

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Факультет економічних наук

Кафедра менеджменту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Перший проректор

Іщенко Н.М.

  
31 серпня 2018 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Спеціальність 1.076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

2.073 Менеджмент

3.071 Облік і оподаткування

4.072 Фінанси, банківська справа та страхування

Розробник

/ Завідувач кафедри розробника

Завідувач кафедри спеціальності 1

/ Завідувач кафедри спеціальності 2

Завідувач кафедри спеціальності 3

Завідувач кафедри спеціальності 4

Гарант освітньої програми

/ Директор Навчально-наукового інституту

післядипломної освіти

Декан факультету

Начальник НМВ

Потай І.Ю.

Стоян О.Ю.

Кузьменко О.Б.

Стоян О.Ю.

Великий Ю.В.

Черненко К.П.

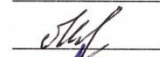
Потай І.Ю.

Норд Г.Л.

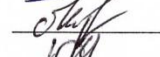
Філімонова О.Б.

Потай І.Ю.







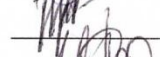














Миколаїв – 2018 рік

## Опис навчальної дисципліни

Найменування показника	Характеристика дисципліни	
Найменування дисципліни	Проектний менеджмент	
Галузь знань	07 "Управління та адміністрування"	
Спеціальність	073 Менеджмент 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність 071 Облік і оподаткування 072 Фінанси, банківська справа та страхування	
Спеціалізація (якщо є)		
Освітня програма	Менеджмент Економіка та управління підприємством	
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)	
Статус дисципліни	Нормативна	
Курс навчання	5	
Навчальний рік	2019-2020 н.р.	
Номер(и) семестрів (триместрів):	Денна форма	Заочна форма
	9	13, 14
Загальна кількість кредитів ЄКТС/годин	4 кредитів / 120 годин	
Структура курсу: – лекції – семінарські заняття (практичні, лабораторні, півгрупові) – годин самостійної роботи студентів	Денна форма	Заочна форма
	15	6
	30	8
	75	106
Відсоток аудиторного навантаження	38	12
Мова викладання	українська	
Форма проміжного контролю (якщо є)		
Форма підсумкового контролю	залік	

## 1. Мета, завдання та результати вивчення дисципліни

Мета: здобути відповідні теоретичні знання, ознайомитися з принципами та механізмами функціонування проектного менеджменту, а також сформувати навички управління проектною діяльністю, необхідні для діяльності менеджера в різних галузях народного господарства України.

Завдання:

- ознайомити з термінами, поняттями та категорійним апаратом у сфері проектного менеджменту;
- викласти сучасні підходи для реалізації елементів системи проектного менеджменту;
- навчити вирізняти особливості розв'язання завдань управління проектами в різних умовах реалій життя;
- виробити навички організаційно-управлінської діяльності при виконанні процедур проектного менеджменту;
- сформувати вміння й навички обирати способи та методи управління проектом і застосовувати їх на практиці;
- закріпити знання і вміння із застосування механізмів проектного менеджменту в повсякденному житті.

Передумови вивчення дисципліни: Менеджмент, Економіка підприємства, Економічний аналіз.

Очікувані результати навчання: встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації; планування діяльності організації в стратегічному та тактичному розмірах; демонстрування вміння взаємодіяти з людьми та впливати на їх поведінку визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання.

В результаті вивчення дисципліни студент

**знати:**

- основні засади проектного менеджменту, беручи до уваги юридичні, фінансові, економічні і техніко-технологічні вимоги та можливості;
- основи управління ресурсами проекту, принцип їх планування,

управління закупками та запасами;

- методику впровадження наукових досліджень у виробництво, розробки кошторису та бюджету проекту;

- порядок організації інформаційного забезпечення контролю над процесами розбудови проекту та його завершення;

- ретроспективи розвитку автоматизованих систем проектного менеджменту, структурні елементи і можливості цих систем;

**вміти:**

- користуватися сучасним програмним забезпеченням з метою вирішення поставлених завдань;

- визначати мету та значимість дослідження операцій, проблеми дослідження, розбудовувати математичні моделі, розробляти технічні завдання;

- реалізовувати на практиці імітаційне моделювання, складати блок-схеми імітаційних моделей;

- оцінювати об'єкти при проведенні експертиз, аналізувати узгодженості експертних оцінок.

