

**ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ**

ОСВІТНЯ ПРОГРАМА

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
(назва рівня вищої освіти)

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ 07 Управління та адміністрування
(шифр та назва галузі знань)

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 074 Публічне управління та адміністрування
(код та найменування спеціальності)

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-наукової програми**

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	074 «Публічне управління та адміністрування»
Спеціалізація	Механізми державного управління
Кваліфікація	Доктор філософії

«ПОГОДЖЕНО»

Проректор з наукової роботи
ЧНУ ім. Петра Могили
_____ В.П. Беглиця
« ___ » _____ 2017 р.

Директор інституту
державного управління
ЧНУ ім. Петра Могили
_____ В.М. Ємельянов
« ___ » _____ 2017 р.

Керівник розробки:

Професор кафедри
місцевого самоврядування,
регіонального розвитку
та політичної аналітики
ЧНУ ім. Петра Могили
_____ С.В. Сорока
« ___ » _____ 2017 р.

ЗМІСТ

	Стор.
I – Преамбула	4
II – Загальна характеристика	5
III – Обсяг кредитів ЕКТС, необхідний для здобуття третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти	7
IV – Перелік компетентностей доктора філософії	13
V – Нормативний зміст підготовки докторів філософії	46

I – Преамбула

1. РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ

– робоча група Інституту державного управління Чорноморського національного університету імені Петра Могили

2. ПРОГРАМУ РОЗГЛЯНУТО:

- на засіданні Науково-методичної ради Інституту державного управління Чорноморського національного університету імені Петра Могили (протокол від 13 квітня 2017 року № 9)
- на засіданні Вченої Ради Чорноморського національного університету імені Петра Могили (рішення від 14 квітня 2017 року № 7)

3. ВВЕДЕНО ВПЕРШЕ

II – Загальна характеристика

Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування (Постанова КМУ від 29.04.2015 № 266)
Назва спеціальності	074 Публічне управління та адміністрування (Постанова КМУ від 29.04.2015 № 266)
Рівень вищої освіти	третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти (згідно ст. 5 ЗУ «Про вищу освіту»)
Ступінь, що присвоюється	доктор філософії
Форма(и) навчання	Очна (денна, вечірня) форма навчання Заочна (дистанційна) форма навчання
Кваліфікація освітня, що присвоюється	Доктор філософії (спеціалізація – 25.00.02 «Механізми державного управління»)
Академічні права випускників	Вступ до докторантури і здобуття доктора наук
Обсяг програми у кредитах ЕКТС	Обсяг освітньо-професійної програми – 60 ЕКТС Загальна складова – 10 ЕКТС Освітня складова – 50 ЕКТС
Місією спеціальності є:	професійна підготовка висококваліфікованих, відповідальних кадрів для публічного управління, спроможних розробляти, аналізувати і реалізовувати державну політику, творчо, ефективно й результативно виконувати управлінські функції та надавати адміністративні послуги, сприяти інноваційним процесам у суспільстві з метою утвердження соціальної справедливості, демократії, забезпечення прав і свобод людини, сталого розвитку на основі світових та європейських стандартів; займатися науково-дослідною та викладацькою діяльністю
Призначення спеціальності	підготовка фахівців для ринку праці, здатних професійно розв'язувати проблеми та вирішувати завдання стратегічного та поточного управління публічною сферою, регулювання її функціонуванням, викладати у ВНЗ, здійснювати наукові розробки, що передбачає застосування професійних компетентностей в сфері публічного управління і адміністрування;
Сфера професійної діяльності випускника включає професійну діяльність:	- на посадах державної служби в органах державної влади, центральних і місцевих органах виконавчої влади; - на посадах в органах місцевого самоврядування; - на посадах в структурах недержавних суб'єктів громадянського суспільства та громадських

	<p>організацій;</p> <ul style="list-style-type: none">- на керівних посадах і посадах фахівців на підприємствах, установах і організаціях різних форм власності, що мають неприбутковий статус;- на управлінських і адміністративних посадах в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні;- на посадах викладачів у навчальних закладах;- на посадах наукових співробітників в науково-дослідних установах;
--	--

III - Обсяг кредитів ЕКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти

Обсяг освітньо-професійної програми – 60 ЕКТС

Загальна складова – 10 ЕКТС

Освітня складова – 50 ЕКТС

Мінімальна кількість академічних годин/кредитів вивчення нормативних навчальних дисциплін програми підготовки докторів філософії зі спеціальності 074 «Публічне управління та адміністрування»

Код дисципліни	Назва дисципліни, модуля, теми	Обсяг	
		кредитів	годин
Н.074.1	ФІЛОСОФІЯ НАУКИ	3,0	90
Н.074.1.1	Основи філософії	1,0	30
	1. Виникнення філософії, її предмет і основні соціальні функції		10
	2. Онтологія та гносеологія		10
	3. Філософська концепція розвитку. Діалектика та метафізика		10
Н.074.1.2	Філософія методології науки	2,0	60
	1. Наука як соціальний інститут		15
	2. Структура наукового знання		15
	3. Методологія та організація наукових досліджень		30
Н.074.2	ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	5,0	150
Н.074.2.1	Публічне управління та адміністрування як суспільне явище, його інститути, форми та методи їх діяльності	2,5	75
	1. Публічне управління та адміністрування: поняття та наукові засади		25
	2. Публічна влада та публічне управління		25
	3. Цілі, завдання, функції та принципи публічного управління		25
Н.074.2.2	Організація публічного управління та адміністрування	2,5	75
	1. Організаційна структура державного управління (організаційно-правові аспекти регіонального управління)		15
	2. Система органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні		20
	3. Публічне управління в окремих сферах суспільного розвитку		40

Н.074.3	НАУКОВА КОМУНІКАЦІЯ АНГЛІЙСЬКОЮ МОВОЮ	6,0	180
Н.074.3.1	Основи англійського письма та мовлення	2,5	75
	1. Читання, академічне письмо, аудіювання та мовлення		20
	2. Ділова та професійна комунікація. Збирання і обробка інформації з письмових джерел		15
	3. Реферування та анотування іноземної літератури за спеціальністю		40
Н.074.3.2	Професійна англійська мова в публічному управлінні	3,5	105
	1. Англійська мова для професійної діяльності в публічному управлінні (лексико-граматичний аспект)		55
	2. Різні види мовної комунікації англійською мовою в публічному управлінні		50
Н.074.4	УКРАЇНСЬКЕ МОВЛЕННЯ ТА ПРОБЛЕМИ ТЕРМІНОЗНАВСТВА	3,0	90
Н.074.4.1	Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні	3,0	90
	1. Ділова українська мова в публічному управлінні		60
	2. Ораторське мистецтво в публічному управлінні		30
Н.074.5	ІТ У ПРАКТИЦІ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ	5,0	150
Н.074.5.1	Інформаційні комп'ютерні технології в процесі здійснення наукових досліджень	5,0	150
	1. Використання інформаційних технологій в дослідницькій діяльності		70
	2. Використання ІТ при опрацюванні експериментальних даних		50
	3. Представлення результатів досліджень засобами інформаційних технологій		30
Н.074.6	СУЧАСНІ МЕТОДИКИ ВИКЛАДАННЯ У ВИЩІЙ ШКОЛІ	4,0	120
Н.074.6.1	Система вищої освіти в Україні, її організаційні та методичні основи, психологічні аспекти навчання	2,0	60
	1. Система вищої освіти в Україні, тенденції та перспективи розвитку		20
	2. Психологічні основи навчання та педагогічна майстерність викладача		20

	3. Науково-методичне забезпечення навчального процесу		20
Н.074.6.2	Сучасні освітні технології	2,0	60
	1. Лекція як форма навчання у вищому навчальному закладі		15
	2. Методика проведення семінарських, практичних, лабораторних занять		15
	3. Інтерактивні методи навчання		12
	4. Самостійна робота студентів		10
	5. Діагностика знань студентів		8
Н.074.7	МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОКРЕМИХ ГАЛУЗЕЙ І СФЕР СУСПІЛЬНОГО ЖИТТЯ	4,0	120
Н.074.7.1	Теоретичні засади розроблення та функціонування механізмів державного управління	4,0	120
	1. Цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів державного управління		15
	2. Організаційний, правовий, ресурсний та інші види механізмів державного управління		25
	3. Цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях, в різних сферах суспільного життя		20
	4. Механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя та їх удосконалення		45
	5. Результативність та ефективність функціонування механізмів державного управління		15
Н.074.8	ПРАВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	4,0	120
Н.074.8.1	Верховенство права і правова держава	1,3	40
	1. Публічне і приватне право в публічному управлінні		12
	2. Правове підпорядкування публічної адміністрації конституційним правам і свободам		12
	3. Принцип правової держави як конституційно-правова настанова		8
	4. Конституційні засади принципу демократії в діяльності публічної адміністрації		8

Н.074.8.2	Правова регламентація публічного управління та адміністрування	1,3	40
	1. Конституційна організація публічної влади		12
	2. Правовий статус та повноваження публічно-владних інституцій		12
	3. Підготовка та узгодження актів публічної адміністрації		8
	4. Вирішення публічно-правових спорів адміністративними судами та Конституційним Судом України		8
Н.074.8.3	Службове право	1,3	40
	1. Юридична природа службових відносин		10
	2. Правове регулювання публічної служби		10
	3. Правовий статус публічного службовця		20
Н.074.9	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ	4,0	120
Н.074.9.1	Стратегічне планування та управління змінами	1,3	40
	1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін		20
	2. Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит		20
Н.074.9.2	Публічне управління. Багаторівневе управління	1,3	40
	1. Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління		15
	2. Напрями змін в публічному управлінні		15
	3. Інституалізація багаторівневого управління		10
Н.074.9.3	Прийняття рішень в публічному управлінні	1,3	40
	1. Основні моделі прийняття рішень		20
	2. Методи розробки та прийняття рішень. Оцінювання управлінських рішень. Управління проектами		20
Н.074.10	ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА	4,0	120
Н.074.10.1	Політичні інституції та суспільно-політична діяльність	3,0	90
	1. Політичні інститути та процеси прийняття політичних рішень		15
	2. Електронне урядування та електронна демократія		10
	3. Політика регіонального розвитку		15
	4. Місцеве самоврядування		20

	5. Соціально-гуманітарна політика		10
	6. Представницька влада		20
Н.074.10.2	Порівняльна публічна політика	1,0	30
	1. Аналіз публічної політики		20
	2. Політика, що базується на доказах		10
Н.074.11	ПУБЛІЧНА СЛУЖБА	4,0	120
Н.074.11.1	Кадрова політика, правові та організаційні основи публічної служби	1	30
	1. Кадрова політика в сфері публічної служби		8
	2. Концептуальні підходи до побудови публічної служби		8
	3. Законодавчі основи державної служби		8
	4. Особливості служби в органах місцевого самоврядування		6
Н.074.11.2	Публічні послуги як основа діяльності публічної служби	1	30
	1. Основи сервісної держави		20
	2. Законодавче і організаційне забезпечення надання публічних послуг		10
Н.074.11.3	Запобігання та протидія корупційним проявам та етика у системі публічної служби	1	30
	1. Запобігання корупції та конфлікту інтересів на публічній службі		15
	2. Етика в публічній службі		15
Н.074.11.4	Лідерство та керівництво на публічній службі	1	30
	1. Керівник в публічній службі		15
	2. Лідерство на публічній службі: сутність та сучасні моделі		15
Н.074.12	ПУБЛІЧНА КОМУНІКАЦІЯ	4,0	120
Н.074.12.1	Комунікативна діяльність в публічному управлінні	4,0	120
	1. Види комунікацій і комунікативних зв'язків у публічному управлінні		40
	2. Консультації з громадськістю: публічне обговорення та вивчення громадської думки. Громадські ради		40
	3. Стратегічне планування PR-діяльності органу публічної влади. Комунікативні кампанії: інструменти та технології		40
Н.074.13	ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ, МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ	4,0	120

Н.074.13.1	Публічна політика і глобальне врядування	2,0	60
	1. Глобальні процеси та проблеми сучасності		20
	2. Глобалізація та публічна політика		20
	3. Основи глобального врядування		20
Н.074.13.2	Політика європейської інтеграції	2,0	60
	1. Еволюція ідеї європейської Єдності		20
	2. Сенс європейської інтеграції		40
Н.074.14	ЕКОНОМІКА ТА ВРЯДУВАННЯ	4,0	120
Н.074.14.1	Порівняльні економічні системи і публічне адміністрування	2,0	60
	1. Організація і функціонування економічних систем суспільства як чинники розвитку публічного управління господарськими процесами		20
	2. Порівняльний аналіз і публічне управління розвитком економічних систем		20
	3. Сучасний вибір стратегії трансформації економічної системи України в процесі глобальних структурних зрушень		20
Н.074.14.2	Мікро- та макроекономіка для розроблення публічної політики	2,0	60
	1. Мікроекономічний вибір і ефективність конкурентних ринків		20
	2. Концепція ефективності і публічна політика		20
	3. Економічні аспекти аналізу публічної політики. Аналіз вигід і витрат		10
	4. Макроекономічна рівновага та макроекономічна нестабільність		10
Н.074.15	ПУБЛІЧНІ ФІНАНСИ І ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	4,0	120
Н.074.15.1	Основи публічних фінансів та фінансово менеджменту	4,0	120
	1. Теорія публічних фінансів		40
	2. Публічні надходження і публічні видатки		50
	3. Державний бюджет і бюджетний процес		30

IV – Перелік компетентностей випускника (додаток 1)

V - Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти (додаток 2)

Компетентності доктора філософії за результатами опанування нормативних дисциплін програми підготовки докторів філософії зі спеціальності 074 «Публічне управління та адміністрування»

Складові модулі нормативної дисципліни	Національна рамка кваліфікації			
	Знання	Уміння	Результати навчання/ комунікація	Автономність і відповідальність
Метою нормативної дисципліни Н.074.1 «Філософія науки» є сформування власного світогляду, усвідомлення цінності наукового пізнання світу; оволодіння теоретичними знаннями з питань методології наукових досліджень; формування вміння організовувати дослідницьку діяльність.				
<p>Модуль Основи філософії</p> <p>Модуль Філософія методології науки</p>	<p>- формування розвинутого сучасного світогляду;</p> <p>- становлення високої культури мислення; розумінню основних закономірностей розвитку науки, культури, суспільства;</p> <p>- оволодіння основними універсальними методологічними принципами, нормами, підходами в процесі здійснення наукового дослідження</p>	<p>- розуміння специфіки філософського осмислення дійсності та історії філософії;</p> <p>- розвиток дослідницьких навичок і умінь;</p> <p>- навички аналізу, теоретичного та експериментального дослідження;</p> <p>- використання принципів наукової методології у науково-дослідницькій діяльності при написанні науково-дослідної роботи;</p> <p>- навички аналізування та опрацювання наукової літератури</p>	<p>- ознайомлювати зі специфікою філософського світоглядного освоєння людиною дійсності, історією виникнення і розвитку філософських ідей, із філософськими концепціями, основними теоретичними проблемами філософії та її поняттєвим апаратом;</p> <p>- аналізувати світоглядні проблеми на підставі критичного залучення масиву аргументів щодо тих чи інших філософських концепцій, явищ і процесів навколишньої дійсності;</p> <p>- формулювати теми наукового дослідження та визначати робочі гіпотези;</p> <p>- проводити теоретичні та експериментальні дослідження</p>	<p>- розроблення та написання науково-дослідних робіт та моделювання проектів</p>
Метою нормативної дисципліни Н.074.2 «Публічне управління та адміністрування» є оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного управління адміністрування, набуття практичних вмінь та навиків щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття вмінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації				

повноважень керівника – суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів місцевої влади та самоврядування, а також розробка наукових проектів щодо вдосконалення сучасної системи публічного управління.

