту у стратегічному процесі. Форми та методи публічного аудиту.</p>
<p>Н.281.8.2</p>	<p>Публічне управління. Багаторівневе управління (Public management. Multilevel management)</p>	<p>1,3/40</p>	<p>Н.281.8.2.1 Теоретичні засади публічного управління (15 год.).</p> <p>Філософські засади публічного управління. Основні поняття та категорії публічного управління. Розвиток концептуальних ідей публічного управління. Основні теорії управління суспільством і державою; громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління; публічне управління та публічна політика / влада / держава. Закономірності та принципи публічного управління, їх застосування. Моделі публічного управління: традиційна модель; good governance; new public management; управління за цілями; управління за цінностями. Механізми і органи публічного управління.</p> <p>Н.281.8.2.2 Напрями змін в публічному управлінні (15 год.).</p> <p>Сталий розвиток суспільства та держави. Засади публічного управління соціальною та культурною сферами. Найважливіші функції публічного управління у сфері економіки. Публічні послуги. Напрями модернізації системи управління публічною сферою Особливості публічного управління складовими публічної сфери та в особливих умовах. Результативність і ефективність публічного управління.</p> <p>Н.281.8.2.3 Інституалізація багаторівневого управління (10 год.).</p> <p>Поняття та сутність багаторівневого управління. Рівні публічного управління: центральний; регіональний, місцевий. Організаційна структура різних рівнів публічного управління. Законодавчі</p>

		1,3/40	<p>засади організації діяльності різних рівнів управління. Організаційні та правові основи координації діяльності різних рівнів управління. Моделі багаторівневого управління в умовах децентралізації.</p>
<p>Основи публічних фінансів та фінансово менеджменту (Basics of public finance and financial management)</p>			<p>Н.281.15.1.1 Теорія публічних фінансів (15 год.) Фінансова система: основні теоретичні концепції та методи дослідження. Фінансовий механізм: сутність та структура. Структура та нормативно-правові засади публічних фінансів України. Сутність, функції і роль державного бюджету у забезпеченні потреб економічного і соціального розвитку суспільства. Інституційні засади управління державними фінансами України та світовий досвід. Розмежування повноважень між центральними органами влади в системі державних фінансів України. Організація державного фінансового контролю в Україні. Сутність, особливості та форми державного кредиту. Причини та макроекономічні наслідки державного боргу. Боргова безпека держави та її індикатори. Динаміка та структура державного боргу України. Обслуговування та погашення державного боргу. Управління державним боргом.</p> <p>Н.281.15.1.2 Публічні надходження і публічні видатки (15 год.) Сутність та структура публічних надходжень. Податки як економічна категорія: сутність, види, класифікація. Податкова система України та принципи її побудови. Податкове навантаження. Оптимальне оподаткування, справедливість та проблема ухилення від податків. Європейський досвід організації податкових систем. Суспільні блага та роль державних програм у їх фінансуванні. Програмно-цільовий метод та мультиплікатор урядових витрат. Ефективність бюджетних видатків: аналіз вигід і витрат. Форми фінансування економічної діяльності. Бюджет розвитку як основа інноваційної модернізації національної економіки. Державно-приватне партнерство. Бюджетне фінансування соціальної сфери в Україні. Видатки бюджету на забезпечення обороноздатності країни. Оборонний бюджет України. Фінансування видатків на утримання органів правопорядку та державного управління.</p> <p>Н.281.15.1.3 Державний бюджет і бюджетний процес (10 год.) Наукові основи побудови бюджетного устрою країни. Структура та принципи побудови бюджетної системи України. Асиметрія регіонального розвитку та характер міжбюджетних відносин. Бюджетний федералізм. Бюджетна класифікація. Становлення та розвиток бюджетного законодавства в Україні. Світова практика планування та прогнозування державного бюджету. Критерії ефективності використання бюджетних коштів. Проблеми збалансування державного бюджету. Бюджетний дефіцит і джерела його фінансування. Бюджетний процес в Україні та зарубіжних країнах. Бюджетний механізм регулювання економіки. Цілі та інструменти бюджетної політики. Теорія управління фінансовими ризиками, основи бюджетування та фінансового менеджменту, бюджетні технології.</p>