## **Програмні компетенції**

### *загальні компетентності:*

1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
2. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень;
3. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.

### *фахові компетентності:*

1. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
2. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації;
3. Навички формування та демонстрації лідерських якостей;
4. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

### *програмні результати навчання:*

1. Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією;
2. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації
3. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї;
4. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

## 2. Програма навчальної дисципліни

Денна форма:

	Теми	Лекції	Практичні (семінарські, лабораторні, півгрупові)	Самостійна робота
1	Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту.	1	2	5
2	Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту.	1	2	5
3	Організаційні структури проектного менеджменту.	1	2	5
4	Організація офісу проекту.	1	2	5
5	Проектне фінансування.	1	2	5
6	Маркетинг проекту.	1	2	5
7	Експертиза проекту.	1	2	5
8	Функції проектного менеджменту.	1	2	5
9	Менеджмент якістю проекту.	1	2	5
10	Управління роботами за проектом.	1	2	5
11	Управління ресурсами проекту.	1	2	5
12	Управління командою проекту.	1	2	5
13	Управління проектними ризиками.	1	2	5
14	Управління комунікаціями проекту.	1	2	5
15	Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті.	1	2	5
	<b>Всього за курсом</b>	<b>15</b>	<b>30</b>	<b>75</b>

Заочна форма:

	Теми	Лекції	Практичні (семінарські, лабораторні, півгрупові)	Самостійна робота
1	Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту.			10
2	Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту.	2		10
3	Організаційні структури проектного менеджменту.	2		10
4	Організація офісу проекту.	2		10
5	Проектне фінансування.		2	10
6	Маркетинг проекту.		2	10
7	Експертиза проекту.		2	10
8	Функції проектного менеджменту.		2	10
9	Менеджмент якістю проекту.			13
10	Управління роботами за проектом.			13
	Управління ресурсами проекту.			
	Управління командою проекту.			
	Управління проектними ризиками.			
	Управління комунікаціями проекту.			
	Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті.			
	<b>Всього за курсом</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>106</b>

### 3. Зміст навчальної дисципліни

#### 3.1. План лекцій

№	Тема заняття / план
1	<p><b>Тема 1. Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту.</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Поняття та класифікація проектів</li><li>2. Сутність системи управління проектами, її елементи</li><li>3. Цілі та принципи управління проектами. Життєвий цикл проекту</li><li>4. Функції управління проектами</li></ol> <p><b>Тема 2. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту.</b></p>
2	<p><b>Тема 3. Організаційні структури проектного менеджменту.</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Організаційні структури проекту: суть, необхідність створення, основні складові елементи.</li><li>2. Організаційні схеми взаємовідносин учасників проекту.</li><li>3. Форми організаційної структури проекту.</li><li>4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проекту.</li></ol> <p><b>Тема 4. Організація офісу проекту.</b></p>
3	<p><b>Тема 5. Проектне фінансування.</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Зміст і складові системи проектного фінансування</li><li>2. Порядок розроблення проектно-кошторисної документації</li><li>3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційних проектів як основний результат передінвестиційних досліджень</li><li>4. Критерії відбору інвестиційних проектів фінансово-кредитними установами</li></ol> <p><b>Тема 6. Маркетинг проекту.</b></p>