<p>Модуль Публічне управління та адміністрування як суспільне явище, його інститути, форми та методи їх діяльності</p>	<ul style="list-style-type: none"> - базові знання щодо сутності і соціальної цінності державної влади як дійового засобу авторитарної організації спільної діяльності людей та їх колективів в умовах громадянського суспільства; - знати предметну сферу та методологічну основу публічного управління та адміністрування; - знати технології та процедури формування цілей публічного адміністрування 	<ul style="list-style-type: none"> - визначати стратегічні та поточні цілі державного управління з урахуванням вимог сучасних проблем розвитку країни, регіону та окремих підприємств; - приймати рішення щодо вибору найбільш доцільних методів та інструментів державного управління, використання яких дозволило б з найменшими витратами часу та інших ресурсів досягнути поставлених цілей; - визначати ефективність мір державного управління; - орієнтування в державному управлінні як процесу реалізації державної влади, її динаміки та змісту 	<ul style="list-style-type: none"> - аналізувати управлінську діяльність, функції публічного управління; - володіти технологією прийняття управлінських рішень; - виявляти психологічні аспекти в публічному управлінні; - організувати і проводити науково-дослідницьку і методичну роботу в галузі публічного управління та адміністрування; - уміння дискутувати, аргументовано обстоювати свої думки та переконання, правильно оцінювати, вибирати та аналізувати інформацію з різних джерел, робити правильні та обґрунтовані висновки; - розроблення перспективних наукових напрямів розвитку публічного управління та адміністрування; - визначати ефективну технологію управління об'єктом публічної сфери, що є раціональною щодо досягнення поставленої мети 	<ul style="list-style-type: none"> - подальший розвиток отриманих знань з публічного управління та адміністрування та використання знань про сутність реформування організаційних структур публічних органів влади; - моделювання ефективних способів публічного управління та адміністрування в соціальній та економічній сферах
--	---	--	---	---

<p>Модуль Організація публічного управління та адміністрування</p>	<p>- знання концептуальних і конституційно-правових основ органів державної влади, їх основних інститутів: системи; правової, організаційної, матеріально-фінансової, територіальної основ; - знати засади, механізми, органи, методи та стилі публічного адміністрування; - освоєння сутності та соціальної цінності місцевого самоврядування як демократичної форми децентралізації державно-владних повноважень та однієї з основ конституційного ладу України; - визначення сучасних проблем розвитку та взаємодії державного управління та місцевого самоврядування на місцевому і регіональному рівнях</p>	<p>- прогнозувати наслідки та аналізувати зміст державної політики у різних сферах суспільного життя; - навички аналізу та прогнозування основних напрямків розвитку публічного управління та адміністрування; - освоєння проблем централізації та децентралізації державного управління в сучасних умовах; - вживати заходи із запровадження сучасних форм і методів діяльності суб'єкта публічної сфери, його структурного підрозділу, оптимізації його функціональної та організаційної структури з урахуванням особливостей сучасних управлінських технологій</p>		
--	--	---	--	--

Метою нормативної дисципліни Н.074.3 «Наукова комунікація англійською мовою» є формування необхідної комунікативної спроможності у сферах професійного та ситуативного спілкування в усній і письмовій формах.

<p>Модуль Основи англійського письма мовлення</p>	<p>володіння професійною лексикою й основними граматичними конструкціями англійської мови</p>	<p>вести бесіду-діалог проблемного характеру; вміння визначати, описувати та диференціювати мовні явища різними лінгвістичними методами; уміння реферувати (усно та письмово) оригінальні різностильові тексти</p>	<p>володіти орфоепічною, лексичною та граматичною нормами іноземної мови, вміти правильно реалізовувати цю норму в різних видах мовленнєвої діяльності та в різних комунікативних ситуаціях; чітко, логічно, детально висловлюватись на складні теми, демонструючи свідоме володіння граматичними структурами та зв'язними програмами висловлювання</p>	<p>практичне використання іноземної мови у сфері професійного спілкування</p>
<p>Модуль Професійна англійська мова в публічному управлінні</p>	<p>оволодіння та удосконалення двох форм: діалогічного та монологічного мовлення із спеціальності; освоєння мовної комунікації англійською мовою в публічному управлінні</p>	<p>формування та удосконалення вміння сприймати мовлення іншої особи як при безпосередньому спілкуванні, так і в запису; чітко виступати з підготовленими індивідуальними презентаціями щодо широкого кола тем академічного та професійного спрямування</p>	<p>ведення діалогу професійно-орієнтованого характеру; писати зрозумілі, деталізовані тексти різного спрямування, пов'язані зі спеціальністю; готувати та продукувати ділову та професійну кореспонденцію</p>	<p>проведення міжнародних зустрічей; написання науково-дослідних робіт англійською мовою; публічні виступи англійською мовою зі спеціальності</p>

Метою нормативної дисципліни Н.074.4 «Українське мовлення та проблеми термінознавства» є досягнення такого рівня знань, навичок і вмінь, який забезпечує необхідну для науковця комунікативну самостійність у сферах професійного, академічного й ситуативно-побутового спілкування в усній та письмовій формах.

<p>Модуль Сучасна мовна комунікація публічному управлінні</p>	<p>оновлення базових знань з ділової української мови, необхідних слухачам для довготривалої роботи й участі в публічному управлінні в умовах</p>	<p>забезпечення розуміння концептуальних основ функціонування офіційно-ділового стилю; спілкуватися (слухати, писати, читати, говорити), правильно використовуючи мовні засоби офіційно-ділового стилю у сфері публічного управління при</p>	<p>засвоєння основних норм ділового мовленнєвого етикету й українського діловодства, набуття в умовах виробничої діяльності вмінь і навичок для документального оформлення управлінських рішень, роботи з кореспонденцією; використовувати потрібну граматичну</p>	<p>Вільне володіння державною мовою від час реалізації публічного управління та здійснення науково-дослі-</p>
---	---	--	--	---

	становлення української державності, постійних трансформацій, практичної реалізації європейського вибору України	індивідуальних і групових мовно-інформаційних комунікаціях; - навички комунікативно виправданого користування засобами мови в офіційному спілкуванні з дотриманням українського мовного етикету; - уміння й навички оформлення документації	форму будь-якої частини мови в різних синтаксичних структурах залежно від мети спілкування; - дотримання вимог культури усного й писемного ділового мовлення та наукової мови	дної роботи
Метою нормативної дисципліни Н.074.5 «ІТ у практиці наукових досліджень» є формування теоретичної бази знань з теорії інформації та інформаційних процесів, практичних навичок застосування сучасного програмного забезпечення в науково-дослідній та професійній діяльності.				
Модуль Інформаційні комп'ютерні технології процесі здійснення наукових досліджень	в - знати основні принципи використання персонального комп'ютера для планування експерименту та обробки його результатів; - оволодіння прийомами роботи з віддаленими інформаційними джерелами; - освоєння Інтернет-технологій, головних принципів роботи локальних та глобальних мереж; - засвоєння призначення та функцій комп'ютерних програмних продуктів, що	- навички роботи з інформацією (вміння знаходити та аналізувати інформацію з різних джерел, включаючи пошук інформації через пошукові системи онлайн); - навички використання сучасних комп'ютерних та комунікативних технологій; - вміння використовувати інформаційні системи, сканери, аудіо-та відео пристрої для підтримки досліджень; - навички використання інформації в електронному вигляді; - уміння використовувати ПЕОМ для автоматизації обчислень необхідних для наукових досліджень	- володіти всіма функціями текстового редактору Microsoft Word, Microsoft Exel, MS Access для набору і обробки тексту, накопичення, статистичних даних та відображення їх у графічному вигляді (створення графіків і діаграм), створення і обробка баз даних; - володіти всіма функціями майстру створення презентацій Microsoft Power Point; - представлення результатів досліджень різними електронними форматами; - моделювати процеси з використанням комп'ютерних технологій	- використовувати комп'ютерне моделювання та планування під час організації і здійснення науково-дослідної роботи та складання науково-дослідних звітів

	призначені для підтримки власних досліджень			
Метою нормативної дисципліни Н.074.6 «Сучасні методики викладання у вищій школі» є знайомлення із сучасними методиками викладання дисциплін у вищій школі, методологією розробки методичних матеріалів до викладання та формування вмінь щодо проведення всіх форм занять.				
Модуль Система вищої освіти в Україні, її організаційні та методичні основи, психологічні аспекти навчання	<ul style="list-style-type: none"> - знати основний зміст дидактики і методики вищої школи; - засвоїти основний зміст державного стандарту вищої освіти та напрями реформування системи освіти в Україні відповідно до вимог сучасного суспільства; - вивчити структуру вищої освіти України та діючи законодавчі та нормативні документи, загальні положення щодо організації навчального процесу; - освоїти психолого-педагогічні та дидактичні основи вузівського навчання, основи педагогічної майстерності викладача, розвитку його творчості 	<ul style="list-style-type: none"> - уміння адаптуватись та використовувати існуючі методології для розв'язання незнайомих задач; - здійснення аналізу та прогнозування основних напрямків розвитку навчально-виховного, процесу у ВНЗ; - уміння підготовки ґрунтового методичного забезпечення для проведення різних видів занять та діагностики знань студентів 	<ul style="list-style-type: none"> - будувати логічно завершений педагогічний процес; - виділяти і встановлювати взаємозв'язки між складовими освітнього процесу; - ставити мету, планувати, організовувати, стимулювати, контролювати, аналізувати результати навчально-пізнавальної діяльності студентів 	<ul style="list-style-type: none"> - застосовувати набуті знання у реальному навчально-виховному процесі
Модуль Сучасні освітні технології	<ul style="list-style-type: none"> - засвоїти організаційні основи побудови занять з публічного управління та 	<ul style="list-style-type: none"> - володіти основними навиками проведення занять у вищому навчальному закладі; - володіти навиками підготовки ґрунтового методичного забезпечення 	<ul style="list-style-type: none"> - забезпечувати високий науково-теоретичний і методичний рівень викладання дисциплін; - використання сучасних освітніх технологій та інформаційних ресурсів у 	<ul style="list-style-type: none"> розроблення навчально-методичних комплексів дисциплін і

	адміністрування	для проведення різних видів занять та діагностики знань студентів; - володіти основними категоріями методики викладання у вищій школі та застосовувати їх при виконанні теоретичних і практичних завдань; - уміння щодо організації і контролю самостійної роботи студентів	навчальному процесі	спеціальностей
<p>Метою нормативної дисципліни Н.074.7 «Механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя» є формування спеціальних знань про основні принципи, закономірності формування, реалізації та вдосконалення механізмів державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя.</p>				
Модуль Теоретичні засади розроблення та функціонування механізмів державного управління	<ul style="list-style-type: none"> - знати цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів державного управління; - засвоїти види механізмів державного управління; - засвоїти цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях, в різних сферах суспільного життя 	<ul style="list-style-type: none"> - оволодіння сучасними методами, які дозволяють оптимально визначати ті чи інші механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя; - уміння розробляти ефективні та дієві механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя та їх удосконалення 	<ul style="list-style-type: none"> - вільно володіти основними механізмами державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя; - визначати результативність та ефективність функціонування тих чи інших механізмів державного управління 	<ul style="list-style-type: none"> - проводити дослідження по визначенню дієвих механізмів державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя
<p>Метою нормативної дисципліни Н.074.8 «Право в публічному управлінні» є формування у слухачів сучасних знань, умінь і навичок щодо правового регулювання публічного управління та адміністрування.</p>				

<p>Модуль Верховенство права і правова державна</p>	<ul style="list-style-type: none"> - базові знання щодо форм і методів взаємовідносин органів публічної влади, їх відносин з фізичними та юридичними особами на засадах верховенства права; - знання й застосування на практиці принципу верховенства права; - сучасні знання про формування і функціонування органів публічної влади на основі принципу верховенства права; сучасні знання щодо сутності та ролі інститутів демократії в управлінні державними і суспільними справами 	<ul style="list-style-type: none"> - аналіз правових норм у конкретних практичних ситуаціях; - здатність організації процесу реалізації та гарантування прав, свобод, інтересів та обов'язків фізичних і юридичних осіб, в тому числі надання адміністративних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> - аналізувати правові норми, що регулюють форми адміністративних дій та застосовувати ці норми до практичних ситуацій, в тому числі у процедурах підготовки проектів актів законодавства, укладанні адміністративних договорів та розробці адміністративних актів; - застосовувати організаційно-правові форми і засоби захисту прав громадян від неправомірних дій чи бездіяльності органів публічної влади; - організувати забезпечення доступу громадян до публічної інформації в органах публічної влади; - застосовувати акти законодавства в процесах реалізації права і свобод людини і громадянина та обирати механізми судового та позасудового захисту прав і свобод на основі знань щодо змісту, сутності та порядку розгляду адміністративних справ в позасудовому та судовому порядку, а також зарубіжного досвіду розгляду таких справ; - організувати та проектувати інституції і процедури надання адміністративних послуг; - порівнювати та пояснювати різницю між принципом верховенства права та принципом законності у процесах публічного управління та адміністрування; - виділяти складові принципу верховенства права та пояснювати можливості їх застосування у процесах формування та функціонування органів 	<p>приймати, з метою вирішення управлінських завдань, індивідуально чи у складі групи осіб управлінські рішення під власну відповідальність на основі і в межах чинного законодавства</p>
---	--	---	--	---