	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сучасна концепція маркетингу в управлінні проектами</li> <li>2. Маркетингові дослідження</li> <li>3 Розробка маркетингової стратегії проекту</li> <li>4. Формування концепції маркетингу проекту</li> <li>5. Програма маркетингу проекту</li> <li>6 Бюджет маркетингу проекту</li> <li>7. Реалізація маркетингу проекту</li> <li>8. Управління маркетингом в рамках управління проектами</li> </ol>
4	<p><b>Тема 7. Експертиза проекту.</b></p> <p><b>Тема 8. Функції проектного менеджменту.</b></p>
5	<p><b>Тема 9. Менеджмент якістю проекту.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність менеджменту якості проекту та способи забезпечення його якості</li> <li>2. Витрати на забезпечення якості проекту</li> <li>3. Методи контролю за якістю проекту</li> </ol> <p><b>Тема 10. Управління роботами за проектом.</b></p>
6	<p><b>Тема 11. Управління ресурсами проекту.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ресурси проекту, їх класифікація.</li> <li>2. Основні етапи планування ресурсів.</li> <li>3. Витрати проекту, їх класифікація, планування.</li> <li>4. Кошториси і бюджет проекту.</li> <li>5. Організація матеріально-технічної підготовки проекту.</li> </ol> <p><b>Тема 12. Управління командою проекту.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формування команди проекту</li> <li>2. Організаційні структури управління проектами</li> <li>3. Лідерство в побудові команди проекту</li> <li>4. Мотиваційно-орієнтований проектний менеджмент</li> <li>5. Теорія втручання в конфліктні ситуації</li> <li>6. Методи подолання конфліктів</li> </ol>

	<p>7. Стреси вході управління командою проекту</p> <p>8. Ділове спілкування в ході виконання проекту</p> <p>9. Мистецтво проведення переговорів</p>
7	<p><b>Тема 13. Управління проектними ризиками.</b></p> <p>1. Проектні ризики та їх класифікація</p> <p>2. Принципи управління проектними ризиками</p> <p>3. Методи аналізу ризиків проекту</p> <p>4. Методи зниження ризиків</p> <p><b>Тема 14. Управління комунікаціями проекту.</b></p>
8	<p><b>Тема 15. Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті.</b></p> <p>1. Пакети прикладних програм для управління проектами.</p> <p>2. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project.</p>

### 3.2. План практичних (семінарських, лабораторних, півгрупових) занять

№	Тема заняття / план
1	<b>Тема 1. Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Поняття та класифікація проектів</li><li>2. Сутність системи управління проектами, її елементи</li><li>3. Цілі та принципи управління проектами. Життєвий цикл проекту</li><li>4. Функції управління проектами</li></ol>
2	<b>Тема 2. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту.</b>
3	<b>Тема 3. Організаційні структури проектного менеджменту.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Організаційні структури проекту: суть, необхідність створення, основні складові елементи.</li><li>2. Організаційні схеми взаємовідносин учасників проекту.</li><li>3. Форми організаційної структури проекту.</li><li>4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проекту.</li></ol>
4	<b>Тема 4. Організація офісу проекту.</b>
5	<b>Тема 5. Проектне фінансування.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Зміст і складові системи проектного фінансування</li><li>2. Порядок розроблення проектно-кошторисної документації</li><li>3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційних проектів як основний результат передінвестиційних досліджень</li><li>4. Критерії відбору інвестиційних проектів фінансово-кредитними установами</li></ol>
6	<b>Тема 6. Маркетинг проекту.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Сучасна концепція маркетингу в управлінні проектами</li><li>2. Маркетингові дослідження</li><li>3. Розробка маркетингової стратегії проекту</li></ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>4. Формування концепції маркетингу проекту</li> <li>5. Програма маркетингу проекту</li> <li>6. Бюджет маркетингу проекту</li> <li>7. Реалізація маркетингу проекту</li> <li>8. Управління маркетингом в рамках управління проектами</li> </ul>
7	<b>Тема 7. Експертиза проекту.</b>
8	<b>Тема 8. Функції проектного менеджменту.</b>
9	<p><b>Тема 9. Менеджмент якістю проекту.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність менеджменту якості проекту та способи забезпечення його якості</li> <li>2. Витрати на забезпечення якості проекту</li> <li>3. Методи контролю за якістю проекту</li> </ul>
10	<b>Тема 10. Управління роботами за проектом.</b>
11	<p><b>Тема 11. Управління ресурсами проекту.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Ресурси проекту, їх класифікація.</li> <li>2. Основні етапи планування ресурсів.</li> <li>3. Витрати проекту, їх класифікація, планування.</li> <li>4. Кошториси і бюджет проекту.</li> <li>5. Організація матеріально-технічної підготовки проекту.</li> </ul>
12	<p><b>Тема 12. Управління командою проекту.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Формування команди проекту</li> <li>2. Організаційні структури управління проектами</li> <li>3. Лідерство в побудові команди проекту</li> <li>4. Мотиваційно-орієнтований проектний менеджмент</li> <li>5. Теорія втручання в конфліктні ситуації</li> <li>6. Методи подолання конфліктів</li> <li>7. Стреси в ході управління командою проекту</li> <li>8. Ділове спілкування в ході виконання проекту</li> <li>9. Мистецтво проведення переговорів</li> </ul>