			<p>публічної влади;</p> <ul style="list-style-type: none">- розробляти основні компетенційні (статусні) норми, виходячи з принципу верховенства права та з дотриманням обмеження дискреційних повноважень;- застосовувати форми взаємодії публічно-владних інституцій з громадськими організаціями, політичними партіями та громадськістю, відповідно до вимог актів законодавства та виходячи з засад, змісту та форми залучення громадян до управління державними та місцевими справами;	
--	--	--	---	--

<p>Модуль Правова регла- ментація пуб- лічного управ- ління та адмі- ністрування</p>	<p>- базові знання щодо взаємовідносин органів публічної влади з адміністративними судами та Конституційним Судом України щодо гарантування прав і свобод людини і громадянина</p>	<p>- застосовувати професійно-профільні знання щодо організації структури та діяльності органу публічної влади (структурного підрозділу); - застосовувати норми законодавства щодо вирішення завдань професійної діяльності; - проектувати інституції публічної влади; організувати розробку проектів актів законодавства та індивідуальних правових актів; - здійснювати контроль виконання законодавчих і підзаконних правових актів</p>	<p>- визначати та затверджувати організаційну структуру органу влади (поділ на підрозділи, визначення їх взаємовідносин, механізм делегування повноважень); положення про структурні підрозділи; посадові інструкції службовців; процедури, направлені на реалізацію завдань і функцій органу влади та внутрішньо-організаційних процедур; - застосовувати у практичній (професійній) діяльності акти законодавства, що регулюють сфери публічного управління, для вирішення завдань, закріплених за посадою/структурним підрозділом/організацією, органом влади на основі знань щодо значення, сутності та особливостей права як регулятора суспільної життєдіяльності, його відмінності від інших засобів регулювання; - застосовувати знання з публічного та</p>	
--	--	--	---	--

			<p>приватного права та меж їх поєднання в публічному управлінні, положення Конституції та законів України щодо визначення правового статусу інституцій публічної влади, порядку їх формування та функціонування, в процесі підготовки управлінських рішень щодо утворення, зміни чи припинення діяльності організації/ органу влади/структурного підрозділу та розмежування компетенції цих органів, виходячи з поняття «повноваження органу публічної влади», основних класифікацій цих повноважень та загальних принципів їх розподілу в системі публічної влади, а також порядку та статусу учасників внесення змін до Конституції України чи інших актів законодавства;</p> <ul style="list-style-type: none"> - розробляти проекти законодавчих актів, актів Президента України та Кабінету Міністрів України, застосовуючи правила і процедури техніки нормотворчої розробки; - розробляти пропозиції та реалізувати ініціативу щодо внесення змін до актів законодавства України в частині визначення та закріплення гарантій прав і свобод людини і громадянина, виходячи з міжнародних та європейських стандартів прав людини та конституційно-правового статусу людини і громадянина; - контролювати виконання заходів щодо реалізації політики у відповідній сфері, регіоні, галузі, виконання законодавчих і підзаконних актів у визначені терміни; 	
--	--	--	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> - готувати та направляти звернення до Конституційного Суду України щодо визнання неконституційними актів законодавства чи надання тлумачень конституційних та законодавчих норм, виходячи з розуміння змісту конституційного контролю через виокремлення його учасників, їх повноважень, процедур та результатів здійснення; - здійснювати практичну діяльність з урахуванням можливості її оскарження в адміністративно-судовому порядку, враховуючи сутність та специфіку адміністративно-правових спорів та особливості їх вирішення адміністративними судами 	
Модуль Службове право	<ul style="list-style-type: none"> - сучасні знання щодо змін у правовому регулюванні публічної служби в контексті модернізації системи державного управління та адаптації законодавства до вимог ЄС; - базові знання щодо змісту правового регулювання статусу публічних службовців, гарантій і процедур їх реалізації, а також механізму 	<ul style="list-style-type: none"> - організувати процес проектування сучасних службових відносин, заснованих на європейських правових принципах; - керуючись нормами чинного законодавства організувати процес щодо реалізації прав, обов'язків, відповідальності публічними службовцями та проходження ними публічної служби; - розуміти порядок підготовки та прийняття нормативних та індивідуальних правових актів що регулюють службові відносини 	<ul style="list-style-type: none"> - розробляти пропозиції до зміни нормативно-правових актів, що регулюють питання формування та функціонування інституту публічної служби в процесі приведення їх у відповідність до сучасної, побудованої у відповідності до Європейських стандартів вітчизняної системи державного управління; - застосовувати правові норми в процесі реалізації громадянами права на публічну службу та дотримання службовцями своїх посадових обов'язків; - застосовувати акти законодавства в процесі реалізації службових відносин з метою виконання службових обов'язків та з урахуванням змісту службових відносин в органах державної влади та органах місцевого самоврядування, 	

	проходження публічної служби		<p>статусу їх учасників та порядку його реалізації;</p> <ul style="list-style-type: none"> - застосовувати організаційно-правові форми і засоби притягнення публічних службовців до юридичної відповідальності; - розробляти нормативно-правові акти з питань реформування системи публічної служби, закріплення статусу публічних службовців, гарантій його здійснення та механізмів проходження служби в державних органах та органах місцевого самоврядування; - розробляти проекти індивідуальних правових актів що регулюють порядок вступу та заміщення посад в конкретному органі публічної влади, процедури кар'єрного зростання публічних службовців та порядок їх притягнення до юридичної відповідальності 	
<p>Метою нормативної дисципліни Н.074.9 «Стратегічне управління» є сформувати здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми стратегічного управління, його інституційного та організаційного забезпечення в системі публічного управління та адміністрування.</p>				
Модуль Стратегічне планування та управління змінами	<ul style="list-style-type: none"> - мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами; - розуміти сутність стратегічного управління, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного 	<ul style="list-style-type: none"> - уміння розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку; - критичне осмислення проблемних питань стратегічного управління у публічній сфері; 	<ul style="list-style-type: none"> - застосування різних концепцій стратегії для цілей управління у публічній сфері; - оцінювання різноманітних методів стратегічного управління; - визначення кількісних параметрів змін у та для організацій публічного сектору та планування стратегії змін; - зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та 	<ul style="list-style-type: none"> - прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей управління у публічній сфері;

	прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері	- усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави	пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у публічній сфері, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління	
Модуль Публічне управління. Багаторівневе управління	<ul style="list-style-type: none"> - розуміти сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління; - розуміти теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії та дотичних до неї предметних галузей і дисциплін; - розуміти сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ 	<ul style="list-style-type: none"> - уміння аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки; - уміння застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління; - виконання управлінських функцій, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери; - організація та забезпечення ефективної діяльності адміністрації суб'єкта публічної сфери; - вироблення, легітимація та реалізація публічної політики (з урахуванням питань національної безпеки), а також її оцінювання та аудиту; - створення та / або 	<ul style="list-style-type: none"> - формування результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації стратегії розвитку публічної сфери (або її складової); - консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізації, діяльності органів публічного управління тощо; - оцінювання організаційного та управлінського контекстів в різних секторах публічної сфери; - аналіз результативності різних моделей управління у публічній сфері; - застосування методів координації в умовах багаторівневого управління; - застосування при вирішенні проблем публічного сектору ціннісних та історичних контекстів; - забезпечення взаємодії та співпраці 	

		модернізація системи управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління); - застосуванням ефективних форм і результативних методів публічного управління	з іншими суб'єктами публічної сфери	
Модуль Прийняття рішень в публічному управлінні	- знати теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері; - усвідомлювати загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері; - розуміти сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень	- уміння використовувати різноманітні моделі прийняття рішень у публічній сфері; - уміння управляти різноманітними проектами, організувати публічно-приватне партнерство при вирішенні проблем у публічній сфері; - розуміння методології врахування територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень	- використання різноманітних моделей для обґрунтування аргументованого прийняття рішення у публічній сфері; - підготовка проектних пропозицій з проблем публічної сфери, що включають планування, розподіл та моніторинг заходів з визначенням інструментів, ресурсів для розвитку проекту, його впровадження та оцінювання; - використання моделей оцінювання наслідків прийняття рішень у проектах, що застосовуються європейськими організаціями	
Метою нормативної дисципліни Н.074.10 «Публічна політика» є формування цілісного уявлення про публічну політику національного, регіонального та місцевого рівнів, політичні інститути та процеси, що визначають її специфіку; сучасні практики електронної демократії; вміння аналізу, розробки та реалізації публічної політики, вироблення аналітичних рекомендацій для прийняття політичних і управлінських рішень, діагностики та аналізу соціально-гуманітарної складової розвитку суспільства.				
Модуль Політичні інституції та суспільно-політична діяльність	- механізмів, методів та інструментів публічної політики; - процесів, що відбуваються у публічній сфері в контексті функціонування політичних інститутів; - теорії та практики	- здатність розуміти основні теорії та принципи, що лежать в основі функціонування політичних інститутів та процесів прийняття політичних рішень; - здатність розуміти і працювати в межах інституціонального,	- здійснення оцінювання ефективності публічної влади та політичної системи; - організація ефективних комунікацій при прийнятті політико-управлінських рішень; - застосування навичок аналізу публічної політики на практиці; - практичне використання	- прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування; - соціальна

<p>Модуль Порівняльна публічна політика</p>	<p>прийняття політико-управлінських рішень; – принципів організації та структуру публічної влади в Україні; - сутності теорії та практики аналізу публічної політики; - методів оцінювання і технологій моніторингу публічної політики; - структури та вимог до змісту основних аналітичних документів в публічній політиці та управлінні; - сутності теорії та практики електронного урядування й електронної демократії; - понять та сутності, принципів, цілей й методів державної регіональної політики та політики регіонального розвитку з урахуванням реформ та світового досвіду; - понять та сутності місцевого самоврядування, елементного складу та функцій системи місцевого самоврядування і його специфіки в контексті публічної влади; - концептуальних засад соціально-гуманітарної</p>	<p>структурного та політичного контекстів у процесі вироблення публічної політики; - здатність комунікувати та взаємодіяти результативно з окремими громадянами та різними суспільними групами; - здатність ідентифікувати проблеми та здійснювати аналіз публічної політики; - визначати пріоритети побудови та функціонування складових електронного управління в Україні; - здатність розуміти, інтерпретувати та використовувати на практиці основні теорії та принципи, що лежать в основі політики регіонального розвитку; - здатність застосовувати на практиці механізми реалізації права на місцеve самоврядування; - здатність забезпечувати створення умов щодо формування і розвитку самодостатніх та спроможних територіальних громад. - здатність застосовувати критерії ефективного функціонування системи представницької влади</p>	<p>аналітичних методик, аудиту, моніторингу та оцінювання публічної політики; - зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо організації процесу реалізації засад публічного адміністрування та демократичного врядування на різних рівнях управління; - організація співробітництва з територіальними громадами з використанням технологій електронного урядування та електронної демократії; - обрання узгодженого комплексу принципів, цілей та методів державної регіональної політики, визначення наслідків для регіону як об'єкту її впливу; - розробка та практичне впровадження механізмів реалізації права на місцеve самоврядування; - організація процесів об'єднання та співробітництва територіальних громад; - визначення зовнішніх і внутрішніх чинників впливу на розвиток парламентської діяльності в Україні</p>	<p>відповідальність за результати прийняття стратегічних рішень; - прийняття, з метою вирішення управлінських завдань, індивідуально чи у складі групи осіб управлінських рішень під власну відповідальність на основі і в межах чинного законодавства</p>
---	---	---	---	--

	політики; - основних понять та характерних особливостей представницької влади			
Мета нормативної дисципліни Н.074.11 «Публічна служба»: набуття знань, умінь і навичок у сфері формування та реалізації кадрової політики і реформування публічної служби, запобігання та протидії корупції та утвердження етичної поведінки на публічній службі, а також розвитку керівних і лідерських здібностей публічних службовців.				
Модуль Кадрова політика, правові та організаційні основи публічної служби	- цілей, завдань і методів розвитку та реформування публічної служби; - правових основ організації та діяльності публічної служби, механізмів і системи управління державною службою та службою в органах місцевого самоврядування; - методик і технологій менеджменту персоналу в публічній службі на основі компетентностей. - процесів, що відбуваються у процесі реформування публічної служби в Україні; - перспектив розвитку публічної служби в Україні в контексті імплементації Угоди про асоціацію України і ЄС і запровадження кращих зарубіжних практик організації публічної служби	- володіти положеннями чинного законодавства про державну службу та службу в органах місцевого самоврядування в Україні; - розрізняти коротко-, середньо- та довгострокові наслідки програм та рішень політики в сфері реформування публічної служби в Україні; - приймати виважені рішення на основі актів чинного законодавства, фактичних даних, інтерпретувати та вирішувати завдання плану дій з реалізації політики у сфері публічної служби та управління персоналом; - застосовувати компетентнісний підхід для планування роботи з персоналом, і здійснення посадової диференціації; - передбачати майбутні тенденції розвитку публічної служби, адаптувати власні дії та види діяльності до специфіки різних сфер публічної служби з	- модифікація правових і організаційно-управлінських основ публічної служби; - розроблення посадових обов'язків і профілей компетентностей посад публічної служби; - розуміння та визначення об'єктивних критеріїв реформування публічної служби, організації служби в органах державної влади і органах місцевого самоврядування в трансформаційний період; - розуміння та визначення коротко-, середньо- та довгострокових впливів програм та рішень політики на умови праці в корпусі публічної служби; - планування кар'єри публічних службовців та заходів з розвитку персоналу органів публічного управління	- прийняття рішень щодо формування, розвитку та оцінювання діяльності персоналу публічної служби в складних і кризових ситуаціях з орієнтацією на надання якісних публічних послуг суспільству на основі сучасних моделей публічного управління та адміністрування

		<p>метою розвитку та досягнення цілей кадрової політики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналізувати розвиток персоналу публічної служби та робити неупереджені висновки на основі аналізу даних про кадровий потенціал держави; - ідентифікувати особисту професійну готовність управлінців до реалізації завдань в сфері публічного управління 		
<p>Модуль Публічні послуги як основа діяльності публічної служби</p>	<ul style="list-style-type: none"> - теоретичні основи «сервісної» держави, та надання публічних послуг; - основи управління якістю та діючі стандарти в системі надання публічних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> - розуміти напрями, форми та методи забезпечення ефективного функціонування механізму надання державними службовцями і службовцями місцевого самоврядування публічних послуг; - розуміти сутність і зміст, типи і види публічних послуг; - планувати і організувати технологічних процес надання публічними службовцями адміністративної послуги; - здійснювати аналіз надання державними службовцями і службовцями місцевого самоврядування ефективності публічних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> - обґрунтування методів і форм ефективного надання публічних послуг; - використання методів оцінювання ефективності надання публічних послуг в Україні; - спроможність трансформації процесів управління в дієві моделі роботи персоналу щодо надання публічних послуг 	
<p>Модуль Запобігання, протидія корупційним проявам та етика у системі публічної служби</p>	<ul style="list-style-type: none"> - знати і розуміти правові основи запобігання та протидії корупції та конфлікту інтересів на публічній службі; - вимоги та підходи до 	<ul style="list-style-type: none"> - формувати професійно-етичну культуру; виявляти моральну відповідальність, здійснюючи аналітичні дослідження, приймаючи та реалізуючи рішення щодо профілактики та 	<ul style="list-style-type: none"> - спроможність поводитись етично та доброчесно: говорити правду, зберігати конфіденційність, визнавати помилки, не спотворювати факти та цілі заради власної вигоди; поводитись справедливо та етично по 	

	побудови основ професійно-етичної поведінки публічних службовців	боротьби з корупцією	відношенню до інших; - спроможність виявляти корупційні загрози, конфлікти інтересів і запобігати неетичній поведінці	
Модуль Лідерство та керівництво на публічній службі	- особливості відповідальності керівника публічної служби і зміст його організаційної діяльності; - підходи до виявлення та розвитку ефективного лідерства на публічній службі	- застосовувати основні стилі та компетенції лідера на публічній службі; - ефективно керувати, управляти колективами, створювати команди фахівців – виконавців з креативними поглядами	- розуміння зв'язків між державною політикою та лідерством і менеджментом в процесі її імплементації (спроможність до втілення через інструменти державного управління); - вміння організувати і очолити управління персоналом на державній службі та на службі в органах місцевого самоврядування	
Мета нормативної дисципліни Н.074.12 «Публічна комунікація»: сформувати здатність щодо ефективної комунікації з громадськістю та спроможність розробляти дієві стратегії і програми публічних органів влади в цій сфері				
Модуль Комунікативна діяльність в публічному управлінні	- основ теорії комунікації та складових комунікативного процесу; - понятійно-категоріального апарату, сутності та значення зв'язків з громадськістю в публічному управлінні; - нормативно-правового та організаційного регулювання діяльності служб із зв'язків з громадськістю та засобами масової інформації органів публічної влади; - видів комунікацій та комунікативних зв'язків у публічному управлінні; - основних тенденцій у розвитку комунікацій та	- аналізувати та оцінювати державну комунікативну політику; - формувати проекти стратегій та концепцій комунікативної діяльності публічних органів влади; - організовувати комунікативні взаємозв'язки в органах публічної влади та між органами публічної влади і громадянським суспільством у ході розробки та реалізації управлінських рішень; - застосовувати основні технології зв'язків із засобами масової комунікації для участі у процесі висвітлення діяльності органу публічної влади	- організація групових форм внутрішньо організаційної комунікації; - комунікативна взаємодія із громадськими інститутами та бізнесом, їх участь у розробці соціальних проектів; - визначення та усунення основних перешкод у комунікаціях органів публічної влади із громадськістю та бізнесом; - підвищення ефективності використання інформаційно-комунікативних технологій для взаємодії з громадськістю та бізнесом	- розробляти стратегію і тактику зв'язків з громадськістю для органів державної влади та органів місцевого самоврядування

	<p>комунікативних механізмів; - основних технологій проведення комунікативних кампаній; - українського і зарубіжного досвіду комунікативної діяльності в публічному управлінні</p>	<p>- визначати проблемні питання в комунікації органів публічного управління; - здійснювати зв'язки з громадськістю</p>		
<p>Мета нормативної дисципліни Н.074.13 «Євроінтеграція, міжнародне публічне управління»: сформувати здатність виявляти та досліджувати проблеми політики європейської інтеграції України та забезпечення міжнародного публічного управління для вирішення завдань публічного управління та адміністрування у сферах євроінтеграції</p>				
<p>Модуль Публічна політика і глобальне врядування</p>	<p>- мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти публічної політики та глобального врядування; - розуміти сутність, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки між національними та глобальними явищами і процесами, розуміти необхідність врахування цих зв'язків при розробці та реалізації заходів публічного управління та адміністрування у сфері забезпечення безпеки</p>	<p>- використовувати основні методи прогнозування для формування гіпотез і припущень про майбутні тенденції розвитку глобалізованого світу; - критичне осмислення проблемних питань розвитку глобалізованого світу та публічного управління процесами та відносинами у сфері міжнародної безпеки, як базової передумови підготовки у процесі публічного управління та адміністрування у сфері забезпечення безпеки пропозицій, адекватних ситуації</p>	<p>- застосовування механізмів регулювання розвитку різних сфер та сектору безпеки і оборони держави в умовах глобалізації; - зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних державно-управлінських рішень у сфері забезпечення безпеки макросоціальних систем, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів міжнародної, регіональної та національної безпеки</p>	<p>- прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах глобальних трансформацій, що потребує застосування нових підходів та прогнозування наслідків реалізації заходів публічного управління та адміністрування у сфері європейської інтеграції України та забезпечення міжнародної та національної безпеки</p>
<p>Модуль Політика європейської інтеграції</p>	<p>- знати і розуміти основні засади розвитку інтеграційних процесів на території Європи та роль України в них;</p>	<p>- здійснювати моніторинг та оцінку виконання завдань європейської політики інтеграції, зокрема втілення положень угоди про асоціацію;</p>	<p>- зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних державно-управлінських рішень у сфері європейської інтеграції, забезпечення</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> - мати системні знання про зовнішні та внутрішні чинники, які впливають на впровадження політики європейської інтеграції України; - знати цілі, завдання та механізми інтеграції третіх країн з ЄС; - критично осмислювати проблемні питання розвитку європейської інтеграції, визначати майбутні тенденції розвитку зовнішньої політики України, в тому числі європейської інтеграції 	<ul style="list-style-type: none"> - вміти визначати мотиви та стратегічні завдання держави щодо розвитку відносин з ЄС. - ідентифікувати мотиви та інтереси суб'єктів міжнародних відносин та аргументовано відстоювати позицію України 	<p>ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами інтересів міжнародного, регіонального, державного та наднаціонального рівнів;</p> <ul style="list-style-type: none"> - системне врахування умов зовнішнього та внутрішнього середовища формування та реалізації національних інтересів при обґрунтуванні вибору інструментів (засобів) публічної політики у сфері європейської інтеграції 	
<p>Мета нормативної дисципліни Н.074.14 «Економіка і врядування»: сформувати компетентності слухачів досліджувати та розв'язувати складні проблеми економічного розвитку, його інституційного та фінансового забезпечення в системі публічного управління та адміністрування</p>				
Модуль Порівняльні економічні системи і публічне адміністрування	<ul style="list-style-type: none"> - мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти публічного управління економічними процесами та відносинами; - розуміти сутність, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки між економічними, соціальними та політичними явищами і процесами, врахування цих зв'язків при розробленні і реалізації заходів публічного управління в економічній сфері 	<ul style="list-style-type: none"> - використовувати основні методи прогнозування для формування гіпотез і припущень про майбутні тенденції розвитку економічних систем на мікро- та макрорівнях; - критичне осмислення проблемних питань розвитку національної економіки та публічного управління економічними процесами та відносинами 	<ul style="list-style-type: none"> - застосування механізмів регулювання розвитку різних сфер та секторів національної економіки в умовах глобалізації ринків; - зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних державно-управлінських рішень в економічній сфері, забезпечення ефективною взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів економічних процесів та відносин 	<ul style="list-style-type: none"> - прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах економічного розвитку, що потребує застосування нових підходів та прогнозування наслідків реалізації заходів публічного управління та адміністрування
Модуль Мікро- та	<ul style="list-style-type: none"> - розуміти процеси, що відбуваються у публічній 	<ul style="list-style-type: none"> - уміння аналізувати розвиток економічних процесів, 	<ul style="list-style-type: none"> - врахування мікро- та макроекономічних умов при 	

макроекономіка для розроблення публічної політики	сфері в контексті соціально-економічної та історичної динаміки; - основні ситуації неспроможності ринків, що є підставами для державного втручання, та основні ситуації неспроможності влади, що розглядаються як обмеження для результативного державного втручання, в контексті глобалізації та євро інтеграційних процесів	ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки на основі аналізу даних; - уміння ідентифікувати мотиви та інтереси основних зацікавлених груп економічних суб'єктів у процесі формування та впровадження заходів публічного управління та адміністрування в економічній сфері, забезпечувати взаємоузгодження та збалансування конкуруючих груп економічних суб'єктів, вміння аргументувати та представляти результати групової роботи та досліджень громадськості	обґрунтуванні вибору інструментів державної економічної політики; - застосовувати інструменти та методи публічного управління економічними процесами та фінансовими потоками, виявляти та оцінювати ризики в економічній сфері, розробляти заходи для мінімізації їх негативного впливу на макроекономічну стабільність, формувати систему моніторингу результативності та ефективності виконання відповідних управлінських рішень, здійснення необхідних корекцій за результатами контролю їх реалізації	
Мета нормативної дисципліни Н.074.15 «Публічні фінанси і фінансовий менеджмент»: сформувати компетентності слухачів досліджувати та розв'язувати складні проблеми економічного розвитку, його інституційного та фінансового забезпечення в системі публічного управління та адміністрування				
Модуль Основи публічних фінансів і фінансового менеджменту	- знати теорії державних фінансів, необхідні умови ефективного функціонування фінансово-бюджетного механізму в контексті прийняття державно-управлінських рішень; - розуміти напрями, форми та методи забезпечення ефективного функціонування фінансово-бюджетного механізму	- розуміти сутність публічних фінансів і бюджетного процесу; - здійснювати аналіз ефективності проектів бюджетних програм; - розуміти цілі та інструменти бюджетної політики, теорії управління фінансовими ризиками, основи бюджетування та фінансового менеджменту	- обґрунтування бюджетних потреб при формуванні державної політики у публічній сфері; - використання форм та методів врахування пріоритетів державної політики у бюджетному процесі	

Нормативний зміст підготовки докторів філософії зі спеціальності 074 «Публічне управління та адміністрування»

№№	Складові/ Модулі	Розподіл кредитів (годин)	Зміст
Н.074.1 «ФІЛОСОФІЯ НАУКИ» (3,0 кредити ЄКТС / 90 годин) «Filosofiya of science»			
Н.074.1.1	Основи філософії (Fundamentals of philosophy)	1,0/ 30	<p>Н.074.1.1.1 Виникнення філософії, її предмет і основні соціальні функції (10 год.) Соціокультурні і соціоекономічні передумови виникнення філософського знання. Світогляд і філософія. Сутність та зміст філософських проблем. Філософія давньокитайської та давньоіндійської цивілізацій, їх вплив на менталітет XX – XXI століть. Філософія Стародавньої Греції як початкова матриця європейської культури в її історичному розвитку і сучасність. Передумови виникнення філософії на Стародавньому Сході. Антропоцентризм і персоналізм філософії середньовічної Європи та їх трансформації в ментальності сучасної людини. Раціоналістична філософія як чинник, що зумовив народження сучасної цивілізації. Філософія модерну і постмодерну. Вітчизняна філософська традиція. Філософія як методологія наукового пізнання. Критерії науковості. Співвідношення філософії і науки.</p> <p>Н.074.1.1.2 Онтологія та гносеологія (10 год.) Буття як специфічний об’єкт людської рефлексії. Буття як філософська проблема. Категорія буття. Проблема субстанції. Матеріалістичний і ідеологічний монізм. Дуалізм. Поняття матерії і його історичний генезис. Наукова і філософська картина світу: сутність, загальне і відмінне. Об’єктивна і суб’єктивна реальність.</p> <p>Н.074.1.1.3 Філософська концепція розвитку. Діалектика та метафізика (10 год.) Психофізична проблема. Психіка. Духовна діяльність людини, її особливості. Ідеальне, його природа і сутність. Основні концепції походження свідомості. Свідомість і самосвідомість. Свідомість і мова. Свідомість і підсвідомість. Діалектика і метафізика. Діалектика і синергетика: межі методологічних орієнтирів. Проблема становлення сучасної діалектики. Сучасна діалектика як філософське вчення про зміну, вічну трансформацію об’єктивного світу, про неминучість існування різних логічних просторів пізнання, про визнання принципу багатомірності мислення. Становлення діалектики як теоретичної системи: основні принципи, закони категорії. Діалектика як методологія наукового пізнання.</p>
Н.074.1.2	Філософія	2,0/60	Н.074.1.2.1 Наука як соціальний інститут (15 год.)