13	<b>Тема 13. Управління проектними ризиками.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Проектні ризики та їх класифікація</li><li>2. Принципи управління проектними ризиками</li><li>3. Методи аналізу ризиків проекту</li><li>4. Методи зниження ризиків</li></ol>
14	<b>Тема 14. Управління комунікаціями проекту.</b>
15	<b>Тема 15. Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Пакети прикладних програм для управління проектами.</li><li>2. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project.</li></ol>

### **3.3. Завдання для самостійної роботи**

#### **Тематика наукових повідомлень**

1. Перспективи розвитку управління проектами.
2. Організаційні структури управління проектами.
3. Переваги та недоліки проектного фінансування.
4. Сучасна концепція маркетингу в управлінні проектами.
5. Основні принципи оцінки ефективності інвестиційних проектів.
6. Сучасна концепція управління якістю проекту.
7. Техніка управління проектами методом оцінки та розгляду програми (PERT).
8. Управління проектами методом критичного шляху (CPM).
9. Методи мережевого планування: переваги та недоліки.
10. Програмне забезпечення управління проектами (програмний продукт MS Project).
11. Методи оцінювання та шляхи підвищення продуктивності операційної системи.
12. Управління виробничими витратами як складова управління продуктивністю операційної системи.
13. Управління випуском продукції як складова управління продуктивністю операційної системи.
14. Еволюція підходів і сучасні методи управління якістю.
15. Створення та розвиток програми забезпечення якості.
16. Групи управління якістю на підприємстві.
17. Зарубіжний досвід використання груп якості.
18. особливості управління якістю у галузі цивільної авіації
19. особливості управління якістю у галузі туристичного бізнесу.
20. Всеосяжне управління якістю (TQM) як базова концепція сучасного операційного менеджменту.

### **3.4. Забезпечення освітнього процесу**

Для більш якісного викладання лекційного матеріалу та зручного проведення семінарських занять аудиторії мають бути забезпечені мультимедійним обладнанням, для передачі різних форм інформації (текстової, графічної, аудіо-і відеоформ).

#### **4. Підсумковий контроль**

##### **Перелік питань до заліку:**

1. Поняття “проект” з урахуванням найважливіших особливостей і обмежень проектної діяльності.
2. Типи проектів.
3. Основні закони управління проектами.
4. Поняття життєвого циклу проекту.
5. Основний зміст робіт з початку реалізації проекту.
6. Основний зміст робіт із завершення проекту.
7. Основні завдання проекту.
8. Основні учасники проекту.
9. Основні етапи структурування проекту.
10. Принципи відхилення ідеї формування проекту.
11. Початкова фаза формування проекту.
12. Сутність проектного аналізу.
13. Показники ефективності проекту.
14. Структура завдань матеріально-технічного забезпечення проекту.
15. Основні етапи матеріально-технічної підготовки проекту.
16. Система класифікації проектних ризиків.
17. Основні поняття і визначення ризику.
18. Типові ризики проекту.
19. Основні принципи управління проектними ризиками.
20. Перевірка стабільності проекту.
21. Види страхування проектів.
22. Основні принципи зниження ризиків інвестування.
23. Інструменти попередження і контролю проектних ризиків.
24. Роль банків на інвестиційній фазі проекту.
25. Основні функції замовника проекту.
26. Основні обов’язки підрядника.
27. Розподіл функцій між членами проектної команди.