	методології науки (Philosophy of Methodology of Science)		<p>Наука як об'єкт філософського дослідження. Філософські підвалини науки. Філософія як засіб включення наукового пошуку в широкий соціокультурний контекст. Наука в сучасному світі. Наука як соціальний інститут. Раціональність наукового пізнання. Функції науки в житті суспільства (наука як світогляд, як продуктивна і соціальна сила). Наукове прогнозування і його місце в структурі «передбачення майбутнього». Формування науки як професійної діяльності. Комп'ютеризація науки та її соціальні наслідки. Наука та економіка. Наука і влада. Проблема секретності та закритості наукових досліджень. Проблема державного регулювання науки.</p> <p><i>Н.074.1.2.2 Структура наукового знання (15 год.)</i> Наукове знання як складна система, що розвивається. Різноманіття типів наукового знання. Емпіричний і теоретичний рівні, критерії їх розрізнення. Особливості емпіричної і теоретичної мови науки. Підвалини наукового знання. Ідеали і норми наукового пізнання. Логіка, методологія і методи наукового пізнання. Сучасні концепції методології науки. Методологічні ідеї філософії структуралізму, феноменології, герменевтики, постмодернізму. Проблема цілісності сучасного наукового знання, кореляції природничих і соціально-гуманітарних досліджень за умов глобальних проблем сучасності. Структура емпіричного знання. Експеримент і спостереження. Емпіричні факти. Структури теоретичного знання. Теоретичні моделі як елемент внутрішньої організації теорії. Роль філософських ідей і принципів в обґрунтуванні наукового знання.</p> <p><i>Н.074.1.2.3 Методологія та організація наукових досліджень (30 год.)</i> Методологія науки як філософська проблема. Основні історичні етапи становлення методології науки. Види наукових досліджень. Поняття: методологія, метод, прийом у науковому дослідженні. Вибір форми моделі. Опис моделі, мети та задач дослідження в математичних термінах. Методи статистичної обробки наукових даних. Оцінка якості моделі. Стратегія управління науковим процесом. Розробка концептуальних положень і апарату дослідження. Розробка та експериментальна перевірка моделі. Обробка результатів дослідження.</p>
Н.074.2 «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» (5,0 кредити ЄКТС / 150 годин) «Public management and administration»			
Н.074.2.1	Публічне управління та адміністрування як суспільне явище, його інститути,	2,5/75	<p><i>Н.074.2.1.1 Публічне управління та адміністрування: поняття та наукові засади (25 год.)</i> Соціальна природа поняття «публічне управління», його мета та зміст. Системні характеристики публічного управління. Теорія систем та управління. Фундаментальні процеси управління: планування, організація, управління, зв'язок. Визначення моделі системи публічного управління. Об'єкт публічного управління й адміністрування та предмет вивчення. Теорія менеджменту (теорія раціональної бюрократії, організовані структури управління, розподіл праці в управлінських структурах, державне адміністрування). Публічне управління як система, що розвивається. Рівні</p>

	<p>форми та методи їх діяльності (Public management and administration as a social phenomenon, its institutions, forms and methods of activity)</p>		<p>публічного управління: загальнодержавне управління, управління на регіональному та місцевому рівнях. Суб'єкти та об'єкти державного та регіонального управління. Принципи державного управління, механізми їх прояву і використання.</p> <p><i>Н.074.2.1.2 Публічна влада та публічне управління (25 год.)</i> Сутність сучасної держави. Основні риси держави. Поняття влади. Категорія влади. Публічна влада як складова державно-владного механізму. Поняття та сутність функцій публічного управління. Види функцій публічного управління. Реалізація функцій в публічному управлінні: основні проблеми.</p> <p><i>Н.074.2.1.3 Цілі, завдання, функції та принципи публічного управління (25 год.)</i> Цілі публічного управління, їх юридичне та ресурсне забезпечення. Функціональна структура публічного управління. Сутність і класифікація функцій публічного управління. Характеристика загальних (основних) та спеціальних (спеціалізованих) функцій. Допоміжні функції. Основні напрями діяльності в системі публічного управління. Поняття та класифікація методів публічного управління. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи, їх переваги та недоліки. Економічні методи та їх інструменти. Правові методи. Соціально-психологічні та неформальні методи впливу.</p>
<p>Н.074.2.2</p>	<p>Організація публічного управління та адміністрування (The organization of public management and administration)</p>	<p>2,5/75</p>	<p><i>Н.074.2.2.1 Організаційна структура державного управління (організаційно-правові аспекти регіонального управління) (15 год.)</i> Сутнісні характеристики (рисни) організаційної структури публічного управління. Унітарна та федеративна організація публічного управління. Основи побудови організаційної структури публічного управління.</p> <p><i>Н.074.2.2.2 Система органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні (20 год.)</i> Історичний досвід державного управління в Україні. Конституційна модель розподілу влади в Україні. Верховна Рада та державне управління. Інститут Президента та державне управління. Органи виконавчої влади України: загальна характеристика, управлінські зв'язки. «Субординація», «координація» і «реординація» між органами виконавчої влади. Історія формування центральних органів виконавчої влади і функціонування. Центральні органи виконавчої влади. Організаційна структура та завдання ЦОВВ, їх права, компетенція, функції. Історичний аспект формування уряду України. Структура та порядок формування Кабінету міністрів України. Функціональні повноваження членів Кабінету міністрів України. Секретаріат Кабінету міністрів України, порядок формування, повноваження. Відповідальність Кабінету міністрів України. Акти Кабінету міністрів України. Міністерства та інші центральні органи виконавчої влади. Регіональні органи виконавчої влади. Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління. Основні завдання,</p>

			<p>правовий статус, компетенція місцевих державних адміністрацій. Повноваження, порядок формування та роботи місцевих державних адміністрацій. Структура місцевих державних адміністрацій, їх діяльність. Відносини місцевих державних адміністрацій у системі вертикальних та горизонтальних зв'язків. Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі державного управління. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні: територіальна громада, представницькі органи місцевого самоврядування, виконавчі органи місцевого самоврядування, посадові особи місцевого самоврядування. Асоціації та інші форми добровільного об'єднання органів місцевого самоврядування. Особливості здійснення самоврядування в містах Києві та Севастополі.</p> <p><i>Н.074.2.2.3 Публічне управління в окремих сферах суспільного розвитку (40 год.)</i> Державне регулювання економіки, його цілі, функції, об'єкти. Роль держави у розвитку підприємництва. Державне регулювання структурної перебудови національної економіки. Конкурентна та інноваційно-інвестиційна політика держави, методи та інструменти. Засоби впливу на розвиток промислового і сільськогосподарського виробництва, сфери обігу і торгівлі. Управління зовнішньоекономічним сектором. Особливості управління соціальною сферою. Соціальна політика держави: необхідність, сутність, цілі та принципи. Основні об'єкти та складові політики. Моделі соціальної політики. Методи впливу держави на розвиток соціальних відносин. Основні напрями соціальної політики держави щодо економічно активного населення. Діяльність держави щодо вразливих верств населення. Формування системи соціального захисту. Завдання державного регулювання розвитку елементів соціальної інфраструктури. Політика як наука, мистецтво і вид діяльності. Види політики держави, їх цілі, принципи формування, інструменти реалізації. Національна безпека та державне управління. Державне управління у сфері освіти, молодіжної політики, культури, науки, туризму, спорту, охорони здоров'я. Вплив держави на розвиток інформаційного простору, формування суспільної свідомості. Державне управління і сфера особистого життя людини.</p>
Н.074.3 «НАУКОВА КОМУНІКАЦІЯ АНГЛІЙСЬКОЮ МОВОЮ» (6,0 кредити ЄКТС / 180 годин) «Scientific communication in English»			
Н.074.3.1	Основи англійського письма та мовлення (Fundamentals of English writing and	2,5/75	<p><i>Н.074.3.1.1 Читання, академічне письмо, аудіювання та мовлення (20 год.)</i> Іноземна мова у повсякденному спілкуванні та особливості технічної іноземної мови. Розвиток навичок усного монологічного мовлення. Розвиток навичок усного діалогічного мовлення. Розвиток навичок читання. Розвиток навичок письма. Розвиток навичок аудіювання. Аудіювання професійного діалогу.</p> <p><i>Н.074.3.1.2 Ділова та професійна комунікація. Збирання і обробка інформації з письмових джерел</i></p>

	speech)		<p><i>(15 год.)</i></p> <p>Сутність та специфіка комунікації. Причини зростання ролі й інтенсивності комунікації у сучасному суспільстві. Ділова та професійна комунікація. Функції ділової і професійної комунікації. Комунікація в міжособистісному спілкуванні. Класифікація комунікацій.</p> <p><i>Н.074.3.1.3 Реферування та анотування іноземної літератури за спеціальністю (40 год.)</i></p> <p>Анотація та реферат як основні поняття загальної теорії бібліографії. Поняття аналітико-синтетичної обробки документів: бібліографічний опис, анотація, реферат. Сутність анотування та реферування. Класифікація, структура та функції анотацій. Загальні вимоги до написання анотацій. Класифікація, функції та структура рефератів. Загальні вимоги до написання рефератів. План поаспектного аналізу документа під час реферування. Основні способи реферативного викладу. Автоматизація анотування та реферування. Квазіреферування. Анотаційний та реферативний переклад.</p>
Н.074.3.2	Професійна іноземна мова в публічному управлінні (Professional English in public administration)	3,5/105	<p><i>Н.074.3.2.1 Англійська мова для професійної діяльності в публічному управлінні (лексико-граматичний аспект (55 год.)</i></p> <p>Лексичні особливості англійської мови, яка застосовується для комунікації у сфері публічного управління і застосовування їх в практичній діяльності. Граматичні особливості іноземної мови та опрацювання навичок різних форм комунікації іноземною мовою в практичній діяльності. <i>Написання науково-дослідних та практичних робіт англійською мовою зі спеціальності публічне управління та адміністрування. Розгляд підходів до визначення специфіки викладання англійської мови зі спеціальності публічне управління та адміністрування.</i></p> <p><i>Н.074.3.2.2 Різні види мовної комунікації англійською мовою в публічному управлінні (50 год.)</i></p> <p>Опрацювання навичок: усної монологічної комунікації (вміння робити презентації, доповіді, виступи) іноземною мовою; усної діалогічної комунікації (вести бесіду, дискусію, переговори, ставити запитання, давати відповіді на запитання) іноземною мовою; письмової комунікації (читання і розуміння текстів, написання аналітичних документів, статей, доповідей, інформаційних довідок, тощо) та аналізу письмових текстів професійного спрямування іноземною мовою.</p>
Н.074.4 «УКРАЇНСЬКЕ МОВЛЕННЯ ТА ПРОБЛЕМИ ТЕРМІНОЗНАВСТВА» (3,0 кредити ЄКТС / 90 годин)			
«Ukrainian broadcasting and problems of terminology»			
Н.074.4.1	Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні (Modern language)	3,0/90	<p><i>Н.074.4.1.1 Ділова українська мова в публічному управлінні (60 год.)</i></p> <p>Норми ділового мовленнєвого етикету й українського діловодства. Документальне оформлення управлінських рішень, робота з кореспонденцією. Концептуальні основи функціонування офіційно-ділового стилю в сучасних умовах. Мовні засоби офіційно-ділового стилю у сфері публічного управління при індивідуальних і групових мовно-інформаційних комунікаціях.</p>

	communication in public administration)		<i>H.074.4.1.2 Ораторське мистецтво в публічному управлінні (30 год.)</i> Сучасна система лінгвістичних, соціо-лінгвістичних та прагмалінгвістичних знань про структуру, закономірності й явища мовної та міжмовної комунікації. Правила мовної поведінки в різних комунікативних ситуаціях. Роль мовної комунікації у контактній зоні, поняття про мову і стиль мовлення та тактики спілкування. Інструментарій ораторської майстерності. Культура ведення суперечки, полемічні правила, прийоми, тактики. Ведення диспуту, дискусії, суперечки, ділової бесіди, дебатів, проведення інтерв'ю. Вербальні і невербальні засоби під час дискусії, диспуту, промови, публічного виступу, суперечки, бесіди.
H.074.5 «ІТ У ПРАКТИЦІ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ» (5,0 кредити ЄКТС / 150 годин) «IT in the practice of scientific research»			
H.074.5.1	Інформаційні комп'ютерні технології в процесі здійснення наукових досліджень (Information computer technologies in the implementation scientific research)	5,0/150	<i>H.074.5.1.1 Використання інформаційних технологій в дослідницькій діяльності (70 год.)</i> Теорія інформації. Призначення та склад персонального комп'ютера. Операційні системи. Сучасні мережеві технології. Будова мереж. Способи підключення до мереж. Інтернет. Загальна характеристика служби. Протоколи Інтернет. Програмне забезпечення Інтернет. Адресація. Пошук у Інтернет. Електронна пошта. Інтерфейс робочого листа робочої книги Excel. Типи даних в Excel. Правила введення формул в MS Excel. Використання діалогового вікна Майстер функцій. Помилки у формулах, посилання у формулах. Математичні функції, логічні функції, функції для роботи з текстом, статистичні функції для аналізу даних в MS Excel. Правила графічного опрацювання даних, побудова діаграм та графіків в MS Excel. Типи діаграм та їх призначення. Аналіз даних: Створення баз даних в Excel. Функції для роботи з базами даних (списками). <i>H.074.5.1.2 Використання ІТ при опрацюванні експериментальних даних (50 год.)</i> Графічні редактори. Робота з графічними об'єктами. Текстовий процесор Word. Створення простих документів. Введення та редагування тексту. Правила форматування документів. Створення складних документів. Створення структури документу. Аналіз даних за допомогою зведених таблиць та діаграм. Аналіз даних за допомогою функцій MS Excel <i>H.074.5.1.3 Представлення результатів досліджень засобами інформаційних технологій (30 год.)</i> Створення презентації в MS PowerPoint. Представлення результатів досліджень в презентації. Експорт презентацій. Створення таблиць, вставки формул, малюнків, схем та роботи з ними.
H.074.6 «СУЧАСНІ МЕТОДИКИ ВИКЛАДАННЯ У ВИЩІЙ ШКОЛІ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Modern methods of teaching in higher school»			
H.074.6.1	Система вищої освіти в Україні, її	2,0/60	<i>H.074.6.1.1 Система вищої освіти в Україні, тенденції та перспективи розвитку (20 год.)</i> Вища освіта в Україні, основні принципи, завдання. Типи вищих навчальних закладів, їх характеристика. Освітньо-кваліфікаційні рівні: бакалавр-спеціаліст-магістр. Особливості

	<p>організаційні та методичні основи, психологічні аспекти навчання (The higher education system in Ukraine, its organizational and methodological foundations, psychological aspects of learning)</p>		<p>університетської освіти. Форми навчання у вищих навчальних закладах та їх загальна характеристика. Система, основні тенденції та перспективи розвитку вищої освіти в розвинених країнах світу у ХХІ столітті. Інтеграція вищої освіти. Організаційно-правове забезпечення вищої освіти. Ліцензування, атестація та акредитація вищих навчальних закладів як засіб підвищення якості вищої освіти. Нормативно-правова база організації навчального процесу у вищих навчальних закладах. Державний стандарт освіти, його складові, функції, роль у стандартизації вищої освіти та розвитку автономізації вищих навчальних закладів. Структурно-логічна схема та навчальний план підготовки фахівців. Методика розробки навчального плану на основі державного стандарту освіти. Педагогічне навантаження викладача.</p> <p><i>Н.074.6.1.2 Психологічні основи навчання та педагогічна майстерність викладача (20 год.)</i> Навчання як специфічний вид пізнавальної діяльності. Структура процесу навчання у вищій школі та його суб'єкти. Індивідуальні показники здатності студента до навчання. Розвиток пам'яті, уваги, творчого мислення, інтелекту студентів. Гуманітаризація та гуманізація навчання. Педагогічне спілкування, його завдання, стиль, основні етапи. Психолого-педагогічні фактори, які впливають на взаємовідносини викладача і студентів. Педагогічне співробітництво. Педагогічна майстерність викладача як найважливіша умова ефективного навчального процесу у вищій школі. Складові педагогічної майстерності. Психолого-педагогічні здібності, якості. Творча педагогічна діяльність як самореалізація і самоактуалізація особистості викладача.</p> <p><i>Н.074.6.1.3 Науково-методичне забезпечення навчального процесу (20 год.)</i> Місце та роль методичного забезпечення навчального процесу для якісної підготовки фахівців. Навчально-методичний комплекс спеціальності (НМКС) та навчально-методичний комплекс дисципліни (НМКД). Структура та методика створення. Структура та вимоги до розробки програми та робочої програми дисципліни. Види практик при фаховій підготовці різних рівнів (бакалаврів, спеціалістів, магістрів) та вимоги до складання програм практики. Опорні конспекти. Їх структура, методичні підходи до написання. Вимоги до візуального супроводження навчальних занять. Сучасні підручники та навчальні посібники. Електронні підручники. Інформаційні ресурси для створення сучасних методичних матеріалів. Комп'ютерна підтримка навчального процесу. Мета, характеристика, вимоги до впровадження у навчальний процес. Internet – технології в освіті.</p>
<p>Н.074.6.2</p>	<p>Сучасні освітні технології (Modern educational technology)</p>	<p>2,0/60</p>	<p><i>Н.074.6.2.1 Лекція як форма навчання у вищому навчальному закладі (15 год.)</i> Основні складові лекції. Відбір матеріалу, його компонування. Конспект лекцій. Види лекцій та їх особливості. Лектор та аудиторія. Імідж лектора, його складові. Зворотний зв'язок з аудиторією. Роль опорного конспекту, візуального та комп'ютерного супроводження лекцій в активізації навчального процесу.</p> <p><i>Н.074.6.2.2 Методика проведення семінарських, практичних, лабораторних занять (15 год.)</i></p>

		<p>Практичні, семінарські та лабораторні заняття як форма аудиторної роботи студента, їх підготовка та методичне забезпечення. Визначення цілей, методів, засобів проведення занять. Формування теоретичних питань та індивідуальних завдань для отримання практичних навичок, розвитку аналітичного мислення, ораторських здібностей, вміння аргументувати свої судження, вести наукову полеміку. Розробка сценарію заняття. Роль та дії викладача під час проведення практичних, семінарських та лабораторних занять. Роль роздаткового матеріалу, візуального супроводження при проведенні семінарських, практичних, лабораторних занять.</p> <p><i>Н.074.6.2.3 Інтерактивні методи навчання (12 год.)</i> Історія виникнення, сутність та значення інтерактивного навчання. Поняття і класифікація методів інтерактивного навчання (МІН). Системний і комплексний підхід до використання МІН. Тренінг-методи, робота в малих групах (МГ). 7 Особливості викладання конкретних ситуацій. Олімпіади: поняття і особливості як методи навчання. Оцінювання студентів у роботі за кейс-технологією. Технологія розробки та проведення ділових ігор. Ділові ігри як форма проведення занять, їх мета та призначення, класифікація. Структура та процес ділової гри. Особливості розробки методичного забезпечення для проведення ділової гри. Дистанційні технології навчання. Історія виникнення та розвитку, мета та завдання, загальна характеристика, інформаційно-технічна база. Переваги та недоліки дистанційного навчання. Вимоги до навчально-методичного забезпечення дистанційного навчання.</p> <p><i>Н.074.6.2.4 Самостійна робота студентів (10 год.)</i> Самостійна робота студентів (СРС), її сутність та значення, форми та види, обсяг. Методичні підходи до розробки рекомендації із самостійної роботи студентів (деної/заочної/екстернатної форм навчання), складання професійно орієнтованих завдань/задач. Планування самостійної роботи, нормування часу на виконання завдань, складання календарного план-графіка. Контроль самостійної роботи студентів, його значення та форми.</p> <p><i>Н.074.6.2.5 Діагностика знань студентів (8 год.)</i> Форми та методи поточної та підсумкової оцінки діяльності студентів, рівня засвоєння ними змісту програми дисципліни. Форми і методи діагностики знань (опитування, колоквиум, контрольні роботи, заліки та іспити), їх характеристика. Модульно-рейтингова система оцінки знань. Особливості проведення заліків та іспитів. Комплексні екзаменаційні білети та методика їх розробки. Тест як форма перевірки рівня засвоєння студентами навчального матеріалу. Види тестів та методика їх розробки. Переваги та недоліки тестування. Методика комп'ютерного контролю знань. Діагностика та її критерії. Фахові випробування за ступенями освіти. Підходи до розробки методичного забезпечення для підготовки та проведення фахових випробувань. Критерії діагностики знань.</p>
--	--	---

Н.074.7 «МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ОКРЕМИХ ГАЛУЗЕЙ І СФЕР СУСПІЛЬНОГО ЖИТТЯ»**(4,0 кредити ЄКТС / 120 годин)****«Mechanisms of state regulation of certain industries and areas of public life»**

Н.074.7.1	Теоретичні засади розроблення та функціонування механізмів державного управління (The theoretical basis of the development and functioning mechanisms of public management)	4,0/120	<p><i>Н.074.7.1.1 Цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів державного управління (15 год.)</i> Поняття та сутність держави. Теорії виникнення держави. Цілі, завдання, функції держави. Правова держава та принципи формування громадянського суспільства. Роль правової держави у системі публічного управління.</p> <p><i>Н.074.7.1.2 Організаційний, правовий, ресурсний та інші види механізмів державного управління (25 год.)</i> Поняття та сутність механізмів державного управління. Принципи формування механізмів державного управління. Характеристика окремих видів механізмів державного управління: організаційний, правовий, ресурсний, інституційний, фінансовий, кадровий та ін.</p> <p><i>Н.074.7.1.3 Цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях, в різних сферах суспільного життя (20 год.)</i> Структура механізмів державного управління та їх змістовне наповнення. Складові механізмів державного управління на центральному, регіональному, галузевому рівнях. Складові механізмів державного управління в різних сферах суспільного життя.</p> <p><i>Н.074.7.1.4 Механізми державного регулювання окремих галузей і сфер суспільного життя та їх удосконалення (45 год.)</i> Механізми державного регулювання в фінанси-економічній сфері. Механізми державного регулювання в соціально-культурній сфері. Механізми державного регулювання в агропромисловій сфері. Механізми державного регулювання інвестиційної діяльності. Механізми державного регулювання розвитку підприємництва. Механізми державного регулювання в туристичній та екологічній сферах. Механізми державного регулювання в сфері освіти та науки. Способи удосконалення механізмів державного регулювання.</p> <p><i>Н.074.7.1.5 Результативність та ефективність функціонування механізмів державного управління (15 год.)</i> Ефективність сучасних механізмів державного управління при формування сильної та економічно</p>
------------------	--	---------	--

			розвинутої держави. Економічна оцінка ефективності функціонування механізмів державного управління.
Н.074.8 «ПРАВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Law in public administration»			
Н.074.8.1	Верховенство права і правова держава (The rule of law and lawful state)	1,3/40	<p><i>Н.074.8.1.1 Публічне і приватне право в публічному управлінні (12 год.)</i> Поняття та характерні особливості публічного та приватного права. Співвідношення публічного та приватного права в публічному управлінні. Поняття та види суб'єктів публічного та приватного права. Особливості правового статусу юридичних осіб публічного права. Органи публічного управління як учасники приватно-правових відносин. Публічно-правові та приватноправові форми публічного управління. Нормативні акти публічного управління: поняття, види та характеристика. Поняття та характерні особливості адміністративного договору. Форма і зміст адміністративного договору. Порядок укладення, зміни та розірвання адміністративних договорів.</p> <p><i>Н.074.8.1.2 Правове підпорядкування публічної адміністрації конституційним правам і свободам(12 год.)</i> Права і свободи людини і громадянина в правовій державі. Зміст і способи конституційного закріплення прав і свобод. Класифікація основних прав і свобод. Необхідність і межі забезпечення конституційних прав і свобод. Система закріплення прав і свобод. Конституційні права і свободи як безпосередньо діюче право. Роль публічної адміністрації в реалізації основних прав і свобод. Особливості реалізації окремих прав і свобод. Правова регламентація надання адміністративних послуг. Проблеми правового регулювання статусу особи в публічному управлінні. Регулювання доступу до публічної інформації. Значення і межі судового захисту прав і свобод людини і громадянина. Основні вимоги до судового контролю за принципами адміністративного права Ради Європи. Форми та засоби позасудового захисту прав і свобод людини і громадянина. Переваги та вади адміністративного оскарження неправомірних рішень, дій чи бездіяльності органів публічної влади. Адміністративна квазіюстиція.</p> <p><i>Н.074.8.1.3 Принцип правової держави як конституційно-правова настанова (8 год.)</i> Системотворне значення конституційних положень: структурні положення, положення про цілі держави, перспективи розвитку публічної адміністрації. Конституційні настанови на користь правової держави, що впливають зі ст.6 Договору про ЄС. Сутність принципу правової держави (верховенства права) Зміст принципу правової держави: законність, поділ влади, основоположні права та їх судовий захист. Зв'язаність публічно-адміністративної діяльності правом і законом: інструменти та механізм зв'язаності; дієвість права. Основоположні права та їх вплив на публічне управління (принципи пропорційності).</p> <p><i>Н.074.8.1.4 Конституційні засади принципу демократії в діяльності публічної адміністрації (8</i></p>

			<p>год.)</p> <p>Сутність принципу демократії. Легітимація публічного управління та адміністрування: демократична легітимація, форми автономної легітимації, дієвість структури легітимації. Відповідальність держави та суб'єктів господарювання. Забезпечення демократичності публічного управління та адміністрування: сприйняття, участь громадян, (обмеження прав та інтересів, залученість до прийняття рішень), гласність (доступ до документів, публічність як участь в обговоренні).</p>
Н.074.8.2	Правова регламентація публічного управління та адміністрування (Legal regulation of public administration)	1,3/40	<p><i>Н.074.8.2.1 Конституційна організація публічної влади (12 год.)</i></p> <p>Організація як засіб регулювання.. Відображення в Основному Законі різноманітності публічної влади та публічного управління. Єдність та самостійність структурних одиниць публічної влади. Конституційні основи побудови організаційної структури. Комунікації та впливи в системі публічної влади. Державний лад як сукупність загальних принципів, закріплених конституцією та законодавством держави щодо організації державної влади та здійснення владних повноважень. Елементи державного ладу: принципи, органи державної влади, державний режим.</p> <p><i>Н.074.8.2.2 Правовий статус та повноваження публічно-владних інституцій (12 год.)</i></p> <p>Визначення статусу публічно-владних інституцій в правовому регулюванні публічного управління. Поняття та складові (елементи) правового статусу органу державної влади та органу місцевого самоврядування. Форми і процедура закріплення та зміни правового статусу публічно-владних інституцій. Вимоги до правового регулювання статусу органів публічної влади. Поняття та природа повноважень. Співвідношення понять "повноваження" і "компетенція". Класифікація повноважень. Наділення органів публічної влади повноваженнями. Об'єктивність повноважень та їх розмежування. Способи і принципи наділення повноваженнями.</p> <p><i>Н.074.8.2.3 Підготовка та узгодження актів публічної адміністрації (8 год.)</i></p> <p>Акти як результат процедурної діяльності публічної адміністрації. Поняття актів публічної адміністрації. Види актів управління (дії, бездіяльність, нормативні акти, індивідуальні адміністративні акти). Форми актів управління. Сутність процедури правотворчості органів публічного адміністрування. Форми узгодження проектів актів управління. Правове регулювання юридико-технічних вимог до актів управління.</p> <p><i>Н.074.8.2.4 Вирішення публічно-правових спорів адміністративними судами та Конституційним Судом України (8 год.)</i></p> <p>Необхідність, сутність та форми конституційного контролю. Суб'єкти конституційного контролю. Вирішення спорів про конституційність Конституційним Судом України: суб'єкти звернення, об'єкт і предмет контролю, процедура розгляду, акти.</p> <p>Адміністративна юстиція в Україні. Предметна і територіальна підвідомчість адміністративних судів. Повноваження адміністративних судів. Сутність принципів адміністративного процесу в Україні.</p>

			Порядок оскарження в адміністративних судах рішень, дій і бездіяльності органів публічної адміністрації. Учасники процесу. Стадії процесу. Рішення в адміністративному процесі. Набрання рішенням чинності та підстави для його оскарження.
Н.074.8.3	Службове право (Service law)	1,3/40	<p>Н.074.8.3.1 Юридична природа службових відносин (10 год.) Сутність службових відносин і обумовленість їх характеру змістом публічної служби. Поняття, ознаки, види, принципи службових відносин. Суб'єкти службових відносин та особливості правового регулювання їх поведінки. Публічно-правові та приватно-правові службові відносини. Детермінованість характеру службових відносин моделями публічної служби. Запровадження європейських правових принципів побудови службових відносин в Україні.</p> <p>Н.074.8.3.2 Правове регулювання публічної служби (10 год.) Нормативно-правові джерела законодавства про публічну службу. Правові засади формування системи публічної служби. Посади публічної служби: правова характеристика посад; кваліфікаційні вимоги до посад публічної служби. Правове забезпечення публічної служби в зарубіжних країнах.</p> <p>Н.074.8.3.3 Правовий статус публічного службовця (20 год.) Правове положення службовця публічної служби. Вступ на публічну службу і порядок заміщення посад публічної служби. Правовий механізм проходження публічної служби. Правові форми стимулювання публічних службовців. Юридична відповідальність публічних службовців.</p>
Н.074.9 «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «The strategic management»			
Н.074.9.1	Стратегічне планування та управління змінами (Strategic planning and management changes)	1,3/40	<p>Н.074.9.1.1 Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін (20 год.). Поняття стратегії організації. Теоретичні концепції стратегії. Стратегія як особливий вид управлінської діяльності. Стратегії у бізнес-середовищі, політиці та публічному управлінні. Особливості застосування стратегічного планування у публічній сфері. Цілі стратегічного планування в публічних організаціях. Стратегічне планування і стратегічний менеджмент. Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту в публічних організаціях. Формування стратегій на основі парадигми «стратегія як практика». Партнерство та мережі як нові форми організації стратегічного менеджменту у публічній сфері. Трансформація системи стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічної динамічності. Система динамічного стратегічного менеджменту. Основні напрями формування стратегічної держави. Складові формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи.</p> <p>Н.074.9.1.2 Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит(20 год.). Складові структури стратегії. Аналіз внутрішнього стану об'єкта (країни, окремої сфери економічної діяльності, регіону, міста) та його зовнішнього середовища. Моделі та методи стратегічного</p>