28. Основні обов'язки менеджера проекту.
29. Цілі, призначення і завдання контролю за процесом реалізації проекту.
30. Вибір системи показників, що характеризують стан виконання проекту.
31. Технологія оцінювання виконання проекту.
32. Основні етапи управління змінами.
33. Основні принципи сучасної концепції управління якістю.
34. Етапи розробки і впровадження системи управління якістю.
35. Роль людського фактора у проектному менеджменті.
36. Параметри формування організаційної структури проектної команди.
37. Склад команди менеджерів проекту.
38. Функції ключових проект-менеджерів.
39. Стилi поведження людей у системі проектного менеджменту.

## Типовий заліковий білет

### Чорноморський національний університет імені Петра Могили

(повне найменування вищого навчального закладу)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Галузь знань 07 "Управління та адміністрування"

Семестр 10

Навчальна дисципліна **Проектний менеджмент**

### ЗАЛІКОВИЙ БІЛЕТ № 0

1. Основні етапи структурування проекту
2. Цілі, призначення і завдання контролю за процесом реалізації проекту.
3. Функції ключових проект-менеджерів

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту  
Протокол №1 від „\_\_\_” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Завідувач кафедри менеджменту \_\_\_\_\_  
(підпис)

Стоян О.Ю. \_\_\_\_\_  
(прізвище та ініціали)

Екзаменатор \_\_\_\_\_  
(підпис)

Мельничук Л.С. \_\_\_\_\_  
(прізвище та ініціали)

**Проведення підсумкового контролю знань.** Результатом вивчення дисципліни виступає залік. Умовою допуску до підсумкового контролю знань є позитивні оцінки з поточного контролю знань, Контроль знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою. Максимальну кількість балів, яку може отримати студент протягом семестру становить 70 балів. На заліку максимальна кількість балів - 30 балів.

Заліковий білет складається з трьох теоретичних питань, за кожну правильну відповідь студент отримує 10 балів.

## 5. Критерії оцінювання та засоби діагностики результатів навчання

№	Вид діяльності (завдання)	Максимальна кількість балів
1	Відповіді на семінарських заняттях.	45
2	Виконання контрольної роботи	10
3	Підготовка наукових повідомлень за заданою тематикою	5
4	Підготовка доповіді на студентську конференцію (форум)	10
5	Залік	30
	<b>Всього</b>	<b>100</b>

Об'єктом оцінювання навчальних досягнень студентів є знання, уміння та навички, досвід творчої діяльності, емоційно-ціннісного ставлення до навколишньої дійсності.

*Поточний контроль* знань студентів протягом одного семестру включає оцінку за роботу на семінарських заняттях та самостійну роботу.

### Критерії поточної оцінки знань студентів.

Усний виступ та виконання письмового завдання, тестування	Критерії оцінки
5	В повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.
4	Достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив

	більшість тестових завдань.
3	В цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.
2	Не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.
1	Частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.
0	Не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його викласти, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань. Не вирішив жодного тестового завдання.

**Модульний контроль** знань студентів здійснюється через проведення аудиторних письмових контрольних робіт або тестування.

## Контрольна робота

### Варіант № 0

1. Основні завдання проекту. (2 бали)

2. Розглядається проект озеленення міста. На підставі власних обмежень і можливих передбачень щодо даного проекту визначте та опишіть:

цілі проекту;

основні ознаки;

учасників проекту із зазначенням їхніх інтересів при підготовці та реалізації проекту;

функції управління даним проектом;

стадії життєвого циклу проекту.