			<p>прогнозування розвитку. Формування бачення бажаного стану об'єкта стратегії, цілей та пріоритетів розвитку. Організація системного підходу до формування стратегії. Методи узгодження цілей і пріоритетів стратегії по вертикалі та горизонталі, а також між основними учасниками, задіяними у стратегічні процеси. Побудова дерева цілей. Формування індикаторів результативності та ефективності реалізації стратегії та їх оцінка. Методи та моделі попереднього оцінювання стратегічних впливів, у тому числі короткотермінових та довготермінових. Інституалізація стратегії: правові та організаційні складові. Імплементация стратегії: розробка операційних планів та проектів. Узгодження реалізації стратегії із бюджетним програмуванням. Методи моніторингу реалізації стратегії. Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації. Оцінка територіальних впливів. Організація публічного аудиту у стратегічному процесі. Форми та методи публічного аудиту.</p>
Н.074.9.2	Публічне управління. Багаторівневе управління (Public management. Multilevel management)	1,3/40	<p><i>Н.074.9.2.1 Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління (15 год.).</i> Філософські засади публічного управління. Основні поняття та категорії публічного управління. Розвиток концептуальних ідей публічного управління. Основні теорії управління суспільством і державою; громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління; публічне управління та публічна політика / влада / держава. Закономірності та принципи публічного управління, їх застосування. Моделі публічного управління: традиційна модель; good governance; new public management; управління за цілями; управління за цінностями. Механізми і органи публічного управління.</p> <p><i>Н.074.9.2.2 Напрями змін в публічному управлінні(15 год.).</i> Сталий розвиток суспільства та держави. Засади публічного управління соціальною та культурною сферами. Найважливіші функції публічного управління у сфері економіки. Публічні послуги. Напрями модернізації системи управління публічною сферою Особливості публічного управління складовими публічної сфери та в особливих умовах. Результативність і ефективність публічного управління.</p> <p><i>Н.074.9.2.3 Інституалізація багаторівневого управління(10 год.).</i> Поняття та сутність багаторівневого управління. Рівні публічного управління: центральний, регіональний, місцевий. Організаційна структура різних рівнів публічного управління. Законодавчі засади організації діяльності різних рівнів управління. Організаційні та правові основи координації діяльності різних рівнів управління. Моделі багаторівневого управління в умовах децентралізації.</p>
Н.074.9.3	Прийняття рішень в публічному управлінні	1,3/40	<p><i>Н.074.9.3.1 Основні моделі прийняття рішень (20 год.).</i> Теоретичні засади прийняття управлінських рішень. Нормативні, дескриптивні та прескриптивні моделі прийняття рішень. Раціональна модель прийняття рішень та її обмеження. Еволюція теоретичних підходів до прийняття рішень. Теорія багатомірної корисності. Особливості прийняття</p>

	(Making a decision is in a public management)		<p>рішень у публічній сфері. Рішення в політико-управлінському циклі. Фактори, що впливають на прийняття рішень у публічних організаціях. Модель прийняття рішень на основі аналізу «витрати-вигоди». Прийняття рішень на основі аналізу впливів у публічній сфері. Модель неповної рівноваги. Концепція алгоритму прийняття рішення в публічному управлінні. Територіальний аспект прийняття рішень в публічному правлінні. Методологія врахування територіальних впливів при прийнятті рішень. Моделі оцінювання територіальних впливів рішень, що приймаються в публічному управлінні. Моделі оцінювання наслідків прийняття рішень у проектах європейських організацій.</p> <p><i>Н.074.9.3.2 Методи розробки та прийняття рішень. Оцінювання управлінських рішень. Управління проектами(20 год.).</i></p> <p>Загальні вимоги при формулюванні рішень. Обмеження проблеми, вибір цілей, критерії досягнення цілей. Методи оцінки вигід і витрат, що використовуються в публічному управлінні. Ідентифікація витрат і вигід, що потребують оцінки. Оцінювання витрат при підготовці рішення. Оцінювання вигід при підготовці рішень. Монетизація прямих вигід і витрат для можливих альтернативних рішень. Порівняння альтернативних рішень. Концептуальна модель рішення на основі аналізу директив Європейської комісії. Використання індикаторів при оцінці впливів управлінських рішень. Програмні індикатори. Врахування соціальної складової при прийнятті рішень в публічному управлінні.</p>
Н.074.10 «ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Public policy»			
Н.074.10.1	Політичні інституції та суспільно-політична діяльність (Political Institutions and Political Activities)	3,0/90	<p><i>Н.074.10.1.1 Політичні інститути та процеси прийняття політичних рішень (15 год.)</i></p> <p>Взаємозв'язок політики та управління. Політична система як система управління публічними справами. Цілі та засоби публічно-управлінської діяльності. Особливості вироблення та реалізації політичного курсу. Поняття «інституту» в політиці та публічному управлінні. Політичні інститути як складові політичної системи. Держава як політичний інститут. Політичний процес. Поняття «політичного» та «політико-управлінського рішення». Вироблення та реалізація рішень у сфері державно-владних відносин. Організація та структура публічної влади в Україні.</p> <p><i>Н.074.10.1.2 Електронне урядування та електронна демократія (10 год.)</i></p> <p>Основні чинники та передумови впровадження електронного урядування. Теоретична база електронного урядування: теорія політичних мереж, теорія нового державного менеджменту, теорії сервісної держави та належного урядування. Стратегії розвитку інформаційного суспільства та електронного урядування. Категорійно-понятійний апарат електронного урядування та електронної демократії. Мета, принципи, основні цілі та стратегічні завдання електронного урядування та електронної демократії. Основи та концепції електронного урядування та електронної демократії. Національний та зарубіжний досвід розвитку електронного урядування та електронної демократії.</p> <p><i>Н.074.10.1.3 Політика регіонального розвитку (15 год.)</i></p>

			<p>Державна регіональна політика: сутність, принципи, завдання. Глобальні та внутрішні фактори впливу на формування державної регіональної політики та розвиток регіонів. Нормативно-правові засади формування та реалізації регіональної політики в Україні. Пріоритети та цілі політики регіонального розвитку. Державна стратегія регіонального розвитку. Законодавство у сфері регіонального розвитку.</p> <p><i>Н.074.10.1.4 Місцеве самоврядування (20 год.)</i> Поняття та сутність місцевого самоврядування. Специфіка місцевого самоврядування в контексті публічної влади. Концепції місцевого самоврядування. Основні сутнісні ознаки та базові принципи місцевого самоврядування. Конституційно-правові засади місцевого самоврядування в Україні. Місцеве самоврядування та громадянське суспільство: кореляція статусів. Система місцевого самоврядування: елементний склад та функції. Специфіка феномену спроможності територіальних громад. Механізми формування спроможних територіальних громад в сучасній Україні. Муніципальна консолідація (політика об'єднання та співробітництва територіальних громад). Алгоритми формування спроможних територіальних громад.</p> <p><i>Н.074.10.1.5 Соціально-гуманітарна політика (10 год.)</i> Поняття соціальної організації суспільства. Класичні і сучасні теорії соціальної організації суспільства. Соціальні групи та соціальні інститути. Соціальна структура суспільства. Соціальна нерівність і соціальна стратифікація. Соціальна мобільність і соціальний розвиток. Мета, завдання, об'єкти, суб'єкти та принципи соціальної політики. Моделі та основні напрями соціальної політики. Механізми формування та реалізації соціальної політики. Соціальна безпека і соціальні ризики. Поняття та структура єдиного гуманітарного простору. Формування єдиного гуманітарного простору в системі пріоритетів державної гуманітарної політики в Україні. Національна ідентичність як показник цілісності і повноти гуманітарного простору.</p> <p><i>Н.074.10.1.6 Представницька влада (20 год.)</i> Природа, сутність, системні характеристики парламентаризму. Пряма і представницька демократія. Базові філософсько-світоглядні ідеї теорій парламентаризму. Генеза та еволюція парламентаризму (від античності до сучасності). Витоки, становлення та розвиток представницької влади в Україні. Політичні реформи в Україні кінця ХХ – початку ХХІ ст. та метаморфози сучасного вітчизняного парламентаризму. Парламентське право. Парламентські процедури та законотворчий процес. Парламентська коаліція та опозиція.</p>
Н.074.10.2	Порівняльна публічна	1/30	<p><i>Н.074.10.2.1 Аналіз публічної політики (20 год.)</i> Підходи до аналізу публічної політики. Різноманіття аналітичних підходів до дослідження публічної</p>

	політика (Comparative Public Policy)		<p>політики. Цикл вироблення публічної політики. Середовище вироблення публічної політики. Аналіз стейкхолдерів та консультації з громадськістю у виробленні публічної політики. Компаративний аналіз публічної політики.</p> <p><i>Н.074.10.2.2 Політика, що базується на доказах (10 год.)</i> Моніторинг публічної політики. Механізм реалізації та оцінювання публічної політики. Роль аналітичного документа в процесі вироблення публічної політики. Основні види аналітичних документів. Структура аналітичного документу. Етапи підготовки аналітичних документів.</p>
Н.074.11 «ПУБЛІЧНА СЛУЖБА» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Public service»			
Н.074.11.1	Кадрова політика, правові та організаційні основи публічної служби (Personnel policy, the legal and organizational basis of the public service)	1/30	<p><i>Н.074.11.1.1 Кадрова політика в сфері публічної служби (8 год.)</i> Сутність поняття, суб'єкти, об'єкти та засоби формування й реалізації державної кадрової політики. Мета, цілі, завдання та принципи державної кадрової політики в сфері реформування публічної служби в Україні. Система державної служби та її взаємодія зі службою в органах місцевого самоврядування в Україні. Управління публічною службою.</p> <p><i>Н.074.11.1.2 Концептуальні підходи до реформування публічної служби (8 год.)</i> Стратегія реформування публічної служби в Україні. Запровадження компетентнісного підходу до організації персоналу державної служби, моделювання профілів компетентності посад. Сучасні зарубіжні моделі організації публічної служби. Показники <i>SIGMA</i>, які використовуються для оцінки, розробки та координації політики у сфері державного управління. Менеджмент на основі компетенцій як базовий підхід для роботи з персоналом на посадах службовців у країнах Євросоюзу.</p> <p><i>Н.074.11.1.3 Законодавчі основи державної служби (8 год.)</i> Конституційно-правові основи публічної служби. Система законодавства про державну службу. Новели Закону України «Про державну службу» 2015 р. Система управління державною службою в Україні. Вступ на державну службу. Проходження державної служби. Щорічна оцінка ефективності і результативності роботи державних службовців. Дисциплінарна та матеріальна відповідальність державного службовця. Правовий і соціальний захист державного службовця в Україні.</p> <p><i>Н.074.11.1.4 Особливості служби в органах місцевого самоврядування (6 год.)</i> Реформа місцевого самоврядування та посилення якості корпусу публічних службовців у органах місцевого самоврядування (ОМС). Правові основи служби в ОМС. Посадові особи і службовці органів місцевого самоврядування в Україні, їхній правовий та соціальний статус. Державна політика в системі служби в органах місцевого самоврядування. Особливості вступу, проходження та</p>

			припинення служби в ОМС. Відповідальність посадових осіб і службовців ОМС.
Н.074.11.2	Публічні послуги як основа діяльності публічної служби (Public services as the basis of the activity of the public service)	1/30	<p>Н.074.11.2.1 Основи сервісної держави (20 год.) Теорія та практика сервісної держави в Україні та за кордоном. Надання публічних послуг як основна функція публічної служби в сервісній державі. Соціально-економічна сутність публічних послуг. Правове регулювання публічних послуг в Україні. Поняття та види публічних послуг. Підходи до класифікації публічних послуг. Адміністративні послуги в системі публічних послуг.</p> <p>Н.074.11.2.2 Законодавче і організаційне забезпечення надання публічних послуг (10 год.) Правові засади надання публічними службовцями адміністративних і інших публічних послуг. Законодавство України про адміністративні послуги. Основні види адміністративних послуг в Україні. Суб'єкти надання адміністративних послуг в Україні. Діяльність центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП). Критерії оцінки якості надання адміністративних послуг. Адміністративні процедури. Електронні послуги.</p>
Н.074.11.3	Запобігання та протидія корупційним проявам та етика у системі публічної служби (Preventing and countering the corruptive manifestations in the public service and ethics in the public service)	1/30	<p>Н.074.11.3.1 Запобігання корупції та конфлікту інтересів на публічній службі (15 год.) Державна антикорупційна політика. Правові основи запобігання та протидії корупції на публічній службі в Україні. Система суб'єктів запобігання та протидії проявам корупції на публічній службі. Форми і методи боротьби із корупцією на публічній службі. Досвід запобігання та протидії проявам корупції на публічній службі в Україні та країнах розвинутої демократії.</p> <p>Н.074.11.3.2 Етика в публічній службі (15 год.) Етика публічного службовця як вид професійної етики. Місія та цінності державно-управлінської діяльності. Основні етичні принципи публічної служби. Ціннісно-нормативна модель особистості публічного службовця. Етичні виміри організаційної культури органів публічної влади. Етичні кодекси в системі регулювання публічної служби. Професійно-етичні вимоги до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в Україні.</p>
Н.074.11.4	Лідерство та керівництво на публічній службі (Leadership and	1/30	<p>Н.074.11.4.1 Керівник в публічній службі (15 год.) Сутність, зміст і цілі управлінської діяльності керівника на публічній службі. Співвідношення керівника та лідера в публічній службі. Управлінський статус і компетенції керівника публічної служби. Типологія стилів керівництва в органах державної влади та органах державного управління. Управлінська команда в системі публічної служби. Авторитет, самоменеджмент та імідж керівника на публічній службі. Керівник і управління конфліктами на державній службі та службі в органах</p>

	management in the public service)		місцевого самоврядування. Н.074.11.4.2 Лідерство на публічній службі: сутність та сучасні моделі (15 год.) Поняття та типи лідерства на публічній службі. Особистісні та професійні лідерські здібності якості керівника як передумова ефективного менеджменту персоналу на публічній службі. Виявлення та розвиток лідерських здібностей публічних службовців. Форми і методи селекціонування лідерів в органах державної влади і органах місцевого самоврядування.
Н.074.12 «ПУБЛІЧНА КОМУНІКАЦІЯ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «Public communication»			
Н.074.12.1	Комунікативна діяльність в публічному управлінні (Communicative activity in Public Administration)	4,0/120	<p>Н.074.7.1.1 Види комунікацій і комунікативних зв'язків у публічному управлінні (40 год.). Основи теорії комунікації. Аналіз та оцінювання державної комунікативної політики. Взаємозв'язок між комунікаціями і демократичним управлінням. Принципи та основні завдання комунікацій у публічному управлінні. Формування та реалізація комунікативної політики, її сучасний стан, основні тенденції та пріоритетні напрями розвитку. Стратегії та концепції розвитку та реалізації комунікативної політики. Індивідуальні та групові форми управлінської комунікації. Напрями руху комунікативних потоків. Взаємодія із засобами масової комунікації. Реформування урядових комунікацій. Нормативно-правові засади здійснення комунікацій у публічному управлінні. Український і зарубіжний досвід комунікативної діяльності в публічному управлінні.</p> <p>Н.074.7.1.2 Консультації з громадськістю: публічне обговорення та вивчення громадської думки. Громадські ради (40 год.). Консультації з громадськістю: публічне обговорення та вивчення громадської думки. Комунікація органів публічної влади з громадськими інститутами. Механізми громадської експертизи нормативно-правових актів. Висвітлення діяльності органів публічного управління як форма прямого комунікативного зв'язку. Web- технології в комунікаціях органів влади з громадянами та громадськими організаціями. Нормативно-правове забезпечення діяльності громадських рад.</p> <p>Н.074.7.1.3 Стратегічне планування PR-діяльності органу публічної влади. Комунікативні кампанії: інструменти та технології (40 год.). Основні засади зв'язків із громадськістю. Підрозділи зі зв'язків з громадськістю в органах публічної влади. Висвітлення діяльності органів влади. Застосування інформаційно-комунікаційних технологій у взаємодії органів влади і громадськості: соціальні мережі, блоги, тощо. Створення інформаційних приводів. Види прямих контактів органів влади і засобів масової комунікації. Комунікативні аспекти</p>

			діяльності органів публічної влади у кризових ситуаціях. Особливості підготовки та реалізації комунікативних кампаній в органах публічної влади: SMART-цілі, інструментарій, основні етапи.
Н.074.13 «ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ, МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ» (4,0 кредити ЄКТС / 120 годин) «European integration, international public management»			
Н.074.13.1	Публічна політика і глобальне врядування (Public policy and global governance)	2/60	<p><i>Н.074.13.1.1 Глобальні процеси та проблеми сучасності (20 год.)</i> Цілісність сучасного світу та його різноманіття. Школи глобалістики: Римського клубу; Інституту всесвітніх спостережень (США), універсального еволюціонізму, Д. Гвішиані та ін. Головна мета, об'єкт, предмет та категорії глобалістики: глобальний розвиток, глобальна система, глобальне суспільство, інтеграція, коеволуція, локалізація, інтернаціоналізація, регіоналізація, суверенітет, модернізація, традиціоналізм та ін.. Прикладні аспекти глобалістики. Глобальні процеси природного характеру (екологічні процеси, зростання чисельності людської популяції, зміна клімату, виснаження ресурсів, скорочення біорізноманітності). Вплив глобалізації на культуру сучасного світу (глобальна, масова маргінальна, космополітична, транснаціональна, принципи формування глобальної культурної цілісності: єдності й різноманіття культури; «культурної демократії»; міжнародної культурної співпраці та ін.). Глобалізація інформаційних процесів. Чинники формування глобального «інформаційного суспільства». Складові інформаційної глобалізації. Інформаційна глобальна політика. Потенціал держави як суб'єкта глобальної інформаційної конкуренції. Геополітичний та гео економічний вимір процесів глобалізації: проблеми взаємовідносин «Північ–Південь» та «Захід–Схід», можливі шляхи оптимізації світового розвитку по осі Північ–Південь, економічна десуверенізація держави.</p> <p><i>Н.074.13.1.2 Глобалізація та публічна політика (20 год.)</i> Сутність цивілізаційної парадигми та її основні положення. Співвідношення «цивілізація», «суспільство» та «культура». Типологічні моделі цивілізації та її різновиди. Підходи до класифікації цивілізацій М.Данилевського, А. Тойнбі, П. Сорокіна, К. Ясперса. Принципи формування глобальної цивілізації: цілісності світу, системного характеру економічних та соціокультурних відносин країн, зумовленості локальних та глобальних процесів суспільного розвитку. Характерні риси та проблеми сучасного етапу розвитку цивілізації. Предумови розробки сценарію розвитку глобальної цивілізації в умовах глобальних криз. Основні положення концепції «зіткнення цивілізацій» (С. Хантінгтон) та «діалогу цивілізацій» (М. Хаттамі). Поняття, відмінності і переваги стратегії партнерства цивілізацій. Засади стратегії глобального гуманізму. Порівняльний аналіз світових цивілізацій: характеристика вертикальних цивілізацій; Захід і Схід як предмет цивілізаційного аналізу; характеристика горизонтальних цивілізацій. Цивілізаційні відмінності в моделях геополітичної поведінки та забезпечення безпеки країн Заходу і Сходу. Соціокультурні проблеми політичного партнерства та визначальні риси сучасного діалогу культур Політичний простір та політичний час глобального світу.</p>

			<p>Політичний консенсус у глобальному діалозі цивілізацій.</p> <p><i>Н.074.13.1.3 Основи глобального врядування (20 год.)</i> Передумови створення системи глобального управління: Світового уряду, Світового парламенту, Глобальної судової системи. Міжнародні норми та організації, які можуть стати елементами системи глобального управління. Формування системи глобального менеджменту. Синонімічна, планетарна, наднаціональна і цивілізаційна концепції глобального управління. Напрями, концепції та тенденції глобальної еволюції державно-управлінських систем (зміна моделі громадської участі у прийнятті рішень органами влади, концепція "відкритого уряду" та електронного уряду, формування публічного менеджменту, адаптація державної політики до процесів глобалізації управління та ін. перехід від ієрархічних до мережевих моделей побудови управлінських систем). Проблеми і перспективи участі України в системі глобального врядування.</p>
Н.074.13.2	Політика європейської інтеграції (The policy of European integration)	2,6/60	<p><i>Н.074.13.2.1 Еволюція ідеї європейської Єдності (20 год.)</i> Інтеграційні процеси в Європі. Розвиток ідеї Єдиної Європи та місце в ній України. Сутність ЄС як інтеграційного об'єднання особливого типу. Субсидіарність, солідарність і комунітарне право як інструменти розвитку інтеграційних процесів, гармонізації управлінських систем країн ЄС. Становлення та особливості розвитку відносин України з ЄС. Стратегічне планування політики європейської інтеграції.</p> <p><i>Н.074.13.2.2 Сенс європейської інтеграції (40 год.)</i> Вплив європейської інтеграції на розвиток держави. Специфіка впливу різних форм європейської інтеграції на розвиток держави: гуманітарна допомога, співпраця, асоціація, членство. Вплив державних та недержавних чинників на європейську інтеграцію. Угода про асоціацію – основний інструмент розвитку відносин з Україною. Мотиви та стратегічні завдання України щодо розвитку нового рівня відносин з ЄС. Зовнішні та внутрішні чинники, які обумовлюють перспективу членства в ЄС.</p>
<p>Н.074.14 «ЕКОНОМІКА ТА ВРЯДУВАННЯ» (4 кредити ЄКТС / 120 год.) «Economics and governance»</p>			
Н.074.14.1	Порівняльні економічні системи і публічне адміністрування	2,0/60	<p><i>Н.074.14.1.1 Організація і функціонування економічних систем суспільства як чинники розвитку публічного управління господарськими процесами (20 год.)</i> Основні питання організації господарського життя суспільства. Економічні цілі та особливості їх реалізації в сучасній Україні. Ефективність економіки та її фактори; якість, показники, перспективи економічного зростання. Економічна система: сутність, властивості, структура. Технологічна, галузева, секторальна, функціональна структура економічних систем. Економічна конституція.</p>

	(Comparative Economic System and Public Administration)		<p>Господарський устрій та його елементарні форми. Фактори виробництва та умови соціально-економічного середовища. Визначеність прав власності як рамок умов функціонування економічної системи. Типи, форми та види власності. Мотиваційний та контролюючий механізми економічної системи. Механізми координації господарського життя суспільства та їх місце в структурі публічного управління економічним розвитком. Взаємозв'язок публічного управління і адміністрування, державного регулювання економіки та економічної політики.</p> <p><i>Н.074.14.1.2 Порівняльний аналіз і публічне управління розвитком економічних систем (20 год.)</i> Багатокритеріальний характер порівняння економічних систем. Формацийний та цивілізаційний підходи до типологізації економічних систем. Порівняльні характеристики основних типів економічних систем. Національні моделі економічних систем. Технологічні та інституційні чинники розвитку економічних систем. Держава та її функції з формування сучасних економічних систем. Економічні трансформації як об'єкт публічного управління. Використання механізмів нового публічного менеджменту для розвитку сучасних економічних систем.</p> <p><i>Н.074.14.1.3 Сучасний вибір стратегії трансформації економічної системи України в процесі глобальних структурних зрушень (20 год.)</i> Теоретичні засади дослідження системних трансформацій економіки і суспільства. Економічні трансформації як об'єкт публічного управління та адміністрування. Основні тенденції і фази трансформації сучасних економічних систем. Стратегії, моделі, пріоритети та результати політики ринкових реформ у постсоціалістичних країнах. Глобалізаційний та інтеграційний вектори економічних перетворень. Інституційні механізми трансформації економічних систем. Сучасний вибір стратегії трансформації економіки і суспільства для України. Глобалізація, інтеграція та нові розмежування як чинники внутрішньо-системної трансформації національної економіки. Формування ефективної системи публічного управління економічними трансформаціями.</p>
Н.074.14.2	Мікро- та макро- економіка для розроблення публічної політики (Micro- and Macroeconomics for Public Policy Making)	2,0/60	<p><i>Н.074.14.2.1 Мікроекономічний вибір і ефективність конкурентних ринків (20 год.)</i> Рациональна поведінка і теорія корисності. Рішення споживачів за умов ризику. Теорія фірми в мікроекономічному аналізі. Поведінка фірми на конкурентному ринку. Ринки праці, землі та капіталу.</p> <p><i>Н.074.14.2.2 Концепція ефективності і публічна політика на конкурентних ринках (20 год.)</i> Загальна рівновага і ефективність конкурентного ринку. Вплив податків на стан ринкової рівноваги. Концепція ефективності за Парето в аналізі вигід і витрат.</p> <p><i>Н.074.14.2.3 Економічні аспекти аналізу публічної політики. Аналіз вигід і витрат (10 год.)</i></p>

			<p>Публічна політика як процес. Універсальні критерії оцінювання публічної політики. Етапи аналізу вигід і витрат. Кількісне оцінювання вигід і витрат. Суспільні інвестиційні проекти. Методи визначення ставки дисконту.</p> <p><i>Н.074.14.2.4 Макроекономічна рівновага та макроекономічна нестабільність (10 год.)</i> Теорії розвитку економіки. Вплив інфляції на перерозподіл доходів. Рівень інфляції в Україні та країнах Європейського Союзу. Економічні наслідки безробіття. Європейські та світові проблеми безробіття. Теорії ринку праці. Причини та наслідки нерівності у суспільстві. Показники вимірювання нерівності. Аналіз ринку праці в Україні та країнах ЄС.</p>
Н.074.15 «ПУБЛІЧНІ ФІНАНСИ І ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ» (4 кредити ЄКТС / 120 год.) «Public finance and financial management»			
Н.074.15.1	Основи публічних фінансів та фінансово менеджменту (Basics of public finance and financial management)	4,05/12 0	<p><i>Н.074.15.1.1 Теорія публічних фінансів (40 год.)</i> Фінансова система: основні теоретичні концепції та методи дослідження. Фінансовий механізм: сутність та структура. Структура та нормативно-правові засади публічних фінансів України. Сутність, функції і роль державного бюджету у забезпеченні потреб економічного і соціального розвитку суспільства. Інституційні засади управління державними фінансами України та світовий досвід. Розмежування повноважень між центральними органами влади в системі державних фінансів України. Організація державного фінансового контролю в Україні. Сутність, особливості та форми державного кредиту. Причини та макроекономічні наслідки державного боргу. Боргова безпека держави та її індикатори. Динаміка та структура державного боргу України. Обслуговування та погашення державного боргу. Управління державним боргом.</p> <p><i>Н.074.15.1.2 Публічні надходження і публічні видатки (50 год.)</i> Сутність та структура публічних надходжень. Податки як економічна категорія: сутність, види, класифікація. Податкова система України та принципи її побудови. Податкове навантаження. Оптимальне оподаткування, справедливість та проблема ухилення від податків. Європейський досвід організації податкових систем. Суспільні блага та роль державних програм у їх фінансуванні. Програмно-цільовий метод та мультиплікатор урядових витрат. Ефективність бюджетних видатків: аналіз вигід і витрат. Форми фінансування економічної діяльності. Бюджет розвитку як основа інноваційної модернізації національної економіки. Державно-приватне партнерство. Бюджетне фінансування соціальної сфери в Україні. Видатки бюджету на забезпечення обороноздатності країни. Оборонний бюджет України. Фінансування видатків на утримання органів правопорядку та державного управління.</p>

		<p><i>Н.074.15.1.3 Державний бюджет і бюджетний процес (30 год.)</i></p> <p>Наукові основи побудови бюджетного устрою країни. Структура та принципи побудови бюджетної системи України. Асиметрія регіонального розвитку та характер міжбюджетних відносин. Бюджетний федералізм. Бюджетна класифікація. Становлення та розвиток бюджетного законодавства в Україні. Світова практика планування та прогнозування державного бюджету. Критерії ефективності використання бюджетних коштів. Проблеми збалансування державного бюджету. Бюджетний дефіцит і джерела його фінансування. Бюджетний процес в Україні та зарубіжних країнах. Бюджетний механізм регулювання економіки. Цілі та інструменти бюджетної політики. Теорія управління фінансовими ризиками, основи бюджетування та фінансового менеджменту, бюджетні технології.</p>
--	--	--