(4 бали)

3. Проведіть класифікацію за різними ознаками таких проектів:

створення спільного підприємства з виробництва офісних меблів;

наукові дослідження хімічних властивостей добрив з метою їх виробництва, випуску і застосування у сільському господарстві;

будівництво атомної електростанції;

розробка газового родовища у Полтавській області та експорт газу;

перехід на дворівневу систему навчання у вищих навчальних закладах України;

економічний розвиток регіонів України.. (4 бали)

Наукове повідомлення необхідно структурувати наступним чином:

- вступ – передбачає розкриття актуальності теми, причини обрання цієї теми студентом, визначення цілей та завдань дослідження, а також короткий огляд літератури з зазначеної теми, історію питання.
- основна частина – передбачає послідовне розкриття поставлених у вступі цілей і завдань, розгляд різних точок зору з даного питання, робиться їх систематизація / порівняльний аналіз з подальшими висновками студента щодо даної проблеми (з даного питання);

- висновок – у висновку підводиться загальний підсумок роботи, формулюються висновки результатів індивідуальної навчально-дослідницької діяльності студента відповідно до цілей і завдань, вказаних у вступі, наводиться точка зору автора на дану проблему (з даного питання), намічаються перспективи подальшого дослідження;

Орієнтовний обсяг наукового повідомлення 10-15 аркушів формату А4 друкованого тексту (до 10 хвилин виступу). Кількість опрацьованої літератури - не менше ніж 10-15 джерел (крім підручників).

Критеріями оцінки наукового повідомлення є: новизна тексту, обґрунтованість вибору джерел літератури, відповідність змісту обраній темі, цілям і завданням, поставленим у вступі, ступінь розкриття теми (оцінюється від 0 до 10 балів).

***Підсумковий модульний контроль*** знань студентів означає поступове накопичення балів від одного поточного модульного контролю до іншого в кінцевому рахунку отримання загального підсумкового балу.

## **6. Рекомендовані джерела інформації**

### **6.1. Основні:**

1. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / Бабаєв В.М. – Харків: ХНАМГ, 2016. – 244 с. 394
2. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: КНЕУ, 2013. — 231 с.
3. Дульзон А. А. Управление проектами: учебное пособие / Дульзон А. А. – 2-е рус. изд., перераб. и доп. – Томск : Изд-во ТПУ, 2016. – 347 с.
4. Клейнер Г. Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность / Г. Б. Клейнер, В. Л. Тамбовцев, Р. М. Качалов ; рос. акад. наук. – М. : Экономика, 2004. – 287 с.
5. Кобилянський Л.С. Управління проектами: Навч. посіб./ Кобилянський Л.С. – К.: МАУП, 2017. – 200 с.
6. Котляр А. А. Проблема вибору методів оцінки ризиків інвестиційного проекту / Котляр А.А./ /Управління розвитком. – 2012. - №4. – С. 37-40.
7. Крайнік О.М.. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проектами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджиева – Запоріжжя, ЗДІА, 2015. – 80 с.
8. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.; Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л., 2004. – 664с.
9. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред.Л.В.Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010.
10. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с. – 432с.

## 7.2 Допоміжна

1. Петрова Н.Б. Інноваційний менеджмент у прикладах і завданнях: навч.посібник / Петрова Н.Б., Мущинська Н.Ю., Чеканова Л.Г. – Х.: ХНАМГ, 2009. – 248с.
2. Проектне фінансування: конспект лекцій / Укладачі: І.Д. Скляр, В.М. Боронос. – Суми: Вид-во СумДУ, 2008. – 77 с.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание/ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
4. Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами: Научно-практическое издание. - М.:СИНТЕГ-ГЕО, 2001. - 188с.
5. Маудер У. Выбор проекта. Планирование работ над проектами и руководство проектами. - М.: Мир, 1999. - 246с.
6. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами Питер, 2006, рус
7. Попов Ю., Яковенко О. Управление проектами: Учеб. пособие ИИФРА-М, 2005, рус
8. Капитанов В.П. Проектный процесс: управление и обоснование: Учеб. пособие Арт-принт, 2008, рус.